Принято
на педагогическом Совете
МБУ ДО ЦДТ «Ирбис»
г. о. Самара

Протокол № 3 от 21 декабря 2022 года

Утверждаю
Директор
МБУ ДО ЦДТ «Ирбис»
г. о. Самара

Сенников Сенников П.В.
22 декабря 2022 года

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО БЮДЖЕТНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ЦЕНТРА ДЕТСКОГО ТВОРЧЕСТВА «ИРБИС» Г.О. САМАРА НА 2023-2027 ГГ. «ПРОЕКТОРИЯ УСПЕХА»

2022 год

Содержание

Паспорт Программы	2
Краткая аннотация Программы развития МБУ ДО ЦДТ «Ирбис» г. о. Самара	12
Введение	13
Анализ потенциала развития МБУ ДО ЦДТ «Ирбис» г. о. Самара - Информационная справка о ЦДТ «Ирбис» г. о. Самара	15
- Историческая справка.	18
-Результативность деятельности ЦДТ «Ирбис» за 3 года	19
-Описание материально-технического (в том числе учебно-методического) ресурса образовательного процесса.	26
- Сетевое взаимодействие – социальные партнеры ЦДТ «Ирбис»	28
- Результаты маркетингового анализа внешней среды	29
-SWOT – анализ потенциала развития ЦДТ «Ирбис»	31
Концепция и сценарий развития ЦДТ «Ирбис»	34
Стратегические цели развития (позиционирование – изменения потенциал)	38
Сроки и этапы реализации Программы	41
Описание планируемых результатов реализации Программы развития (количественные и качественные показатели)	42
Индикаторы реализации Программы	44
План-график («дорожная карта») программных мер, действий, мероприятий, обеспечивающих развитие ЦДТ «Ирбис»	48
Проект № 1. «Совершенствование системы управления»	48
Проект № 2. «К вершинам педагогического мастерства»	53
Проект № 3 «Старт в будущее»	58
Проект № 4. «На пути к успеху»	62
Проект № 5. «Мы – граждане России»	64
Проект № 6. «Грани творчества»	67
Проект № 7. «ЭКО-край»	72
Проект № 8. «Доступный спорт – каждому!»	76
Механизмы реализации Программы развития	80
Руководство Программой развития	81
Критерии и показатели эффективности реализации Программы развития	84
Механизм мониторинга реализации Программы развития ЦДТ «Ирбис»	90
Литература	91

Паспорт

программы развития муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Центр детского творчества «Ирбис» г. о. Самара на 2023 – 2027 гг.

Наименование программы	Программа развития муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Центр детского творчества» Ирбис» г. о. Самара на 2023 – 2027 гг. «Проекториум успеха»
Срок реализации	2023-2027 г. г.
Дата утверждения Программы	Программа развития принята решением педагогического совета ЦДТ «Ирбис», протокол № 2 от «21» декабря 2022 года; утверждена приказом директора № 502 от 30 декабря 2022 года.
Нормативно-правовое обеспечение Программы	**ФЕДЕРАЛЬНЫЕ ДОКУМЕНТЫ** Федеральные законы и другие правовые акты - Конституция Российской Федерации; - Конвенция «О правах ребенка»; - Указ Президента Российской Федерации от 21.07.2020 № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»; - Указ Президента Российской Федерации от 19.12.2012 № 1666 «О Стратегии национальной политики Российской Федерации на период до 2025 года»; −Федеральный закон от 29.12.2012 года № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»; − Федеральный проект «Успех каждого ребёнка» (приложение к протоколу заседания проектного комитета по национальному проекту «Образование» от 07 декабря 2018 г. № 3); − Национальный проект «Образование» (утвержден президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам, протокол от 24 декабря 2018 года № 16); − Указ Президента Российской Федерации от 29 мая 2017 года №240 «Об объявлении в Российской Федерации Десятилетия детства». Постановления Правительства Российской Федерации: − Постановление Правительства Российской Федерации от 10 июля 2013 года № 582 «Об утверждении Правил размещения на официальном сайте образовательной организации в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и обновления информации об образовательной организации»; − Постановление Правительства Российской Федерации от 15 апреля 2014 года № 302 «Об утверждении госу-

	дарственной программы Российской Федерации «Развитие физической культуры и спорта»; − Постановление Правительства Российской Федерации от 15 сентября 2020 года №1441 «Об утверждении Правил оказания платных образовательных услуг»; − Постановление Правительства Российской Федерации от 17 ноября 2015 года № 1239 «Об утверждении Правил выявления детей, проявивших выдающиеся способности, сопровождения и мониторинга их дальнейшего развития». Распоряжения и приказы федеральных органов исполнительной власти: − Распоряжение Правительства Российской Федерации от 29 ноября 2014 года № 2403-р «Об утверждении основ государственной молодёжной политики»; − Распоряжение Правительства Российской Федерации от 29 мая 2015 года № 996-р «Об утверждении Стратегии развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года»; − Распоряжение Правительства Российской Федерации от 28 апреля 2023 года № 1105-р «Об утверждении Концепции информационной безопасности детей»; − Распоряжение Минпросвещения России от 25 декабря 2019 года № Р-145 «Об утверждении методологии (целевой модели) наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися»; − Распоряжение Правительства Российской Федерации от 31 декабря 2019 г № 3273-р «Об утверждении основных принципов национальной системы профессионального роста педагогических работников Российской Федерации, включая национальную систему учительского роста». − Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 14 июня 2013 года № 462 «Об утверждении Порядка проведения самообследования образовательной организацией»; − Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 10 декабря 2013 года № 1324 «Об утверждении показателей деятельности образовательной организации, подлежащей самообследованию»; − Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 13 марта 2019 года № 114 «Об утвер-

	ждении показателей, характеризующих общие критерии оценки качества образовательной деятельности организаций, осуществляющих образовательную деятельность»; − Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 23 августа 2017 года № 816 «Об утверждении Порядка применения организациями, осуществляющими образовательную деятельность, электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации образовательных программ»; − Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 14 декабря 2017 года №1218 «О внесении изменений в порядок проведения самообследования организации, утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 14 июня 2013 г. № 462»; − Приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 27 июля 2022 года № 629 «Об утверждении порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам»; − Приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 30 сентября 2020 года №533 «О внесении изменений в порядок организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам, утвержденный приказом Министерства просвещения Российской Федерации 09 ноября 2018 года №196»; − Приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 02 декабря 2019 года № 649 «Об утверждении Целевой модели цифровой образовательной среды»; - Качественные и количественные показатели эффективности реализации Стратегии развития воспитания в Российской федерации на период до 2025 года, утвержденные приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 17 февраля 2017 года № 162. Профессиональные стандарты: − Приказ Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 22 сентября 2021 года № 652н «Об утверждении профессионального стандарта «Педагог дополнительного образования детей и взрослых». Постановления Главного санитарного врача Российской Федерации − Постановление Главного государственного санитарного врача Российской Федерации от 28 сентября 2020 года «Об утверждении санитарных правил СП 2.4.3648-20

	«Санитарно-эпидемиологические требования к организации воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодёжи». Иные документы: − Распоряжение Правительства РФ от 29 мая 2015 года № 996-р «Стратегия развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года»; - Концепция духовно-нравственного развития и воспитания личности гражданина России / [сост. А. Я. Данилюк, А.М. Кондаков, В. А. Тишков] — М.: Просвещение, 2009. — 24с. (Стандарты второго поколения); − Распоряжение Правительства РФ от 31 марта 2022 года № 678-р «Концепция развития дополнительного образования детей до 2030 года». **РЕГИОНАЛЬНЫЕ ДОКУМЕНТЫ** - Закон Самарской области от 22.12.2014 № 133-ГД «Об образовании в Самарской области» (принят Самарской Губернской Думой 09.12.2014); - «Паспорт региональной составляющей федерального проекта «Успех каждого ребенка» (одобрен протоколом заседания проектного комитета по региональной составляющей национального проекта «Образование» от 10.12.2018 № ПК-О/1, утвержден протоколом Совета по национальным и приоритетным проектам Самарской области от 29.12.2018 № ДА-1); - «Стратегия социально-экономического развития Самарской области на период до 2030 года» (утверждена постановлением Правительства Самарской области от 12.07.2017 № 441); - Муниципальная программа «Развитие системы образования городского округа Самара на 2021-2027 годы» (утверждена Постановлением администрации городского округа Самара № 152 от 14.03.2019); - другие федеральные законы, нормативно-правовые акты Самарской области, содержащие нормы, регламентирующие отношения в сфере образования; -Устав муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Центр детского творчества «Ирбис» городского округа Самара. **МУНИЦИПАЛЬНЫЕ ДОКУМЕНТЫ** - Постановление Администрации г. о. Самара от 14.03.2019 № 1152 «Муниципальная программа городского округа Самара "Совершенствование организации предоставления образования в городском округе Самара" на 2020

	- 2025 годы.
Основные разработчики Программы	Администрация и педагогические работники МБУ ДО «Центра детского творчества «Ирбис» г. о. Самара
Цель Программы	Создание в МБУ ДО ЦДТ «Ирбис» г. о. Самара инновационной образовательной среды, формирующей социальную компетентность и социальную ответственность участников образовательного процесса, модернизация и совершенствование образовательного процесса, направленного на формирование и развитие современных компетентностей и грамотностей, востребованных обучающимися разных возрастных групп и отвечающих актуальным вызовам XXI века.
Задачи Программы	1. Повысить доступность и расширить спектр инновационных программ и проектов дополнительного образования для удовлетворения персонифицированных образовательных запросов участников образовательного процесса. 2. Оптимизировать управленческие, методические, организационные ресурсы, обеспечивающие повышение качества деятельности учреждения на основе улучшения координации внутрисистемных взаимодействий, развития государственно-общественного управления, мобильности и гибкости по отношению к внешним вызовам, повышению конкурентоспособности на рынке образовательных услуг. 3. Обеспечить поддержку, координацию и совершенствование системы воспитательной деятельности МБУ ДО ЦДТ «Ирбис», формирующей у обучающихся духовно-нравственные ценности, патриотическое сознание, гражданский долг и ответственность. 4. Создать условия для развития системы цифровизации образовательного процесса, в том числе с выходом на индивидуальные траектории обучения и решения задач профессионального самоопределения (использование информационных ресурсов, электронного обучения и дистанционных образовательных технологий). 5. Создать условия для сохранения и укрепления здоровья учащихся путем использования здоровьесберегающих технологий при реализации дополнительных общеобразовательных программ и проектов всех направленностей. 6. Расширить доступность образовательного пространства, способствующего обеспечению образовательных потребностей детей с ОВЗ, детей-инвалидов и детей, оказавшихся в трудной жизненной ситуации. 7. Поддержать социальную активность детей и подростков для реализации общественных инициатив и соци-

	альных проектов. 8. Создать условия для роста образовательных, творческих и профессиональных достижений всех субъектов образовательного процесса (обучающиеся, педагогические и управленческие работники, учреждение) 9. Создать систему выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и подростков с учетом национального проекта «Успех каждого ребенка». 10. Создать условия для развития добровольческой деятельности обучающихся. 11. Совершенствовать систему повышения профессиональной компетентности педагогических и руководящих работников с опорой на соответствие профессиональному стандарту педагога дополнительного образования и создать механизмы их мотивации к непрерывному профессиональному развитию, кооперации и взаимодействию в решении образовательных задач ЦДТ «Ирбис». 12. Развивать систему наставничества в ЦДТ «Ирбис». 13. Обеспечить эффективное сетевое взаимодействие, развитие и укрепление сотрудничества с социальными партнерами (образовательными учреждениями, учреждениями культуры и спорта, общественными организациями и др.) для улучшения координации деятельности, совместного использования материально-технических, кадровых и научно-методических ресурсов. 14. Укрепить материально-техническую базу и совершенствовать механизмы финансово-экономического регулирования образовательной деятельности учреждения, в том числе путем привлечения внебюджетных средств.
Сроки и этапы реализации Программы	Программа рассчитана на 5 лет (2023–2027 гг.): **1-й этап** (январь–март 2023 года) – подготовительный: - Разработка и приведение в соответствие с нормативно-правовой базой документации для реализации Программы развития МБУ ДО ЦДТ «Ирбис» г. о. Самара. - Разработка мониторинга реализации программы развития, анализ, коррекция. **2-й этап** (апрель 2023 – август 2027 года) – организационно - внедренческий: 1. Развитие инфраструктуры ЦДТ «Ирбис» как бюджетного учреждения: - кадровая политика, - финансово-экономическая политика, - методическое сопровождение образовательного процесса.

	2. Мобильность и качество предоставления дополнительных образовательных услуг в соответствии с муниципальным заданием и социальным заказом. 3. Заключение договоров на сетевое взаимодействие с образовательными организациями. 4. Обновление действующих, разработка и внедрение новых дополнительных общеразвивающих программ с учётом муниципального заказа и запросов общественности. 5. Повышение уровня профессиональной компетентности педагогов, совершенствование базы методического сопровождения. 6. Мониторинг реализации программы развития, анализ, коррекция. **3-й этап** (август–декабрь 2027 года) – аналитико- обобщающий: 1. Анализ и оценка эффективности реализации программы развития ЦДТ «Ирбис» за период 2023 – 2027 гг. Разработка Программы развития МБУ ДО ЦДТ «Ирбис» на новый период.
Исполнители Программы	Участники образовательных отношений ЦДТ «Ирбис»: - администрация; - педагогический коллектив; - обучающиеся; - родители (законные представители) учащихся; - вспомогательный персонал; - социальные партнёры.
Основные мероприятия Программы	Основные мероприятия программы развития ЦДТ «Ирбис» отражены в целевых проектах: Проект № 1. «Совершенствование системы управления» Проект № 2. «К вершинам педагогического мастерства» Проект № 3 «Старт в будущее» Проект №4. «На пути к успеху» Проект № 5. «Мы – граждане России» Проект № 6. «Грани творчества» Проект № 7. «ЭКО-край» Проект № 8. «Доступный спорт – каждому!»
Ожидаемые результаты	1. Обеспечены доступность, вариативность и качество дополнительного образования, соответствующие современным требованиям нормативно-правовых документов в сфере образования. 2. Созданы условия для гражданско-патриотического и духовно-нравственного развития детей и подростков. 3. Обновлено содержание, технологии реализации дополнительных общеобразовательных программ и проектов с учетом персонифицированных образовательных запросов

	обучающихся и их родителей, расширен их спектр. 4. Создана и функционирует система выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и подростков с учетом национального проекта «Успех каждого ребенка». 5. Рост числа участников программ и проектов дополнительного образования, направленных на поддержку социальной активности детей и подростков. 6. Созданы условия для непрерывного развития деятельности детских общественных объединений, органов ученического самоуправления и волонтерской деятельности обучающихся 7. Обеспечено эффективное функционирование и устойчивое развитие учреждения на основе увеличения масштаба деятельности. 8. Созданы условия для роста профессиональной компетентности педагогических работников ЦДТ «Ирбис» г. о. Самара. 9. Создана и функционирует система наставничества, обеспечена интеграция взаимодействия педагогического коллектива ЦДТ «Ирбис» г. о. Самара, родителей, общественности, социальных партнеров по социализации обучающихся и развитию их талантов. 10. Обеспечено эффективное сетевое взаимодействие и конструктивное сотрудничество с социальными партнёрами на разных уровнях при осуществлении образовательной деятельности, организации и проведении мероприятий и образовательных событий. 11. Создана и постоянно укрепляется материально- техническая база, необходимая для реализации программы развития ЦДТ «Ирбис» на 2023–2027 годы, в том числе за счёт активного привлечения внебюджетных средств. 12. Учреждение сохраняет лидирующие позиции в образовательном пространстве г. о. Самара. 13. Создано единое образовательное пространство для развития детей, педагогов и родителей за счет расширения форм взаимодействия Учреждения с социальными партнерами, обеспечивающее полноценную реализацию интересов личности, общества и государства в воспитании подрастающего поколения.
Индикаторы реализации Программы	1. Охват детей, обучающихся по дополнительным общеразвивающим программам, в размере не менее 30% от общего количества учащихся в районе. 2. Удовлетворенность родителей (законных представителей) и учащихся качеством и многообразием услуг,

	предоставляемых ЦДТ «Ирбис». 3. Количество детей, вовлечённых в спортивно- оздоровительные мероприятия по системе функционирования школьных спортивных клубов и комплекса спортивных мероприятий «Готов к труду и обороне», а также в физкультурно-спортивные мероприятия, организованные ЦДТ «Ирбис». 4. Количество мероприятий гражданско-патриотического и духовно-нравственного направления, организованных ЦДТ «Ирбис» на уровне района и города; число детей, принявших в них участие. 5. Количество мероприятий, организованных ЦДТ «Ирбис» для одарённых детей; число учащихся, принявших в них участие. 6. Количество детей, обучающихся по программам (модулям), направленным на формирование исследовательских компетенций учащихся. 7. Количество мероприятий культурно-образовательного и просветительского характера, в том числе направленных на сохранение и развитие этнокультурного наследия страны и региона; число учащихся, принявших в них участие. 8. Функционирование системы применения дистанционных образовательных технологий при реализации дополнительных общеразвивающих программ и различных образовательных проектов. 9. Результативность участия детей в конкурсных и соревновательных мероприятиях разного уровня. 10. Функционирование и развитие системы наставничества. 11. Количество инновационных и образовательных проектов на городском и региональном уровнях. 12. Количество педагогов, участвующих в профессиональных конкурсах. 13. Количество методических материалов педагогов ЦДТ «Ирбис», опубликованных в печатных источниках и на информационных ресурсах сети Интернет, в том числе на официальном сайте учреждения. 14. Количество учреждений культуры, образования, науки и спорта, привлечённых к сетевому взаимодействию, совместной деятельности и социальному партнерству. 15. Показатели материально-технического оснащения ресурсов учреждения для повышения качества предоставляемых услуг по спектру реализуемых дополнительных общеразвивающих программ и мероприятий.

	16. Доля внебюджетных средств, привлеченных к реализации дополнительных общеразвивающих программ и различных мероприятий для детей и взрослых.
Система организации контроля за выполнением Программы	Контроль за выполнением Программы возлагается на администрацию и Педагогический совет. Контроль включает в себя следующие мероприятия: − анализ выполнения плана действий по реализации Программы и внесение предложений по его коррекции; − осуществление информационного и методического обеспечения Программы; − осуществление тематического, текущего, персонального контроля за деятельностью педагогов; − - ежегодное подведение итогов выполнения Программы.
Источники финансирования	Средства субсидии на выполнение муниципального задания Средства целевых субсидий Средства от приносящей доход деятельности Средства партнёров.
Контактная информация	443034 г. Самара, ул. Металлистов. 54 «А», тел.: 8 (846) 954-53-11 e-mail: mou-irbis@yandex.ru
Официальный сайт	https://irbis-samara.ru/
Группа в социальной сети «ВКонтакте»	https://vk.com/cdt.irbis.samara63
Официальный канал в видеохостинге YouTube	https://www.youtube.com/@CDT_Irbis/about

Краткая аннотация Программы развития
МБУ ДО ЦДТ «Ирбис» г. о. Самара

Программа развития МБУ ДО ЦДТ «Ирбис» г. о. Самара представляет собой долгосрочный нормативно-управленческий документ, являющийся основой инновационного развития учреждения в целях совершенствования образовательного процесса и с учетом специфики его статуса и конкретных образовательных задач.

Являясь долгосрочным нормативно-управленческим документом, Программа развития МБУ ДО ЦДТ «Ирбис» г. о. Самара определяет перспективу развития деятельности учреждения в соответствии с государственной политикой Российской Федерации в области образования и стратегическими приоритетами развития системы образования г. о. Самара.

Программа развития на 2023-2027 годы опирается на анализ достижений, накопленных учреждением, а также учитывает проблемы, требующие изменений в деятельности МБУ ДО ЦДТ «Ирбис» г. о. Самара.

Кроме того, Программа развития сохраняет преемственность с программой развития МБУ ДО ЦДТ «Ирбис» г. о. Самара на 2018-2022 годы, опираясь на существующие традиции и профессионально-личностный потенциал педагогических кадров; определяет стратегию развития МБУ ДО ЦДТ «Ирбис» г. о. Самара на 2023-2027 годы.

Программа развития определяет ценностно-смысловые, целевые, содержательные и результативные приоритеты развития дополнительного образования обучающихся в ЦДТ «Ирбис», задает новые способы, формы и механизмы деятельности учреждения.

Назначение Программы развития как документа, являющегося инструментом стратегического управления, состоит в том, что она должна решить следующие взаимосвязанные задачи:

1. Проанализировать и зафиксировать достигнутый уровень развития ЦДТ «Ирбис» как педагогической системы, его место в системе образования г. о. Самара, актуальные направления дальнейшего развития.

2. Построить и описать в виде концептуального проекта образ желаемого будущего состояния ЦДТ «Ирбис» как целостной системы.

3. Определить стратегию действий по реализации концептуального проекта, установив приоритеты в инновациях.

4. Сформировать план реализации действий для перевода ЦДТ «Ирбис» в новое качественное состояние. Процесс развития ЦДТ «Ирбис» должен способствовать повышению конкурентоспособности учреждения, его имиджу, своеобразию.

Реализация цели и задач Программы обеспечивается посредством эффективного расходования ежегодной субсидии из муниципального и регионального бюджета на выполнение утвержденного муниципального задания и привлечения дополнительных финансовых средств от иной, приносящей доход деятельности.

Введение

Современная социально-экономическая ситуация в стране убедительно показывает, что назрела необходимость коренного изменения управления системой образования: она актуализировала важность использования внутренних резервов системы. Получил мощный импульс механизм саморазвития образовательных учреждений; выявилось, что его источники - это творчество руководителей, педагогов, их инновационная деятельность.

В основных стратегических документах отмечено, что возрастание роли человеческого капитала является одним из основных факторов экономического развития государства. Чем большим потенциалом обладает каждый член общества, тем выше интеллектуальный ресурс всей страны, тем динамичнее темпы роста экономики, тем значительнее возможности общества. На современном этапе можно отметить следующие механизмы развития дополнительного образования детей:

- ✓ переход от управления образовательными учреждениями к управлению реализацией дополнительных общеобразовательных программ;
- ✓ синхронизация общего и дополнительного образования, сетевое взаимодействие образовательных организаций.

Удовлетворение потребности личности, общества и государства в получении гражданами качественного образования в новых условиях невозможно без развития потенциала образовательных организаций посредством освоения и расширения инновационной деятельности наряду с обеспечением их стабильного функционирования. Эффективное управление развитием инновационной деятельности в современном образовательном учреждении становится особенно актуальным для нашего времени, так как является условием выживания образовательного учреждения и обеспечения социальной безопасности как его учащихся, так и всех членов педагогического коллектива. Именно эффективное развитие инновационной деятельности позволяет образовательному учреждению стать конкурентоспособным в современных условиях.

Программа развития МБУ ДО «Центра детского творчества «Ирбис» г. о. Самара» (далее – ЦДТ «Ирбис») на 2023–2027 годы направлена на определение стратегии позитивных изменений образовательного учреждения как открытой вариативной системы на конкретный период времени с учётом актуальных тенденций, происходящих в системе дополнительного образования РФ и Самарской области.

Концептуальной и инструментальной основой, интегрирующей стратегические цели и содержание работы Центра в Программе развития является **проектный подход.**

Программа позволяет обобщить и систематизировать опыт педагогической деятельности и эффективного управления качеством образовательного процесса в ЦДТ «Ирбис» в перспективе его развития в соответствии с новыми ориентирами и приоритетами, обозначенными в основных нормативных документах федерального уровня, в числе которых «Концепция развития дополнительного образования детей до 2030 года» и «Успех каждого ребёнка» национального проекта «Образование».

Дополнительное образование выступает важной частью образовательного пространства обучающегося и одним из ведущих направлений российской образовательной политики, являясь уникальной социокультурной практикой, которая обеспечивает развитие разнообразных способностей отдельной личности и расширение потенциальных возможностей общества в целом.

Персонализация образования становится ведущим трендом образования в XXI веке. Происходит постепенный переход от задачи обеспечения доступности и обязательности «массового» образования к проектированию персонального образования, как информационно насыщенного социокультурного пространства конструирования идентичности и самореализации личности. Такое образование принципиально расширяет возможности ребёнка, предлагая свободу выбора, чтобы каждый мог определять для себя цели и стратегии индивидуального развития. Оно направлено на обеспечение собственного жизнетворчества обучающимся в контексте позитивной социализации. В системе дополнительного образования дети получают персонализированный социальный опыт конструктивного взаимодействия и продуктивной деятельности. Дополнительное образование осознается не только как подготовка к жизни или освоение основ будущей профессии, а становится фундаментом непрерывного процесса саморазвития и самосовершенствования ребёнка, как субъекта культуры и деятельности. Благодаря персонализации, процесс обучения в дополнительном образовании становится более личным, соответствующим индивидуальным целям обучения.

Реализация новых решений, целей и задач дополнительного образования осуществляется через Программу развития МБУ ДО ЦДТ «Ирбис» г. о. Самара (далее - ЦДТ «Ирбис»). Она делает возможным комплексное эффективное взаимодействие в сфере дополнительного образования детей, предполагающее создание современных организационных, правовых и финансово-экономических механизмов управления и развития учреждения.

ЦДТ «Ирбис», охватывая уровни дошкольного, общего, профессионального образования (студенты колледжей, техникумов), делает дополнительное образование для взрослеющей личности смысловым социокультурным стержнем, ключевой характеристикой которого является познание и освоение мира через разные виды творчества, игровые технологии, труд, спорт, общественную и исследовательскую активность.

ЦДТ «Ирбис» – это современное и мотивирующее пространство для обучения и развития обучающихся, многопрофильное по направлениям деятельности и многофункциональное по своему предназначению учреждение дополнительного образования детей, реализующее около 70 дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ по шести существующим на сегодняшний день направленностям. ЦДТ «Ирбис» ориентируется на актуальные требования, предъявляемые к системе дополнительного образования, и активно участвует в реализации приоритетных направлений в сфере воспитания и образования подрастающего поколения.

В тренде образовательной деятельности ЦДТ «Ирбис» остаётся и вопрос здоровьесбережения детей и подростков. Решение этой важной проблемы отслеживается при реализации программ и проектов всех направленностей. Актуальность применения в образовательном процессе здоровьесберегающих технологий в последнее время только возросла, что связано с ухудшением состояния здоровья школьников, когда они вынужденно переходили на дистанционные формы обучения в условиях выполнения карантинных мероприятий, причиной которых стала новая коронавирусная инфекция COVID-19.

В ЦДТ «Ирбис», наряду с традиционными формами учебного процесса, применяются цифровые и информационно-коммуникационные технологии. Происходит внедрение онлайн-обучения, освоение новых дистанционных платформ и видеохостингов, трансформация образовательного пространства.

В соответствии с «Концепцией развития дополнительного образования детей в Российской Федерации до 2030 года» в ЦДТ «Ирбис» определена стратегия, которая предусматривает создание условий для самореализации и развития талантов, воспитания гармо-

нично развитой и социально ответственной личности, а также повышение доступности качественных программ дополнительного образования для каждого ребёнка.

Востребованность «Центра детского творчества «Ирбис» определяется наличием пользующихся популярностью у родителей таких занятий детей, как: шахматы, атлетизм, студия хореографии, изобразительное искусство, подготовка детей к школе, английский язык, туризм, альпинизм, кинология, настольный теннис, восточные единоборства, футбол, секции общей физической подготовки для детей разного возраста, а также возможностью участия воспитанников в летней оздоровительной компании – профильных сменах, походах, соревнованиях, экспедициях, выставках.

Степень позитивности имиджа Центра проявляется наличием специфических направлений: экологическое и туристическое краеведение, физико-астрономическая «Астрошкола», спортивная кинология, робототехника, киноклуб, студия цифровой фотографии, театральная студия и имеющимися достижениями обучающихся по шахматам, карате, дзюдо и другим видам спорта, туризму, кинологии, исследовательской деятельности, а так же результатами участия педагогов учреждения в профессиональных конкурсах.

Одна из задач учреждения – сохранить специфические, самобытные детские объединения, которые являются «лицом» культурной и социально-ориентированной жизни района, города. Сюда входят детские объединения туристско-краеведческого направления, народного творчества, детские общественные объединения, программы предшкольного развития с комплексным и творческим подходом к обучению, а также ряд особых спортивных детских объединений.

АНАЛИЗ ПОТЕНЦИАЛА РАЗВИТИЯ МБУ ДО ЦДТ «Ирбис» г. о. Самара

Информационная справка о ЦДТ «Ирбис» г. о. Самара

МБУ ДО ЦДТ «Ирбис» г. о. Самара – многопрофильное учреждение дополнительного образования детей. История Центра началась в 1995 году, когда был сформирован детско-юношеский Центр «Ирбис», основным направлением работы которого была туристско-краеведческая и физкультурно-спортивная работа с подрастающим поколением.

В настоящее время ЦДТ «Ирбис» является:

- ✓ многопрофильным образовательным учреждением дополнительного образования детей;
- ✓ городской методической площадкой по экологическому образованию и просвещению в г. о. Самара;
- ✓ городской методической площадкой по шахматному образованию в г. о. Самара;
- ✓ Центром тестирования ГТО - ежегодно через Центр тестирования ГТО сдают испытания свыше 600 обучающихся разных возрастов.
- ✓ базой для организации досуговой деятельности ребенка, семьи.

ЦДТ «Ирбис» с 2012 года является координатором эколого-биологической и туристско-краеведческой работы среди образовательных учреждений г. о. Самара.

ЦДТ «Ирбис» с 2013 года в рамках Стратегии развития г. о. Самара до 2025 года ежегодно реализует *городские инновационные проекты экологической и физкультурно-спортивной направленности:* «Мой город - мой дом», «Дети – паркам Самары», «Семейный эколого-туристический клуб», «Физико-астрономическая школа «Самара - Астроград», «Бионика», «Увлекательный мир шахмат», «Экологический патруль», «Виртуальная школа туризма» и другие.

Цель организации социально-значимой проектной деятельности в ЦДТ «Ирбис» г. о. Самара – формирование основ здорового образа жизни и экологической культуры учащихся, педагогов, социума на основе реализации социально-значимых проектов, организации природоохранной деятельности в парках города Самара и развития системы экологического образования и воспитания.

В 2022-2023 учебном году ЦДТ «Ирбис» стал ***региональной инновационной площадкой*** «Образовательный потенциал шахмат и шашек в развитии креативных способностей детей».

В 2023 году ЦДТ «Ирбис» стал ***областной стажировочной площадкой*** «Формирование активной жизненной позиции учащихся через социально-значимую проектную деятельность» в рамках федерального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование».

Основным предметом деятельности ЦДТ «Ирбис» является:

- реализация дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ;
- организация досуговой деятельности;
- организация добровольческой деятельности, работы с детскими общественными объединениями, органами ученического самоуправления;
- организация методической деятельности (работы), направленной на оказание помощи педагогическим кадрам образовательных учреждений района, педагогам дополнительного образования ЦДТ «Ирбис», повышение их профессионального мастерства;
- организация инновационной, в том числе опытно-экспериментальной деятельности в различных сферах образования;
- организация психолого-педагогического сопровождения обучающихся.

Полное наименование образовательного учреждения: муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования Центр детского творчества «Ирбис» городского округа Самара.

Краткое название по Уставу: МБУ ДО ЦДТ «Ирбис» г. о. Самара

Организационно-правовая форма: муниципальное бюджетное учреждение.

Вид образования: дополнительное образование.

Подвид: дополнительное образование детей и взрослых.

Вид организации: центр детского творчества.

Учредитель: Департамент образования Администрации г. о. Самара

Форма собственности: оперативное управление.

Директор: Сенников Павел Валерьевич.

Основной вид деятельности: реализация дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ.

Учреждение имеет 9 помещений, из которых по 4 адресам ведется образовательная деятельность.

Образовательный процесс проходит по следующим адресам:

- г. Самара, ул. Металлистов, д. 54 «А»;
- **г.** Самара, ул. Юбилейная, 61;
- **г.** Самара, ул. Стара-Загора, 203 «А»;
- **г.** Самара, ул. Ташкентская, 194.

Телефон: (846)954-53-11

Сайт: irbis-samara.ru

Формальная характеристика.

Учредитель: Департамент образования Администрации городского округа Самара.

Тип – учреждение дополнительного образования.

Вид - многопрофильное образовательное учреждение - Центр детского творчества.

Статус учреждения – муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «Центр детского творчества «Ирбис» г. о. Самара.

Структура и система управления

В соответствии с Уставом, Порядком организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам, нормативными правовыми актами, действующими в РФ, ЦДТ «Ирбис» самостоятельно формирует свою структуру.

Органами управления ЦДТ «Ирбис» являются - Департамент образования Администрации городского округа Самара, администрация учреждения: директор, заместители директора.

Формами самоуправления ЦДТ «Ирбис» являются общее собрание трудового коллектива, Педагогический совет, Совет Центра, компетенцию которых определяет Устав учреждения.

В целях учета мнения обучающихся, родителей (законных представителей) несовершеннолетних обучающихся по вопросам управления учреждением и при принятии локальных нормативных актов, затрагивающих их права и законные интересы, по инициативе обучающихся, родителей (законных представителей) несовершеннолетних обучающихся в учреждении создаются Совет обучающихся и Совет родителей (законных представителей) несовершеннолетних обучающихся.

В учреждении функционирует Методический совет, который в своей деятельности подотчетен педагогическому совету и заместителям директора.

Педагогический состав формируется в соответствии со штатным расписанием.

В структуру «ЦДТ «Ирбис» входят 4 подростковых клуба: «Ирбис», «Альбатрос», «Планета детства», «Спартанец».

Организация образовательного процесса.

Организация образовательного процесса регламентируется:

- Программой развития учреждения;
- программой деятельности учреждения на текущий учебный год;
- дополнительными общеобразовательными общеразвивающими программами, разработанными педагогами дополнительного образования и утвержденными методическим Советом;
- учебными планами, утверждаемыми администрацией Центра самостоятельно;
- годовым календарным учебным графиком;
- расписанием занятий.

Центр детского творчества «Ирбис» - многопрофильное бюджетное учреждение дополнительного образования, реализующее дополнительные образовательные программы следующих направленностей: туристско-краеведческая, естественнонаучная, техническая, физкультурно-спортивная, социально-педагогическая, художественная.

Занятия проводятся с детьми в возрасте преимущественно 5 - 18 лет.

Социально-педагогическая миссия МБУ ДО ЦДТ «Ирбис» г. о. Самара заключается в обеспечении открытого вариативного дополнительного образования, способствующего

раскрытию творческого потенциала детей и юношества, их профессионального и личностного самоопределения в интересах нового поколения, общества и государства.

Базовая функция ЦДТ «Ирбис»: МБУ ДО ЦДТ «Ирбис» г. о. Самара является открытым образовательным пространством, ресурсно-обеспечивающим и направляющим процессы познания, творчества, самореализации детей и юношества в условиях развивающей и формирующей воспитательной среды.

Инновационная деятельность ЦДТ «Ирбис» – целенаправленная деятельность, основанная на осмыслении практического опыта при помощи сравнения и изучения, изменения и развития образовательного процесса с целью достижения более высоких результатов, получения нового знания, качественно иной педагогической практики. Инновационная деятельность в ЦДТ «Ирбис» включает в себя распространение передового педагогического опыта через обобщение, внедрение, трансляцию идей, методов осуществления, продуктов и результатов опыта инновационной деятельности педагогов.

В учреждении ведется экспериментальная работа по разработке и апробации новых форм и методов работы, обеспечивающих качество дополнительных образовательных услуг, соответствующих актуальным и перспективным потребностям общества.

Историческая справка.

1 сентября 1995 года в Кировском районе г. Самара начал свою работу детско-юношеский клуб «Ирбис». Это был единственный клуб в городе, занимающийся альпинистской подготовкой с детьми 13-17 лет. Инициаторами создания секции альпинизма были инструктора альпинизма Заборская Н.Ф., мастер спорта Журавлёв В.В., кандидат в мастера спорта Подгурский П.К.. Они перенесли богатый опыт инструкторской работы в альплагерях России на клуб «Ирбис».

Название детского объединения «Ирбис» стало для многих обучающихся и работающих определяющим. Ирбис – это снежный барс, животное красивое и редкое, обитающее в горах. Ирбисами также называют альпинистов, покоривших десять «восьмитысячников». Таких людей в мире мало, на них равняется молодое поколение туристов и альпинистов. С таким прицелом и было названо сначала детское объединение, а затем и наше учреждение.

С 1996 их воспитанники совершали высокогорные экспедиции в районе Большого Кавказа. Всего в клубе работало 14 кружков и секций спортивно-туристического направления.

Данные направления представляют ориентир для укрепления здоровья, совершенствования спортивного мастерства, формирования культуры личности, дают возможность раскрыть индивидуальность ребёнка и дать ей развиться.

Основной контингент воспитанников клуба - подростки, в том числе с девиантным поведением.

Педагоги клуба ориентируют приходящих к ним подростков на занятия в секциях туризма. Воспитанники клуба занимаются путешествиями по родному краю, знакомятся с его историей и природными памятниками, проводят экологические акции, совершают экскурсии в музеи города. С 1996 года команды клуба «Ирбиса» принимают участие в городских слётах юных туристов-экологов, занимая призовые места в различных видах конкурсной программы.

С 1996 года в лубе издаётся газета «Эхо» о жизни «Ирбиса». Воспитанники клуба пишут о своих результатах, событиях из жизни клуба, берут интервью у интересных людей,

Начиная с 1997 года ведущее направление деятельности учреждения – работа с детьми проблемными, социально дезориентированными.

В начале 2000 годов главной задачей клуба стала реализация целевых программ администрации города «Подросток», «Возрождение» по комплексному воспитанию несовершеннолетних, предупреждению преступности, формированию здорового образа жизни. Большое внимание уделяется организации профильных лагерей и экспедиций.

Начиная с 2000 года стало доброй традицией организация поездок в город-герой Новороссийск, город Геленджик.

В 2005 году незабываемой для воспитанников Центра стала высокогорная экспедиция «Дорогами войны» по Западному Кавказу. Экспедиция была посвящена 60-летию Победы в Великой Отечественной войне.

Доброй традицией клуба стали встречи со знаменитыми российскими спортсменами. Из года в год в «Ирбисе» проходят традиционные праздники: детский Грушинский фестиваль «Ты и твоя песня», праздник первого похода (27сентября), праздник «Золотая осень», День памяти погибших альпинистов (первые выходные октября), вечер авторской песни, Новогодняя Ёлка в лесу, Масленица, Дни здоровья, выставка детского творчества, спартакиада (май).

В настоящее время, данное учреждение является муниципальным учреждением дополнительного образования, в котором ежегодно занимается около 3000 обучающихся, поднявшим свой статус с подросткового клуба до Центра детского творчества – многопрофильного учреждения дополнительного образования.

Совокупный потенциал развития МБУ ДО ЦДТ «Ирбис» г. о. Самара образуют отдельные слагаемые: территориальное положение, педагогические кадры, содержание образовательного процесса, технологии обучения и воспитания, помещения и его материально-техническая база, внешние связи, имидж и открытость социуму, способность к трансформации, характер управления.

МБУ ДО ЦДТ «Ирбис» г. о. Самара обладает выгодным территориальным расположением – в разных микрорайонах Кировского внутригородского района, что делает его доступным для большого количества юных жителей Кировского района.

МБУ ДО ЦДТ «Ирбис» г. о. Самара – учреждение с 28-летней историей, в котором одновременно происходят системные процессы организации административной структуры, формирования педагогического коллектива, развития образовательной среды учреждения и его материально-технической базы, развития информационной среды учреждения, формирования контингента обучающихся, выстраивания сети взаимодействия с различными образовательными партнерами, а также имеются уже сложившиеся традиции и уникальность учреждения.

РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЦДТ «ИРБИС» ЗА ТРИ ГОДА

В период с 2020 по 2022 года деятельность МБУ ДО ЦДТ «Ирбис» г. о. Самара осуществлялась в соответствии с Программой развития учреждения на 2018 - 2022 года.

Основная цель программы: обеспечение условий для развития системы дополнительного образования и воспитания детей г. о. Самара, создание психолого-педагогических условий, способствующих развитию творческой деятельности детей и юношества в системе дополнительного образования.

Для организации образовательной деятельности в 2022 году было скомплектовано 178 детских объединений с общей численностью 2788 учащихся в возрасте преимущественно от 5 до 18 лет.

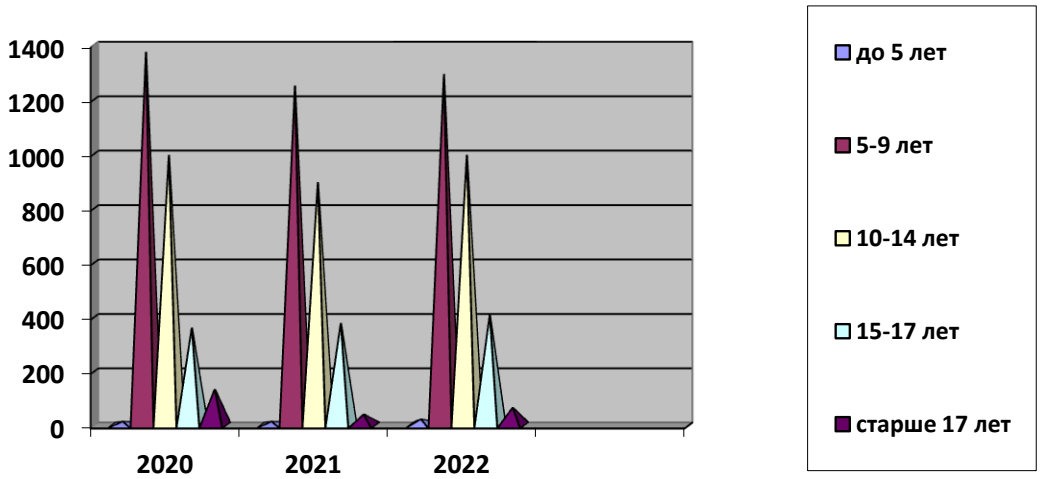
Численность обучающихся 2020-2022 года

	Количество групп			Количество обучающихся		
	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.
Всего	183	152	178	2880	2580	2788

Количество учащихся изменялось за счет появления новых программ.

Сравнительная характеристика детского контингента
МБУ ДО «ЦДТ «Ирбис» за 2020- 2022 года по возрастным категориям

Количество воспитанников														
На 2020 год					На 2021 год					На 2022 уч. год				
до 5 лет	5 – 9 лет	10 - 14 лет	15 - 17 лет	Старше 17 лет	до 5 лет	5 – 9 лет	10 - 14 лет	5 - 17 лет	Старше 17 лет	до 5 лет	5 – 9 лет	10 - 14 лет	15 - 17 лет	Старше 17 лет
14	1375	996	361	134	14	1251	896	378	41	23	1293	997	409	66



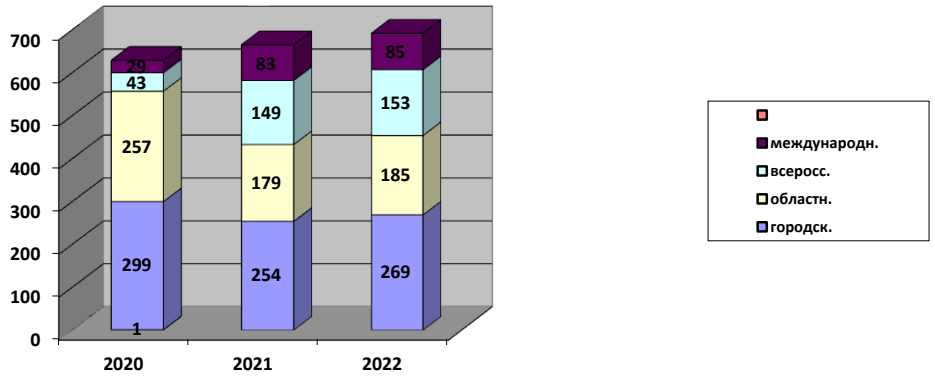
Основная масса учащихся «ЦДТ «Ирбис» - это дети младшего школьного возраста. Это связано с социальным запросом общества и открывшимися в «ЦДТ «Ирбис» новыми объединениями по работе с младшими школьниками.

В ЦДТ «Ирбис» реализуются разноуровневые и модульные программы различной направленности, которые привлекают ребят подросткового возраста и способствуют сохранению контингента. Сложившаяся пропорциональность различных возрастных групп служит показателем стабильности жизнедеятельности детских объединений. Сохранность контингента учащихся проверяется мониторингом, и текучесть состава обучающихся составляет в среднем 5% учебном году.

В течение учебного года учащиеся принимают *участие в мероприятиях* разного уровня и направленностей, о чем свидетельствуют данные, приведенные ниже.

Количество учащихся, принявших участие в конкурсных мероприятиях различного уровня в 2020, 2021, 2022 годах

Год	Участвовали в конкурсных мероприятиях							Всего уч-ся в ЦДТ
	Муниципального уровня		Областного уровня	Межрегионального уровня	Всероссийского уровня	Международного уровня	ИТОГО	
	Районного	Городского						
2020	92	299	257	0	43	29	720	2880
2021	45	254	179	0	149	83	710	2580
2022	47	269	185	0	153	85	739	2788



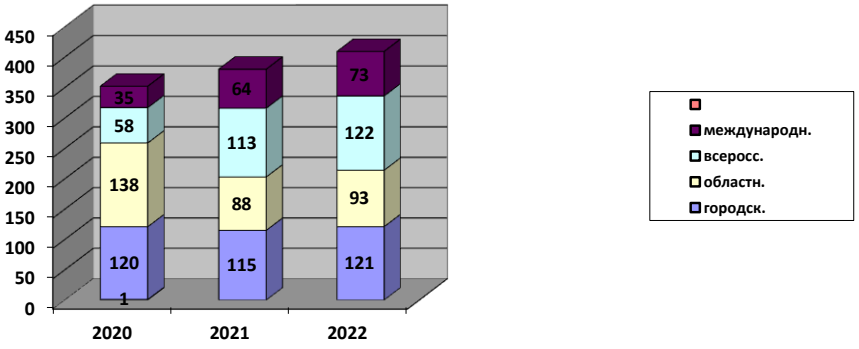
Количество участников мероприятий с каждым годом увеличивается, вместе с этим растет уровень участия обучающихся в конкурсах различного профиля.

Творческие успехи и достижения обучающихся свидетельствуют об успешности образовательного процесса. Динамика образовательных результатов по сравнению с предыдущими учебными годами имеют положительную тенденцию.

Отчет о достижениях воспитанников «ЦДТ «Ирбис»
за период 2020 – 2022 г.

Год	Награды						
	Муниципального уровня		Областного уровня	Межрегионального уровня	Всероссийского уровня	Международного уровня	Итого
	Районного	Городского					
2020	51	120	138	0	58	35	402
2021	17	115	88	0	113	64	397
2022	23	121	93	0	122	73	432

Сравнительный анализ достижений воспитанников «ЦДТ «Ирбис»
за период 2020 – 2022 г.



В ЦДТ «Ирбис» реализуется модель организации исследовательской и проектной деятельности учащихся по естественнонаучному направлению. Работает научное общество учащихся. Разработаны и реализуются городские инновационные проекты. Ежегодно проходит учрежденческая конференция учащихся. Результаты исследовательских работ и проектов ежегодно представляются на конференциях и конкурсах учащихся различного уровня.

В ЦДТ «Ирбис» организован **волонтерский отряд** учащихся «ЭкоЗабота» с целью пропаганды экологической культуры среди своих сверстников и привлечения внимания к участию в Экологических акциях в г. Самара.

В каникулярный период организуются ***профильные смены для учащихся*** школ г. о. Самара (о. Зелененький, о. Проран, Сокольи горы, Жигулевская кругосветка и др.). Среди учащихся ЦДТ «Ирбис» и их родителей пользуются большой популярностью походы выходного дня по родному краю, разработаны маршруты экологических троп в окрестностях г. Самара и городских парках.

ЦДТ «Ирбис» ежегодно организует летние лагеря с дневным пребыванием.

На базе детских загородных лагерей «Арго» и «Мужество» ежегодно организовываются и проводятся профильные смены.

Продолжают работу «Семейные эколого-туристические клубы» на базе школ, где проводят занятия по туризму наши педагоги.

Подростковый клуб по месту жительства «Планета детства» стал базовой площадкой по развитию семейного туризма в рамках регионального проекта «Туристские клубы по месту жительства»

Платные образовательные услуги в нашем учреждении в настоящий момент времени не оказываются.

В течение учебного года ЦДТ «Ирбис» проводится **35-40** ***городских мероприятий*** в очном и дистанционном режиме по естественнонаучной, туристско-краеведческой, социально-педагогической и физкультурно-спортивной направленностям. В мероприятиях принимают участие несколько тысяч школьников г. Самара и около 200 педагогов образовательных учреждений.

Описание кадрового ресурса образовательного процесса

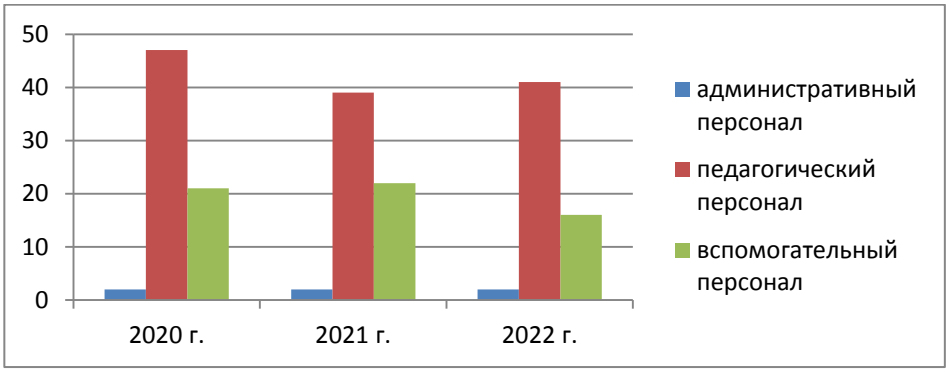
В 2022 учебном году численность штатных единиц ЦДТ «Ирбис» – 96,81 ед., фактическая численность работников – 63 чел. (без внешних совместителей), из них педагогический персонал - 39 человек.

Административный персонал: штатных единиц - 5;
фактическая численность работников – 2 чел.

Педагогические работники: штатных единиц – 63,91;
фактическая численность работников – 41 чел.

Учебно-вспомогательный персонал: штатных единиц - 7,2;
фактическая численность работников – 4 чел.

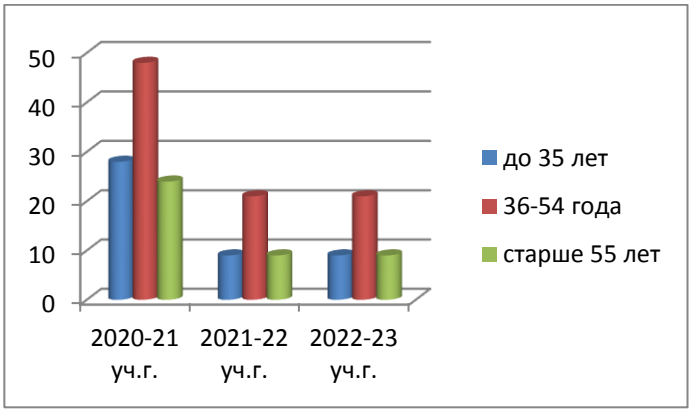
Тех. персонал: штатных единиц – 20,7;
фактическая численность работников – 16 чел.



Педагогический коллектив ЦДТ «Ирбис», на сегодняшний день обладает высоким потенциалом развития: в Учреждении трудятся как педагоги с большим педагогическим стажем и значимым профессиональным опытом (педагогический стаж свыше 10 лет), так и специалисты, педагогический стаж которых не превышает 5 лет. Увеличивается доля молодых специалистов, а значит, учреждение готово к современным изменениям в системе образования и может быстрее трансформироваться к потребностям общества и государства.

По возрастному составу - число молодых специалистов (до 35 лет) в 2022 году 9 человек (22 %) от общего числа педагогических работников.

Прирост доли молодых специалистов в учреждении составил за последние три года 15 %. Число педагогических работников предпенсионного и пенсионного возраста - старше 55 лет – в 2022 году составило 9 человек (22 %). За последние 2года проявляется стабильность в возрастном составе педагогов.



По уровню образования педагогов - в 2022 году возросла доля педагогов с высшим образованием - составила 93 % (38 человек из 41). При этом все они имеют высшее педагогическое образование -100 %. Доля педагогов Центра «Ирбис» со средне- специальным педагогическим образованием составляет 7 % (3 человек из 41).

С 2020 по 202 год в учреждении 14 человек прошли профессиональную переподготовку, в соответствии с новыми требованиями к «педагогу дополнительного образования».

2020 год	2021 год	2022 год
7 человек	5 человек	3 человека

По категориям педагогических работников - на декабрь 2022 года в ЦДТ «Ирбис» доля педагогов, имеющих первую и высшую квалификационную категорию, составляет 56% (9 человек имеют 1 квалификационную категорию и 14 педагогов - высшую квалификационную категорию). Доля педагогов, имеющих высшую квалификационную категорию, составляет 22 %. Доля педагогов, имеющих первую квалификационную категорию, составляет

34 %.

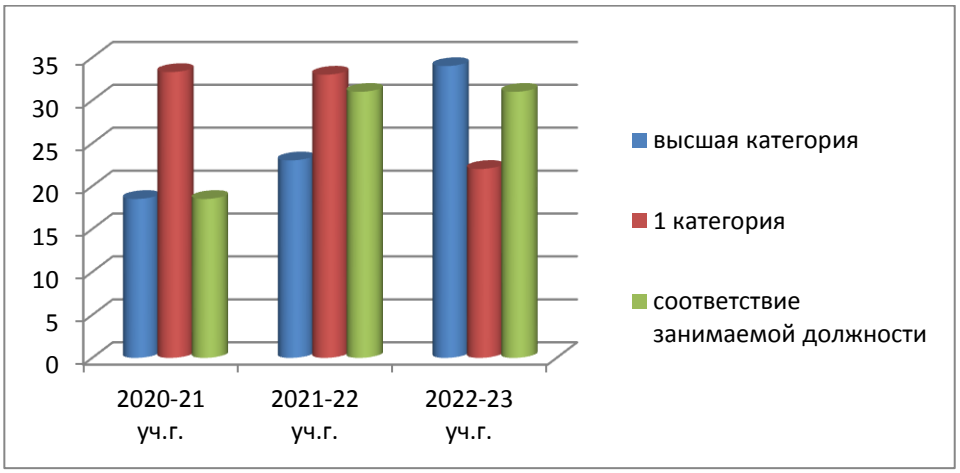
Прохождение аттестации на соответствие занимаемой должности педагогическими работниками ЦДТ «Ирбис» с 2020 по 2022 год отражено в таблице:

Категория	**2020 год**	**2021 год**	**2022 год**
Первая категория	-	4	1
Высшая категория	2 чел	3	13
ИТОГО	**2 чел**	**7 чел.**	**14 чел.**

Аттестации отводится особое место, учитывая её важную роль в системе средств реализации кадровой политики, управлении качеством образования, рассмотрения её как процесс стимулирования персонала к эффективной профессиональной деятельности и как механизм совершенствования педагогических кадров.

В ЦДТ «Ирбис» много педагогов, прошедших аттестацию на соответствие занимаемой должности, так как много новых педагогов и у некоторых давно работающих в учреждении педагогов закончился срок действия высшей и первой категорий. Доля педагогов, прошедших аттестацию на соответствие занимаемой должности, составила 2,5% (1 человек).

За последние три года возросла доля педагогов с высшей квалификационной категорией (с 18 % до 34%). Снизилась доля педагогов, прошедших аттестацию на соответствие занимаемой должности (с 18% до 3 %) и доля педагогов с 1 квалификационной категорией (с 20,3% до 22%) в связи с тем, что многие педагоги в 2022 году прошли аттестацию на категории.



Педагогический коллектив Центра можно определить как достаточно зрелый и квалифицированный.

Профессиональная компетентность педагогов в основном отвечает современным требованиям к осуществляемой образовательной деятельности (образование, квалификация, владение современными образовательными технологиями и т.д.).

В ЦДТ «Ирбис» составлен перспективный план прохождения курсовой переподготовки и аттестации педагогических кадров. Сложившаяся система работы по повышению квалификации и аттестации педагогов носит непрерывный, комплексный и системный характер, эффективно влияет на повышение качества образования.

Система обучения педагогических кадров представлена различными формами взаимодополняющими формами непрерывного образования: повышение квалификации на предметных очных и дистанционных курсах. За последние пять лет на курсах повысили квалификацию 83% педагогов, работающих в ЦДТ «Ирбис» на сегодняшний день.

Внутриучрежденческое обучение кадров проходит через изучение теории новых тенденций развития образования, новых педагогических технологий, форм и методов организации образовательного процесса на педагогических советах, семинарах, заседаниях методического совета, методических объединениях.

В ЦДТ «Ирбис» разработана система наставничества. В 2022 году приказом по учреждению назначены 8 наставников для 12 педагогов.

Обучение на курсах повышения квалификации в СИПКРО, ЦРО и других организациях -2022-2023 году курсы повышения квалификации прошли 35 педагогических работников ЦДТ «Ирбис» - 85 % от общего числа педагогических работников.

Год	**2020 год**	**2021 год**	**2022 год**
Кол-во человек, прошедших курсы повышения квалификации	18 чел	39 чел	35 чел.

В ЦДТ «Ирбис» созданы методические объединения по направлениям деятельности учреждения и «Школы молодого педагога».

Развитие кадрового потенциала невозможно без системности и качества ***методического сопровождения.***

- В учреждении организовано наставничество опытных педагогов и молодых специалистов.
- Участие педагогов в городских и областных семинарах, научных конференциях, мастер-классах, творческих мастерских.
- Проведение систематической аттестации педагогических работников на соответствие занимаемой должности.
- Методическая консультационная помощь в прохождении аттестации педагогов на первую и высшую квалификационные категории.
- Консультационная помощь педагогам при участии в конкурсах профессионального мастерства.

Описание материально-технического (в том числе учебно-методического) ресурса образовательного процесса.

Состояние материально-технической базы ЦДТ «Ирбис» соответствует современным требованиям к осуществляемой образовательной деятельности.

МБУ ДО «ЦДТ «Ирбис» располагает материально-технической базой, обеспечивающей необходимые условия для учебной деятельности, развития способностей и интересов обучающихся, для внедрения современных образовательных технологий в образовательный процесс.

Для ведения образовательной деятельности и для проведения занятий и мероприятий с обучающимися в ЦДТ «Ирбис» оборудованы кабинеты и спортивные залы. Все кабинеты оформлены с соблюдением единого стиля и профиля деятельности. Приведены в соответствие с требованиями по охране труда и ТБ условия организации учебного процесса: имеются инструкции по ТБ при пользовании приборами и инструментами, соответствует норме освещение, соблюдается тепловой и воздушный режим. В кабинетах пополнены и систематизированы учебно-методический материалы к дополнительным образовательным программам, представлены различные виды методической продукции, диагностические и оценочные материалы.

Для образовательного процесса имеется спортивные тренажеры, инвентарь, технические станки, наборы «Лего», системные блоки, мониторы, программное обеспечение, экран настенный, проектор, швейные машинки, туристическое снаряжения, учебная мебель.

Ежегодное приобретение необходимого оборудования для реализации общеобразовательных программ.

Имеется обустроенная спортивная стритбольная площадка.

Создана и функционирует стационарная площадка для занятий спортивным собаководством – аджилити, дающая возможность организации и проведения на базе ЦДТ «Ирбис» городских и региональных соревнований по аджилити.

Обеспеченность учебными пособиями в ЦДТ «Ирбис» составляет 90%. Среди них нет пособий, приобретенных за счет родительских средств.

В библиотеке учреждения содержится около 300 книг, учебных пособий и периодической литературы по различной тематике. Медиатека ЦДТ «Ирбис» насчитывает около 50 электронных носителей информации по различной тематике. Списки учебников и учебных пособий, используемых в образовательном процессе, можно найти в медиатеке и библиотеке нашего учреждения.

Доступ к информационным ресурсам для обучающихся и педагогов свободный, т.к.

большинство ресурсов сосредоточено в медиатеке.

В ЦДТ «Ирбис» 25 компьютеров, имеется доступ в интернет. Доля лицензионного программного обеспечения в общем количестве используемых программных продуктов – 80 %.

В ЦДТ «Ирбис» создана локальная компьютерная сеть, имеется электронная почта, создан сайт учреждения, который обновляется еженедельно.

Разработан новый сайт учреждения. На сайте имеется вся необходимая информация об учреждении и его деятельности.

В социальных сетях ВКонтакте, в Твиттере, в Инстаграме созданы рабочие группы учреждения, где освещаются социально-значимые вопросы и реализуются проекты.

В ЦДТ «Ирбис» разработана программа эффективного ээнергосбережения.

Установлены счетчики потребления электроэнергии и теплосбережения.

Имеется необходимая документация на помещения ЦДТ «Ирбис».

Постоянное поддержание в хорошем состоянии 9 помещений ЦДТ «Ирбис» (из них 2 отдельно стоящих здания).

Организация административно-хозяйственной деятельности 4 клубов по месту жительства.

Проводится текущий ремонт п/к «Спартанец» по ул. Юбилейная,61; помещения по ул.Юбилейная,53а; помещения по ул.Металлистов,54а и помещения по ул. Стара Загора,203-П.

Проведен текущий и косметический ремонт помещений ЦДТ «Ирбис».

Основная тенденция изменений в материально-технической базе заключается в приобретении необходимого спортивного оборудования, туристического снаряжения, компьютеров, оборудования для спортивного и хореографического зала, что необходимо для улучшения качества образовательного процесса.

В 2020-2022 годах было приобретено необходимое для приема и сдачи норм ГТО современное оборудование, что позволило расширить спектр спортивных дисциплин для сдачи испытаний и увеличить охват учащихся, сдающих нормы ГТО.

Эффективность использования новых ресурсов и их гармонизация с существующими характеризуется в свободном использовании обучающимися этих ресурсов, а так же введением их в образовательный процесс (шахматы – компьютеры - психология общения, робототехника – интеллектуальные игры, туризм – спортивный зал, изобразительное искусство – психология общения, театральные студии – хореографические танцы и т.д.).

В ЦДТ «Ирбис» создана локальная компьютерная сеть, имеется электронная почта, создан сайт учреждения, который обновляется еженедельно. На сайте имеется вся необходимая информация об учреждении и его деятельности.

Росту образовательных возможностей способствует активное внедрение информационно-коммуникационных технологий в педагогическую практику. В этой связи в Центре используется системный подход к формированию единой информационной среды, состоящей из:

- ✓ обеспечения техническими ресурсами (компьютерами, оргтехникой, мультимедиа проекторами и т.д.);
- ✓ поддержки педагогических кадров в использовании новых информационных технологий и размещении методических материалов на сайтах различных педагогических сообществ.

В ЦДТ «Ирбис» создана обширная медиатека с комплексом методических материалов

по разным направленностям для педагогов и учащихся. Медиатека «насчитывает около 50 электронных носителей информации по различной тематике. Списки учебников и учебных пособий, используемых в образовательном процессе, можно найти в медиатеке и библиотеке нашего учреждения. Доступ к информационным ресурсам для обучающихся и педагогов свободный, т.к. большинство ресурсов сосредоточено в медиатеке.

На сайте физико-астрономической школы «Самара-Астроград» размещены видео лекции с материалами программы.

На странице сайта ЦДТ «Ирбис» «Шахматная страна» расположены видеоматериалы по обучению игры в шахматы по всероссийской программе «Шахматный всеобуч».

Основная тенденция изменений в материально-технической базе заключается в приобретении необходимого спортивного оборудования, туристического снаряжения, компьютеров, оборудования для спортивного и хореографического зала, что необходимо для улучшения качества образовательного процесса.

Эффективность использования новых ресурсов и их гармонизация с существующими характеризуется в свободном использовании обучающимися этих ресурсов, а так же введением их в образовательный процесс (шахматы – компьютеры - психология общения, робототехника – интеллектуальные игры, туризм – спортивный зал, изобразительное искусство – психология общения, театральные студии – хореографические танцы и т.д.).

Сетевое взаимодействие – социальные партнеры ЦДТ «Ирбис»

Организация взаимодействия с различными общественными объединениями, профессиональными организациями, властными структурами и другими сообществами, способствующими эффективной реализации предназначения образовательной организации

Сотрудничество с Департаментом образования Администрации г. о. Самара.

Сотрудничество с Центром развития образования г. о. Самара.

Сотрудничество с Региональным и городским ресурсным Центром.

Сотрудничество с ИРО Самарской области.

Сотрудничество с Самарским Государственным Университетом им. Королева.

Сотрудничество с Администрацией Кировского района г. о. Самара.

Сотрудничество с Министерством лесного хозяйства, охраны окружающей среды и природопользования Самарской области.

Сотрудничество с Самарским областным детским эколого-биологическим Центром.

Сотрудничество с Самарским областным Центром детско-юношеского туризма.

Сотрудничество с общественной детской организацией «Зеленая волна».

Сотрудничество с Самарской региональной общественной организацией инвалидов «Инвомик».

Сотрудничество с обществом инвалидов Кировского района.

Сотрудничество с ТОС.

Сотрудничество с Федерацией альпинизма Самарской области.

Сотрудничество с Федерацией шахмат Самарской области.

Сотрудничество с Российской Кинологической Федерацией.

Сотрудничество с Федерацией шашек Самарской области.

Сотрудничество с Самарской региональной общественной организацией школой боевых искусств «Олимпия».

Сотрудничество с МБОУ школы № 5, 29, 32, 36, 45, 47, 48, 50, 65, 72, 77, 79, 95, 96,101, 121, 128, 133, 157, 162, 168;

МБДОУ детский сад № 1, 229, 306, 323, 459

Сотрудничество с образовательными учреждениями г. о. Самара Самарской области.

Сотрудничество с ГБС(К)ОУ № 17, № 115, № 117.

Сотрудничество с социально-реабилитационным Центром «Подросток».

Сотрудничество с ГБУ Самарской области областным Центром социальной помощи семье и детям.

Руководство Центром тестирования норм ГТО и сотрудничество с другими Центрами ГТО.

Результаты маркетингового анализа внешней среды

ЦДТ «Ирбис» расположен в одном из густонаселенных районов Самары. Образовательную деятельность строит как образовательный социокультурный центр, открытый не только для всего населения Кировского района, но и для заинтересованных участников образовательного процесса г. Самара и Самарской области. Являясь открытым образовательным учреждением, ЦДТ «Ирбис» активно взаимодействует с различными социальными партнерами. Эффективная работа ведется с общественными профессиональными и родительскими сообществами, общественными организациями, родителями, социально-ответственным бизнесом.

Основным субъектом выдвижения социального заказа ЦДТ «Ирбис» выступает Департамент образования Администрации г. о. Самара.

Заказчиками-потребителями образовательных услуг ЦДТ «Ирбис» являются обучающиеся и родители (законные представители) обучающихся.

Основные требования, выдвигаемые ЦДТ «Ирбис» заказчиком, носят комплексный характер.

Муниципальный заказ определяется нормативными документами и направлен на:

– обеспечение государственной политики в области образования;

– совершенствование образовательного процесса с целью сохранения физическо-

го, психического и духовно-нравственного здоровья обучающихся;

– обеспечение условий для развития и становления личности каждого ребенка, поддержка и развитие талантов каждого ребенка;

– совершенствование системы оценивания образовательных и творческих достижений обучающихся и государственно-общественной системы оценки качества образования;

– внедрение цифровых технологий в образовательную практику, формирование функциональной информационной грамотности обучающихся как основы информационной культуры личности.

Социальный заказ определяется на основании изучения нормативных документов и данных социологических исследований, опросов, анкетирования субъектов образовательного процесса, отражает интересы тех сторон, чьи потребности удовлетворяются в процессе деятельности ЦДТ «Ирбис».

Ожидания родителей:

- сохранение и укрепление здоровья детей;
- доступность дополнительного образования;
- высокое качество обучения и воспитания;
- развитие самостоятельности обучающихся в поиске и приобретении знаний;
- развитие творческих и исследовательских способностей;
- расширение спектра дополнительных образовательных услуг, в том числе и платных.

Потребности обучающихся:

- комфортность психолого-педагогических и материально-технических условий;
- выбор дополнительных образовательных программ в соответствии с персонифицированными запросами;
- организация интересного досуга;
- поддержка социальной активности;
- создание условий для освоения современных цифровых технологий и др.

Профессионально-педагогические потребности педагогов:

- создание комфортных психолого-педагогических и материально- технических условий для осуществления профессиональной деятельности;
- улучшение ресурсной базы ЦДТ «Ирбис»;
- создание условий для творческой реализации профессиональной деятельности.

Внутренние резервы ЦДТ «Ирбис» расширяют возможности образовательной организации. Результаты деятельности и перспективы развития позволяют прогнозировать ЦДТ «Ирбис» как центра по развитию дополнительного образования и воспитания не только в Кировском районе, но и в городском округе Самара.

Таким образом, сведения, отраженные в информационной части по итогам деятельности учреждения в 2020-2023 годах, свидетельствуют о том, что в Центре детского творчества «Ирбис» сформирован необходимый ресурсный потенциал, способный обеспечить качественную реализацию миссии учреждения и достижения новой поставленной цели Программы развития на 2023- 2027 г.г.

Вместе с тем, несмотря на высокий уровень достижений в воспитании и обучении, стабильную динамику развития учреждения, у нас, как и у любой другой образовательной организации, имеется ряд проблем, связанных как с внутренней логикой развития ЦДТ «Ирбис», так и с изменениями во внешней среде. К таким проблемам, которые в Программе развития ЦДТ «Ирбис» на 2023 – 2027 г.г. трансформируются в ресурсы для дальнейшего раз-

вития, мы относим:

- В настоящее время появляются новые форматы дополнительного образования детей - мобильные, дистанционные, модульные программы, интенсивные сессии, индивидуальные образовательные маршруты, сетевые программы. Очевидным становится создание условий для расширения форматов дополнительного образования детей и в ЦДТ «Ирбис», подготовки педагогов к решению задач, отвечающих новому профессиональному стандарту педагога дополнительного образования детей и взрослых;
- Недостаточное использование возможностей психолого-педагогического сопровождения и поддержки талантливых и одаренных детей, в т.ч. за счет внедрения; современных технологий, форм, методов обучения и воспитания;
- Недостаточный темп обновления содержания дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ в соответствии с приоритетными целями государственных документов стратегического планирования социально- экономического развития Российской Федерации до 2030 года, с учетом развития функциональной грамотности, формирования метапредметных компетенций и проектирования, навыков 21 века, сохранения и поддержки этнокультурного образования детей и подростков, формирования профессионального и личностного самоопределения, навыков здорового образа жизни и безопасного поведения, принятия решений в трудной жизненной ситуации и т.д.

Дальнейшее развитие ЦДТ «Ирбис» и достижение поставленной стратегической цели в Программе развития на 2023- 2027 г. г. как раз и предполагает решение обозначенных выше проблем. Выстраивание стратегии преобразования, определяющей их очередность, темп, управленческие средства, должно опираться на реальный анализ тех условий, в которых эти преобразования будут происходить.

SWOT – анализ потенциала развития ЦДТ «Ирбис»

В образовательном пространстве Самарской области в последнее время появились негосударственные организации дополнительного образования, которые быстро и мобильно реагируют на запросы общества и государства и создают серьезную конкуренцию учреждениям дополнительного образования, осуществляющим деятельность на традиционных подходах.

Для оценивания в комплексе внутренних и внешних факторов, влияющих на развитие, ЦДТ «Ирбис» был использован метод SWOT анализа.

Сделанный анализ потенциала развития ЦДТ «Ирбис» позволяет оценить степень готовности образовательной организации к достижению целевых показателей Национального проекта «Образование» и повышения конкурентоспособности учреждения в городе.

Результаты отражены в таблице.

Сильные стороны (Strength)	**Возможности (Opportunities)**
1. Востребованная образовательная программа, для эффективной реализации которой созданы все необходимые условия. 2. Высокий социальный авторитет учреждения в Кировском районе, городе Самаре, Самарской области. 3. Инновационный характер образовательной деятельности, высокий уровень результативности по различным направлениям деятельности. 4. Достаточная материально- техническая база 5. Современная модель управления учреждения, базирующаяся на классическом линейно - функциональном принципе управления 6. Сплоченный высококвалифицированный педагогический коллектив с высоким потенциалом развития, постоянно совершенствующий свои профессиональные компетенции 7. Сформированность традиций ЦДТ «Ирбис» 8. Мотивация большинства обучающихся на поддержку и развитие социальной активности и развитие способностей и талантов. 9. Используются различные способы информирования социума о жизни в ЦДТ «Ирбис» (СМИ, сайт, публичный отчет, социальные сети). 10. На базе учреждения проводятся различные мероприятия муниципального, городского и Всероссийского уровней. 11. Педагоги умело выстраивают отношения с детьми и родителями. 12. Постоянно обновляются формы работы с родителями. 13. Постоянно ведется работа по ремонту здания, созданию уюта и красоты в помещениях.	1. Имеется сформированный социальный заказ субъектов образовательного процесса ЦДТ «Ирбис» на образовательные услуги, организационно-методическое сопровождение городских методических площадок по развитию естественно-научного образования и просвещения и шахматного образования, организацию деятельности опорных площадок по развитию системы спортивных школьных клубов по шахматам и сопровождению городских конкурсов естественнонаучной направленности. 2. Готовность родительской общественности инвестировать ресурсы в развитие образовательной системы в форме платных образовательных услуг. 3. Имеются достаточные ресурсы для расширения спектра образовательных услуг на внебюджетной и бюджетной основе. 4. Достаточный уровень профессиональной и методической подготовки педагогов для расширения перечня потенциальных потребителей образовательных услуг учреждения. 5. Существенный креативно-деятельностный потенциал обучающихся. 6. Содействие родительской общественности образовательным инициативам коллектива ЦДТ «Ирбис».
Слабые стороны (Weak)	**Угрозы (Threat)**
1. Слабая инновационная активность отдельных педагогов ЦДТ «Ирбис». 2. Нехватка опыта у молодых специалистов. 3. Недостаточное внедрение современных педагогических технологий в образовательный процесс. 4. Постепенное моральное старение технического оснащения ЦДТ «Ирбис». 5. Сложность освоения новых требований Профессионального стандарта педагога дополнительного образования в условиях быстро изменяющихся требований к образованию.	1. Психологическая неготовность отдельных субъектов образовательного процесса к кардинальным изменениям. 2. Нестабильность социально-экономической ситуации. Средств субвенции недостаточно для пополнения материально-технической базы ЦДТ «Ирбис». 3. Возможное ослабление мотивации к обучению у обучающихся как результат общих социальных измене-

6. Недостаточно задействованы в деятельности учреждения органы ученического и родительского самоуправления. 7. Требует постоянного совершенствования работа с семьями обучающихся. 8. Отсутствует социально- психологическая служба ЦДТ «Ирбис», способствующая самосовершенствованию и саморазвитию обучающихся, развитию культуры общения и поддержке социальной активности детей и подростков, формированию навыков самоорганизации и т.д. 9. Недостаточное взаимодействие с внебюджетными организациями, коммерческими предприятиями для активации возможностей и поиска новых ресурсов	ний. 4. Наличие организаций-конкурентов, в том числе негосударственных в социокультурном пространстве ЦДТ «Ирбис».

Проведенный SWOT-анализ позволяет оценить, что внешние угрозы не являются определяющими в развитии образовательной системы ЦДТ «Ирбис».

Стратегия развития ориентирована на внутренний потенциал развития учреждения и инновационные технологии управления, обучения и воспитания.

Концепция и сценарий развития ЦДТ «Ирбис»

Программа развития ЦДТ «Ирбис» является концептуальной основой образовательной и воспитательной деятельности Центра и предназначена для дальнейшего совершенствования и развития учреждения.

Точками роста в развитии ЦДТ «Ирбис» являются стратегические приоритеты, обозначенные в Указе Президента РФ от 21.07.2020 № 474 «О национальных целях развития РФ на период до 2030 года», в Федеральном законе от 31.07.2020 N 304- ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» по вопросам воспитания обучающихся», Постановлении Правительства РФ от 26.12.2017 № 1642 «Об утверждении государственной программы РФ «Развитие образования» (2018-2025гг.), в национальном проекте «Образование» (2019-2024 г. г.):

- ✓ сохранение населения, здоровье и благополучие людей,
- ✓ комфортная и безопасная среда для жизни,
- ✓ возможности для самореализации и развития талантов,
- ✓ цифровая трансформация,
- ✓ разработка и реализация системы непрерывного внутрифирменного повышения квалификации,
- ✓ развитие института наставничества,
- ✓ формирование инновационного образовательного поведения всех участников образовательных отношений.

Основными механизмами решения обозначенных выше задач в области дополнительного образования в Программе развития ЦДТ «Ирбис» являются:

- ❖ сохранение до 2027 года доли детей в возрасте от 5 до 18 лет, охваченных всеми видами программ дополнительного образования, на уровне не менее 30 % детского

населения Кировского района г.о. Самара,

- ❖ расширение образовательных эффектов для детей, проживающих в Кировском районе г. Самара, за счет интеграции возможностей основного и дополнительного образования,
- ❖ создание условий для развития волонтёрского движения, Российского движения школьников,
- ❖ расширение возможностей для развития гражданско-патриотического воспитания и социализации обучающихся.

Необходимость осуществления дальнейшей инновационной деятельности учреждения, развития ЦДТ «Ирбис» как образовательной организации «высоких образовательных технологий», создание в учреждении на всех уровнях условий, позволяющих на новом уровне подойти к решению проблемы обеспечения высокого качества образования, позволяют предположить, что коллектив ЦДТ «Ирбис» готов к решению задач по достижению существенно новых образовательных результатов, повышающих конкурентоспособность каждого конкретного участника образовательного процесса и ЦДТ «Ирбис» в целом, что соответствует социальным ожиданиям и образовательным запросам обучающихся и их родителей (законных представителей), органов управления.

Концепционное видение инновационного развития является принципиальным фактором организации деятельности ЦДТ «Ирбис» в современных условиях. Деятельность ЦДТ «Ирбис» осуществляется в рамках реализации общей стратегии развития образования в Российской Федерации, Самарской области, г. Самара, системного планирования ее деятельности. Таким образом, концепция образовательной деятельности ЦДТ «Ирбис», являясь целостным образованием, остается вписанной в общую концепцию развития регионального образования и призвана функционировать как его часть, обладая при этом определенной долей функциональной самостоятельности.

На основании анализа реализации Программы развития ЦДТ «Ирбис», проблемно-ориентированного анализа состояния учреждения, богатого опыта, накопленного педагогическим коллективом, нормативных документов Министерства просвещения Российской Федерации и Самарской области, Устава учреждения, современной педагогической науки и в соответствии с запросами современного общества определились следующие концептуальные идеи Программы развития на 2023-2027 годы:

ЦДТ «Ирбис» это:

- ❖ инновационное и конкурентоспособное образовательное учреждение, входящее в число лидирующих учреждений г. о. Самара;
- ❖ качественное дополнительное образование и высококвалифицированные педагоги;
- ❖ открытая информационная образовательная среда;
- ❖ единое интегрированное социокультурное пространство;
- ❖ система выявления, поддержки и развития способностей и талантов, социальной активности детей и подростков;
- ❖ современная инфраструктура, способствующая сохранению психологического, нравственного, социального, физического здоровья всех участников образовательного процесса;
- ❖ эффективная система управления на основе демократических принципов. Родители, обучающиеся, педагоги – равноправные субъекты управления.

Идея развития внутреннего мира человека; идея веры в возможности и способности ребенка, которые развиваются в коллективной деятельности, устремленной к идеалу и основанной на отношениях взаимоуважения и сотрудничества, базирующиеся на гуманистической парадигме образования; программно-целевой и интегративно- вариативный подходы в управлении развитием - это один из ответов системы образования на целостный социокультурный заказ.

Таким образом, теоретическим основанием Программы развития ЦДТ «Ирбис» выступают:

1. Программно-целевой подход в управлении развитием (Гущина С.В.).

Модель программно-целевого подхода к дополнительному образованию учащихся включает четыре основных содержательных блока: образование, творчество, культурно-развивающий досуг, социальный опыт. Такая организация и содержание деятельности обеспечивает вариативный выбор занятий для подростков, предусматривает многочисленные формы деятельности, широкий спектр программ, реализует возрастные возможности детей и творческий потенциал педагогов, способствует адаптации воспитанников к сложным условиям современного мира.

В качестве главных педагогических условий эффективной реализации программно-целевого подхода к управлению дополнительным образованием учащихся выступают: создание деловой и творческой обстановки в педагогическом коллективе учреждения дополнительного образования, развитие творческих начал в их деятельности, своевременное ее обновление на основе внедрения инноваций; расширение сферы деловых связей, межличностных отношений, обеспечение на этой основе продуктивного педагогического взаимодействия педагогов, учащихся и родителей в качестве субъектов управления; интеграция активных форм и методов методического обеспечения роста профессионально - педагогического мастерства руководителей и педагогов, освоение ими передового педагогического опыта учебно-воспитательной работы; педагогическая диагностика; учет индивидуальных особенностей, продуктивная совместная деятельность учащихся и педагогов.

В качестве основных критериев успешности реализации программно-целевого подхода к управлению дополнительным образованием учащихся являются: четкое целеполагание и технологическая эффективность; социально-психологическая эффективность деятельности педагогических коллективов и администрации; ресурсная эффективность.

2. Интегративно-вариативный подход (Золотарева А.В.) в управлении развитием ЦДТ «Ирбис», который предполагает построение системы управления на основе выбора вариантов интеграции между элементами ее внутренней и внешней среды для нахождения оптимального пути реализации цели и соблюдения права субъектов (детей, родителей, педагогов) на выбор вариантов деятельности для обеспечения ее разнообразия, разноуровневости, интегративности, преемственности в рамках системы.

Центральным звеном в реализации этого подхода выступает учет и реализация социального заказа. Можно выделить основные структурные компоненты социального заказа:

А. культурно-исторический заказ на личность, обладающую качествами, позволяющими обеспечить преемственность и развитие культуры, как конкретного социума (этноса, нации), так и всего человечества;

Б. социально-ситуативный заказ на основе специфических особенностей развития данного социума и региона;

В. личностно-индивидуальный – конкретный заказ обучающихся, обусловленный его интересами и потребностям.

3. В основе реализации программы развития ЦДТ «Ирбис» положена гуманистическая (феноменологическая) парадигма образования, предполагающая, что в центре внимания уделяется ребенку как субъекту деятельности, личности, когда главная цель – развитие внутреннего мира ученика, межличностного общения, диалогичности, личностный рост (личностное развитие) ученика.

4. В рамках программы развития ЦДТ «Ирбис» выделены следующие приоритетные ценностные ориентиры:

Личность обучающегося как ценность, которая предполагает формирование целостной структуры личности, учет и развитие субъектной позиции ученика, ценностного отношения, его личностных особенностей, способностей, мотивов, потребностей, предоставление права выбора, уважительное отношение к ученику, направленность на развитие его как свободной, самоорганизованной, активной личности.

Обучение и воспитание как ценность, предполагающая признания образованности и воспитанности как личностного качества, отражающего способность человека решать различного рода задачи, проблемы (личностные, познавательные и др.), приоритет формирование познавательных интересов к предметным областям, познавательных умений и способностей, развитие критического, рефлексивного мышления, формирование культуры ребенка. В современном обществе именно образование выступает одним из факторов развития личности на протяжении всей жизни, что и определяет важность образования как фундамента дальнейшей успешной самореализации учащегося.

Гражданские ценностные ориентиры, предполагающие формирование гражданственности, как интегративного качества личности, заключающего в себе внутреннюю свободу, уважение к государственной власти, уважение, признание, сохранение исторических традиций родины, чувство собственного достоинства, патриотизм, дисциплинированность, способность к межкультурному общению. Также гражданственность предполагает формирование конституциональных и правовых позиций личности.

Здоровье как ценностный ориентир, который предполагает формирование способности вести здоровый образ жизни, физическое развитие ученика, отказ от вредных привычек, создание среды, обеспечивающей сохранение и развитие здоровья ученика.

Определение принципов и направлений развития.

Принципами, определяющими развитие Центра, как учреждения дополнительного образования в обобщенном варианте выступают:

- ***регионализация*** – организация деятельности с учетом региональных (муниципальных) социально-экономических, географических, культурно- демографических и других условий;

-***межведомственность*** реализации Программы, межотраслевой характер, направленность на всех субъектов предоставления услуг дополнительного образования детей, позволяющих проводить единую политику в сфере дополнительного образования и воспитания детей;

- ***гуманизация*** – создание максимально благоприятных условий для развития интеллектуального, творческого потенциала учащихся как уникальной личности, признание самоценности детства;

- ***конкурентоспособность*** – формирование таких образовательных программ, объединений, систем, которые способны к динамичным и конструктивным изменениям, мобильной смене деятельности, ориентированной на востребованность услуг и создание необходимого продукта деятельности;

- ***открытость*** – участие общественных некоммерческих организаций, бизнес-структур, семьи, других социальных институтов в обеспечении учащимся максимально благоприятных условий для духовного, интеллектуального и физического развития, удовлетворения его творческих и образовательных потребностей;

- ***вариативность*** – обеспечивающая свободу выбора индивидуального «маршрута» образования, предполагающая разработку различных вариантов образовательных программ, модулей, дифференцируемых по содержанию в зависимости от возраста, уровня развития, индивидуальных особенностей и интересов детей;

- ***партнерство*** как «субъект – субъектные» отношения между участниками образовательного процесса в Центре и общества;

- ***ранняя профессиональная ориентация*** и ее реализация в различных ступенях дополнительного образования, что позволит ускорить процесс социальной адаптации детей и подростков;

- ***инновационность*** образовательного процесса, гибкая, оперативная адаптация его к современным научным достижениям, новым педагогическим и информационным технологиям.

Концептуальной и инструментальной основой интегрирующей стратегические цели и содержание работы ЦДТ «Ирбис» в программе развития является **проектный подход.**

Проектирование в образовании имеет свою специфику. Оно требует выстраивания связей с другими видами социальных практик, создания общественных коалиций, ориентированных на цели образования, выявление принципиально новых образовательных ресурсов, формулирования общественно-значимой образовательной политики, взятие на себя ответственности за социальные последствия реализуемых инициатив. Проектирование становится принципиально новым и фундаментальным способом адекватных изменений в образовании, создания условий и выявления внутренних механизмов его развития.

Проектное управление в развитии Центра детского творчества «Ирбис» – это тип управления образовательной организацией в режиме развития, при котором осваиваются новшества, и наращивается образовательный потенциал организации, и, как следствие, улучшается качество его работы.

Необходимость применения проектного подхода в разработке программы Центра определена:

- потребностью учреждения в качественных изменениях в условиях продолжающегося развития и ограниченности ресурсов;
- потребностью руководства учреждения в использовании гибких управленческих технологий, обеспечивающих селективную консолидацию ресурсов, вариативность деятельности и формирующих мотивацию сотрудников учреждения к участию в процессах управления развитием организации;
- потребностью педагогического коллектива ЦДТ «Ирбис» в создании качественных изменений в развитии учреждения, исходя из собственных творческих идей и потребностей учащихся и родителей своих детских объединений.

Возможность осуществления проектной деятельности для управления развитием базируется в ЦДТ «Ирбис» на следующих условиях:

- наличие стратегических целей;
- наличие проектной команды;
- наличие единого управления (интегральное управление).

Таким образом, структура проектной части программы развития представлена несколькими проектными управленческими тактиками. Каждый проект связан с остальными, но при этом является самодостаточным управленческим продуктом и включает в себя собственное целеполагание, описание ресурсов, ожидаемые результаты и критерии его эффективности. Проекты составляют единую систему управленческих, педагогических, научных и методических, а также общественных усилий, определенных педагогическим коллективом ЦДТ «Ирбис» на пятилетний период развития учреждения, с целью достижения качественных изменений в системе дополнительного образования г.о. Самара.

Миссия ЦДТ «Ирбис»

1. Удовлетворение персонифицированных образовательных запросов обучающихся и их родителей (законных представителей) через повышение качества образования, расширение диапазона образовательных услуг.
2. Предоставление обучающимся возможности творчески и интеллектуально развиваться, самосовершенствоваться, проявлять социальную активность, реализовывать свой духовный потенциал.
3. Воспитание в человеке социальной ответственности; формирование чувства национальной гордости, активной гражданской позиции,
4. Выход на лидирующие позиции в сфере дополнительного образования в г. Самаре.
5. Развитие уникального творческого коллектива педагогов, нацеленных на инновационную деятельность, реализующих творческий подход к профессии, восприимчивых к переменам в сфере образования.

Стратегические цели развития
(позиционирование – изменения потенциал)

Для обеспечения современного качества, доступности и эффективности дополнительного образования детей, создания благоприятных условий развития единого образовательного пространства в ЦДТ «Ирбис» на основе сохранения лучших наработок и сложившихся традиций в учреждении определены стратегические цели развития:

1. ПОЗИЦИОНИРОВАНИЕ

Формирование условий для дальнейшего развития ЦДТ «Ирбис» как образовательного комплекса с современной инфраструктурой, как ресурсного центра, реализующего дополнительное образование, отвечающее запросам населения, требованиям к качеству и перспективным задачам инновационного социально-ориентированного развития г. о. Самара.

2. ИЗМЕНЕНИЯ

Повышение привлекательности и конкурентоспособности образовательных услуг ЦДТ «Ирбис» путем внедрения новых перспективных направлений дополнительного образования, а также совершенствования качества реализующихся общеобразовательных программ на основе сохранения доступности образования, интеграции обучения и творческой деятельности, использования новейших технологий и современных учебных материалов, ориентации на социально-экономические и научно- технологические изменения в обществе.

3. ПОТЕНЦИАЛ

Создание на основе развития внутренней системы оценки качества образования ЦДТ «Ирбис», инструментальных и концептуальных условий для устойчивого роста профессиональных компетенций педагогического коллектива, системных изменений в содержании и

структуре образовательного, методического и воспитательных процессов, всестороннего удовлетворения потребностей учащихся в интеллектуальном, нравственном, культурном и физическом развитии.

Цель программы развития ЦДТ «Ирбис» – создание в ЦДТ «Ирбис» г. о. Самара инновационной образовательной среды, формирующей социальную компетентность и социальную ответственность участников образовательного процесса, модернизация и совершенствование образовательного процесса, направленного на формирование и развитие современных компетентностей и грамотностей, востребованных обучающимися разных возрастных групп и отвечающих актуальным вызовам XXI века

Для реализации поставленной цели в ЦДТ «Ирбис» будут решаться следующие основные **задачи:**

1. Оптимизация управленческих, методических, организационных ресурсов, обеспечивающих повышение качества деятельности учреждения на основе улучшения координации внутрисистемных взаимодействий, развития государственно-общественного управления, мобильности и гибкости по отношению к внешним вызовам, повышению конкурентоспособности на рынке образовательных услуг.
2. Разработка и обновление дополнительных общеобразовательных программ различных направленностей, в том числе в системе персонифицированного финансирования, соответствующих интересам детей, запросам их родителей и потребностям социально-экономического и технологического развития РФ.
3. Обеспечение поддержки, координации и совершенствования системы воспитательной деятельности МБУ ДО ЦДТ «Ирбис», формирующей у обучающихся духовно-нравственные ценности, патриотическое сознание, гражданский долг и ответственность.
4. Создание условий для развития системы цифровизации образовательного процесса, в том числе с выходом на индивидуальные траектории обучения и решения задач профессионального самоопределения (использование информационных ресурсов, электронного обучения и дистанционных образовательных технологий).
5. Создание условий для сохранения и укрепления здоровья учащихся путем использования здоровьесберегающих технологий при реализации дополнительных общеобразовательных программ и проектов всех направленностей.
6. Расширение доступности образовательного пространства, способствующего обеспечению образовательных потребностей детей с ОВЗ, детей-инвалидов и детей, оказавшихся в трудной жизненной ситуации.
7. Поддержка социальной активности детей и подростков для реализации общественных инициатив и социальных проектов.
8. Создание условий для роста образовательных, творческих и профессиональных достижений всех субъектов образовательного процесса (обучающиеся, педагогические и управленческие работники, учреждение)
9. Создание системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и подростков с учетом национального проекта «Успех каждого ребенка».
10. Создание условий для развития добровольческой деятельности обучающихся.
11. Совершенствование системы повышения профессиональной компетентности педагогических и руководящих работников с опорой на соответствие профессиональному стандарту педагога дополнительного образования и создание механизмов их мотивации к непрерывному профессиональному развитию, кооперации и взаимодействию в решении образовательных задач ЦДТ «Ирбис».

12. Развитие системы наставничества в ЦДТ «Ирбис».

13. Обеспечение эффективного сетевого взаимодействия, развитие и укрепление сотрудничества с социальными партнерами (образовательными учреждениями, учреждениями культуры и спорта, общественными организациями и др.) для улучшения координации деятельности, совместного использования материально-технических, кадровых и научно- методических ресурсов.

14. Укрепление материально-технической базы и совершенствование механизмов финансово-экономического регулирования образовательной деятельности учреждения, в том числе путем привлечения внебюджетных средств.

Педагогический коллектив ЦДТ «Ирбис» ориентирован на организацию личностно-ориентированного образовательного процесса на основе учёта возрастных и индивидуальных особенностей обучающихся, социального заказа и современных педагогических достижений.

В соответствии с основными направлениями развития дополнительного образования, обозначенными в «Концепции развития дополнительного образования детей до 2030 года», деятельность ЦДТ «Ирбис» в 2023–2027 году будет связана с:

- доступностью качественного дополнительного образования и формированием социальных лифтов;
- усилением воспитательного потенциала дополнительного образования детей, организацией и внедрением системы наставничества;
- укреплением методической и ресурсной базы дополнительного образования детей на базе общеобразовательных организаций и её интеграция с основными образовательными программами общего образования для достижения нового качества образовательных результатов обучающихся;
- обновлением содержания и форматов дополнительных общеобразовательных программ для формирования современных компетентностей, поддержки профессионального самоопределения;
- созданием условий для профессионального развития и самореализации педагогов дополнительного образования через обновленную систему повышения квалификации, профессиональных конкурсов, профессионально- общественных объединений:
- приданием системе дополнительного образования нового качества открытого образования, работающего на развитие человеческого потенциала;
- развитием современной инфраструктуры дополнительного образования детей.

В качестве методологической основы программы развития ЦДТ «Ирбис» на 2023–2027 годы определен ***системно-деятельностный подход***. Он предполагает через реализацию дополнительных общеразвивающих программ по шести направленностям дополнительного образования формирование у учащихся ключевых компетентностей (познавательных, коммуникативных, информационных и др.) и деятельностных умений, определяющих практико-ориентированную способность молодого поколения решать проблемы и конкретные задачи, возникающие в реальных жизненных ситуациях. Таким образом, данный подход будет способствовать формированию у обучающихся функциональной грамотности и навыков XXI века.

Ресурсное сопровождение реализации программы развития подкреплено соответствующей нормативно-правовой базой (перечень документов представлен в Паспорте программы). Работа ЦДТ «Ирбис» в каждом из приоритетных направлений обеспечена руководящими кадрами и проектными группами педагогов дополнительного образования, среди

которых большой процент педагогов высшей и первой квалификационной категорий. Все административные работники и педагоги прошли курсы повышения квалификации. ЦДТ «Ирбис» обеспечен действующими Интернет-сетью, официальным сайтом, страницами в социальных сетях и на видеохостинге YouTube, компьютерной техникой, оргтехникой, аудио- и видеотехникой и другими материально-техническими ресурсами, позволяющими реализовать программу развития в полном объеме.

Сроки и этапы реализации Программы:

Программа рассчитана на 5 лет (2023–2027 гг.):

1-й этап (январь-июль 2023 года) – подготовительный:

- Разработка и приведение в соответствие с нормативно-правовой базой документации для реализации Программы развития ЦДТ «Ирбис».
- Разработка мониторинга реализации программы развития, анализ, коррекция.

2-й этап (август 2023 – июль 2027 года) – организационно-внедренческий:

1. Развитие инфраструктуры ЦДТ «Ирбис» как бюджетного учреждения:
- кадровая политика,
- финансово-экономическая политика,
- методическое сопровождение образовательного процесса.
2. Мобильность и качество предоставления дополнительных образовательных услуг в соответствии с муниципальным заданием и социальным заказом.
3. Заключение договоров на сетевое взаимодействие с образовательными организациями.
4. Обновление действующих, разработка и внедрение новых дополнительных общеразвивающих программ с учётом государственного заказа и запросов общественности.
5. Повышение уровня профессиональной компетентности педагогов, совершенствование базы методического сопровождения.
6. Мониторинг реализации программы развития, анализ, коррекция.

3-й этап (август-декабрь 2027 года) – аналитико-обобщающий:

1. Анализ и оценка эффективности реализации программы развития ДДЮТ за период 2023 – 2027 гг.
2. Разработка Программы развития ЦДТ «Ирбис» на новый период.

Для достижения цели развития ЦДТ «Ирбис» и решения всех поставленных задач было разработано семь целевых проектов, в которых отражены основные мероприятия программы, обеспечивающие организацию образовательного процесса в учреждении:

Проект № 1. «Совершенствование системы управления»

Проект № 2. «К вершинам педагогического мастерства»

Проект № 3. «Старт в будущее».

Проект № 4. «На пути к успеху».

Проект № 5. «Мы – граждане России!»

Проект № 6. «Грани творчества»

Проект № 7. «ЭКО-край»

Проект № 8. «Доступный спорт – каждому!»

Описание планируемых результатов реализации Программы развития (количественные и качественные показатели)

К концу 2027 года планируется достижение следующих результатов:

1. Обеспечены доступность, вариативность и качество дополнительного образования, соответствующие современным требованиям нормативно-правовых документов в сфере образования, путем:

- расширения спектра дополнительных общеразвивающих программ, реализуемых ЦДТ «Ирбис», в том числе с использованием дистанционных образовательных технологий, включая программы (модули) для особых категорий обучающихся: одарённых детей, учащихся с ОВЗ, детей и подростков из группы социального риска, взрослых;
- развития материальной базы и увеличения числа учащихся, занимающихся по программам естественно-научной направленности;
- активного внедрения в образовательный процесс здоровьесберегающих технологий;
- усиления роли физкультурно-оздоровительной работы, в том числе через реализацию образовательных программ и организацию мероприятий в рамках деятельности школьных спортивных клубов и физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне»;
- увеличения числа учащихся, вовлеченных в учебно-исследовательскую деятельность;
- повышения результативности участия учащихся детских объединений ЦДТ «Ирбис» в конкурсах федерального (по линии Министерства просвещения) и регионального уровней;
- разработки программ, предназначенных для организации досуга детей;
- проведения мониторинга удовлетворенности качеством оказываемых ЦДТ «Ирбис» образовательных услуг;
- совершенствования материально-технического и методического сопровождения реализуемых программ;
- формирования системы наставничества.

2. Созданы условия для гражданско-патриотического и духовно-нравственного развития детей и подростков путём:

- организации и проведения на уровне района мероприятий, направленных на гражданско-патриотическое и духовно-нравственное воспитание детей;
- разработка проектов и программ в области гражданско-патриотического воспитания;
- усиления роли музейной педагогики, в том числе деятельности виртуальных музеев;
- проведения мероприятий культурно-образовательного и просветительского характера, в том числе направленных на сохранение и развитие этнокультурного наследия страны и региона;
- увеличения охвата детей, вовлеченных в деятельность детских общественных объединений;
- увеличения числа и масштаба реализованных социальных проектов.

3. Обеспечено эффективное функционирование и устойчивое развитие учреждения на основе увеличения масштаба деятельности путём:

развития организационно-управленческих механизмов;

совершенствования системы внутреннего и внешнего контроля образовательного процесса;

проведения мониторинга востребованных направлений дополнительного образования в районе, с учётом объёма, возрастных параметров и форм реализации программ;

развития системы образовательного досуга детей и подростков, в том числе в каникулярное время;

совершенствования деятельности учреждения как ресурсного центра по работе с одарёнными детьми и муниципального модельного (опорного) центра дополнительного образования детей;

использования современных информационных технологий и интернет-ресурсов в качестве источника трансляции и пропаганды деятельности и формирования позитивного имиджа учреждения на рынке образовательных услуг.

4. Созданы условия для роста профессиональной компетентности педагогических работников ЦДТ «Ирбис» путём:

- обеспечения соответствия требованиям профессионального стандарта педагога дополнительного образования через процедуру аттестации;
- функционирования системы непрерывного повышения квалификации с привлечением дистанционных и сетевых форм обучения;
- расширения инновационной деятельности педагогов;
- активного вовлечения педагогов в мероприятия по распространению и обмену педагогическим опытом;
- расширения участия в профессиональных конкурсах разного уровня.

5. Обеспечено эффективное сетевое взаимодействие и конструктивное сотрудничество с социальными партнёрами на разных уровнях при осуществлении образовательной деятельности, организации и проведении мероприятий и образовательных событий.

6. Создана и постоянно укрепляется материально-техническая база, необходимая для реализации программы развития ЦДТ «Ирбис» на 2023–2027 годы, в том числе за счёт активного привлечения внебюджетных средств.

7. Учреждение сохраняет лидирующие позиции в образовательном пространстве г. о. Самара.

Оценка результатов реализации Программы развития будет осуществляться с помощью различных методов:

- ❖ экспертная оценка результатов деятельности (внутренними и внешними экспертами);
- ❖ социологические опросы учащихся, педагогов и родителей;
- ❖ методы психодиагностики;
- ❖ анализ результатов участия обучающихся в конкурсах, фестивалях, выставках и т.д.

Критерии эффективности управления реализацией Программы развития тесно связаны между собой, так как призваны отражать достигнутый баланс образовательных запросов и интересов личности в условиях образовательной среды ЦДТ «Ирбис»:

- ✓ наличие образовательных возможностей для свободного (осознанного) выбора обучающихся путей и способов индивидуального развития,
- ✓ удовлетворение динамических запросов обучающихся, принадлежащих к раз-

личным социальным группам,

- ✓ обеспечение демократического характера образования.

Индикаторы реализации Программы:

1. Охват детей по дополнительным общеразвивающим программам, в размере не менее 30% от общего количества учащихся в районе.
2. Удовлетворенность родителей (законных представителей) и учащихся качеством и многообразием услуг, предоставляемых ЦДТ «Ирбис».
3. Количество детей, вовлеченных в спортивно-оздоровительные мероприятия по системе функционирования школьных спортивных клубов и комплекса спортивных мероприятий «Готов к труду и обороне», а также в физкультурно- спортивные мероприятия, организованные ЦДТ «Ирбис».
4. Количество мероприятий гражданско-патриотического и духовно-нравственного направления, организованных ЦДТ «Ирбис» на уровне района, города; число детей, принявших в них участие.
5. Количество мероприятий, организованных ЦДТ «Ирбис» для одарённых детей; число учащихся, принявших в них участие.
6. Количество детей, обучающихся по программам (модулям), направленным на формирование исследовательских компетенций учащихся.
7. Количество мероприятий культурно-образовательного и просветительского характера, в том числе направленных на сохранение и развитие этнокультурного наследия страны и региона, города; число учащихся, принявших в них участие.
8. Функционирование системы применения дистанционных образовательных технологий при реализации дополнительных общеразвивающих программ и различных образовательных проектов.
9. Результативность участия детей в конкурсных и соревновательных мероприятиях разного уровня.
10. Функционирование и развитие системы наставничества.
11. Количество инновационных и образовательных проектов на локальном, районном и региональном уровнях.
12. Количество педагогов, участвующих в профессиональных конкурсах.
13. Количество методических материалов педагогов ЦДТ «Ирбис», опубликованных в печатных источниках и на информационных ресурсах сети Интернет, в том числе на официальном сайте учреждения.
14. Количество учреждений культуры, образования, науки и спорта, привлеченных к сетевому взаимодействию, совместной деятельности и социальному партнерству.
15. Показатели материально-технического оснащения ресурсов учреждения для повышения качества предоставляемых услуг по спектру реализуемых дополнительных общеразвивающих программ и мероприятий.

Доля внебюджетных средств, привлеченных к реализации дополнительных общеразвивающих программ и различных мероприятий для детей и взрослых.

***Показатели достижения инвариантной цели развития* ЦДТ «Ирбис»**

Показатели эффективности деятельности	**Критерий эффективности**	**Исходное значение показателя 2023 г.**	**2024 г.**	**2025 г.**	**2026 г.**	**Итоговый показатель 2027 г.**
1. Выполнение муниципального задания (выполнение работ)	Полнота реализации дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ	100%	100 %	100 %	100 %	100%
	Сохранение контингента обучающихся	100%	100 %	100 %	100 %	100%
2. Выполнение требований действующего законодательства для реализации дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ	Предписания надзорных органов	0	0	0	0	0
	Подтвердившиеся жалобы граждан	0	0	0	0	0
	Отсутствие просроченной кредиторской задолженности	да	да	Да	да	да
	Доля средней заработной платы педагогических работников к средней заработной плате в регионе	100%	100 %	100 %	100 %	100%
3. Обеспечение высокого качества обучения	Доля обучающихся – победителей и призеров конкурсов, соревнований на районном, городском, региональном, федеральном, международном уровнях (процент от общего числа)	25 %	30%	35%	40%	45 %
4. Кадровое обеспечение образовательного процесса	Оптимальная укомплектованность кадрами (отсутствие педагогических вакансий)	100%	100 %	100 %	100 %	100%
	Соответствие квалификации работников занимаемым должностям (отсутствие педагогических работников, не прошедших повышение квалификации за предыдущие 3 года)	99%	99 %	99%	99%	99%
	Доля педагогов в возрасте до 35 лет (процент от общего числа)	30 %	30 %	30 %	30 %	35 %
5. Совершенствование педагогических и управленческих процессов	Участие в независимых сертифицированных исследованиях	1	1	1	2	2

Показатели достижения вариантной цели развития ЦДТ «Ирбис»
(в соответствии с показателями рейтинга образовательных организаций)

Показатель качества работы	**Единица измерения показателя**	**Исходное значение показателя 2023 г.**	**2024 г.**	**2025 г.**	**2026 г.**	**Итоговый показатель 2027 г.**
1.Результативность образования	Доля обучающихся ЦДТ «Ирбис», участвующих в творческих конкурсах (процент от общего числа)	35 %	45 %	60 %	70 %	80 %
	Количество обучающихся, участвующих в мероприятиях социально-культурной деятельности, творческих мероприятиях (охват)	не менее 11,008	не менее 11,100	не менее 11,150	не менее 11,200	не менее 11,250
	Доля обучающихся, участвующих в соревнованиях и конкурсах технической направленности (процент от общего числа)	5%	10 %	15 %	20 %	25 %
	Доля обучающихся, использующих портфолио для оценки индивидуальных достижений (процент от общего числа)	0%	5 %	20 %	30 %	40 %
	Число случаев травматизма во время учебно- воспитательного процесса (единиц)	0	0	0	0	0
2. Качество образовательной среды	Обеспеченность информационной среды техническими возможностями для реализации дистанционного обучения	5%	7 %	10 %	15 %	20 %
	Повышение удовлетворенности родителей, общественности, выпускников деятельностью ЦДТ «Ирбис» по отношению к 2022 году	80 %	80 %	90 %	95 %	95%
	Доля педагогов, участвующих в конкурсах профессионального мастерства (процент от общего числа)	5%	10 %	10 %	15 %	20 %
	Количество методических материалов, переведенных в цифровой формат (единиц)	3 ед.	5 ед.	7 ед.	10 ед.	12 ед.
	Доля педагогов, распространяющих инновационный педагогический опыт ЦДТ «Ирбис» (процент от общего числа)	15%	20%	25%	30%	35%

2. Качество образовательной среды	Обеспеченность информационной среды техническими возможностями для реализации дистанционного обучения	5%	7 %	10 %	15 %	20 %
	Повышение удовлетворенности родителей, общественности, выпускников деятельностью ЦДТ «Ирбис» по отношению к 2022 году	80 %	80 %	90 %	95 %	95%
	Доля педагогов, участвующих в конкурсах профессионального мастерства (процент от общего числа)	5%	10 %	10 %	15 %	20 %
	Количество методических материалов, переведенных в цифровой формат (единиц)	3 ед.	5 ед.	7 ед.	10 ед.	12 ед.
	Доля педагогов, распространяющих инновационный педагогический опыт ЦДТ «Ирбис» (процент от общего числа)	15%	20%	25%	30%	35%
3. Эффективность работы ЦДТ «Ирбис» как образовательной организации	Повышение доли внебюджетных доходов в консолидированном бюджете сферы образования по отношению к 2027 году	10 %	10 %	10 %	15%	20%
4. Обеспечение комфортных и безопасных условий для обучения	Интегральный коэффициент удовлетворенности сотрудников уровнем комфорта и безопасности условий деятельности (процент от общего числа)	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %
5. Модернизация инфраструктуры	Количество отремонтированных кабинетов (единиц)	2	2	3	5	5
	Количество кабинетов, оснащенных современным оборудованием (единиц)	1	2	3	4	5

План-график («дорожная карта») программных мер, действий, мероприятий, обеспечивающих развитие ЦДТ «Ирбис»

Проект № 1
«Совершенствование системы управления»
Кураторы: директор, заместители директора

Пояснительная записка

Центр детского творчества «Ирбис» г. о. Самара – крупнейшее учреждение дополнительного образования в Кировском районе г. Самара, в котором на сегодняшний день обучается около 3000 человек. Наряду с основным зданием у ЦДТ «Ирбис» есть 4 подростковых клуба по месту жительства «Планета детства», «Альбатрос», «Спартанец», «Ирбис», расположенные в разных зданиях и помещениях. Всего ЦДТ «Ирбис» обладает 9 помещениями, которые находятся в оперативном управлении. Два из них – отдельно стоящие здания. Но, в связи с ограниченным количеством собственных спортивных помещений (для игровых видов спорта и спортивного туризма), а также с целью популяризации здорового образа жизни среди подрастающего поколения, деятельность ЦДТ «Ирбис» строится на активном сетевом взаимодействии с общеобразовательными организациями, предоставляющими необходимые ресурсы для реализации дополнительных общеразвивающих программ.

Учреждение укомплектовано высококвалифицированными педагогическими кадрами. Большинство педагогов имеют высшую и первую квалификационные категории.

В рамках данного проекта предполагается продолжить совершенствование и обновление управленческих механизмов, что обусловлено происходящими в последние годы системными изменениями в дополнительном образовании, среди которых внедрение региональной целевой модели дополнительного образования детей и автоматизированной информационной системы «Навигатор дополнительного образования детей Самарской области», а также системы персонифицированного финансирования дополнительного образования детей.

В соответствии с целевыми установками регионального проекта «Успех каждого ребёнка», в ЦДТ «Ирбис» продолжится обновление содержания дополнительного образования всех направлений, повышение качества и вариативности образовательных программ и их реализация в сетевой форме и с применением дистанционных образовательных технологий, чтобы они отвечали вызовам времени и интересам детей с разными образовательными потребностями, модернизация инфраструктуры и совершенствование профессионального мастерства педагогических и управленческих кадров.

В рамках проекта «Совершенствование системы управления» продолжится укрепление материально-технической базы и механизмов финансово-экономического регулирования образовательной деятельности учреждения.

В перспективе предполагается оказывать платные образовательные услуги по дополнительным общеразвивающим программам для детей и взрослых.

В 2020 году в системе образования, в том числе в сфере дополнительного образования детей и в ЦДТ «Ирбис», в частности, начали активнее развиваться дистанционные формы обучения, что было связано с карантинными мероприятиями на территории РФ, причиной которых стала новая коронавирусная инфекция COVID-19. Педагоги дополнительного

образования ЦДТ «Ирбис» оперативно осваивали новые возможности трудовой деятельности в условиях удалённой работы. Со стороны администрации был принят ряд управленческих решений, скорректированы календарный график учебного процесса, график работы. Многим педагогам дополнительного образования пришлось совершенствоваться в применении информационно-коммуникационных технологий и осваивать новые дистанционные платформы. Результатом подобных изменений стал комплект учебных занятий в дистанционной форме по ряду дополнительных общеразвивающих программ, канал ЦДТ «Ирбис» в видеохостинге YouTube, познавательный проект «Самарские каникулы».

В рамках реализации Стратегии развития г. о. Самара до 2025 года в ЦДТ «Ирбис» ежегодно создаются и функционируют городские инновационные площадки по естественнонаучному направлению «Бионика», «ДеснейЛаб –детская естественнонаучная лаборатория», «Экологический патруль», «Виртуальная школа туризма» и др.

В ЦДТ «Ирбис» уделяется особое внимание развитию в Самаре комплекса ГТО. Для этого на базе ЦДТ «Ирбис» работает Центр тестирования ГТО и педагоги учреждения проводят мероприятия по подготовке к сдаче комплекса испытаний по ГТО среди детей разного возраста – с 5 лет в дошкольных образовательных учреждениях до 18 лет в школах.

ЦДТ «Ирбис» с 2023 года является городской опорной площадкой и координатором поддержки и развития школьных спортивных клубов по шахматам.

По-прежнему сложными в решении остаются ***следующие проблемы:***

1. Наблюдается недостаток специального программного обеспечения и специалистов для реализации дополнительных общеразвивающих программ, направленных на развитие интеллектуальных способностей детей, их информационных и инновационных компетенций.
2. Перманентная и мягкая конкуренция учреждения с общеобразовательными учреждениями при реализации дополнительных общеразвивающих программ (поиск базовых площадок, согласование времени проведения занятий и т. д.).
3. По-прежнему слабо развиты такие важные для региона и страны в целом направления, как 3D-моделирование, прототипирование, программирование, робототехника и т. д., для которых нужны серьезные финансовые затраты и организация образовательных площадок.
4. Организация обучения в рамках персонифицированного финансирования дополнительного образования детей в соответствии с целевыми региональными показателями, в том числе, и в разъяснении данной системы родителям (законным представителям).

Данные проблемы заставляют нас – административно-управленческий и педагогический состав – искать пути их решения. В связи с этим ниже определены цель и задачи проекта, направленные на решение обозначенных проблем.

Цель проекта – развитие организационно-управленческих механизмов, обеспечивающих увеличение масштаба и эффективности основной деятельности учреждения, направленной на всестороннее развитие, профессиональное и жизненное самоопределения подрастающего поколения и удовлетворение образовательных потребностей разных возрастных групп.

Задачи:

- ✓ актуализация нормативно-правового обеспечения деятельности ЦДТ «Ирбис» в соответствии с обновлением базы нормативных документов федерального и регио-

нального уровней в области дополнительного образования;

- ✓ развитие материально-технической базы и инфраструктуры учреждения;
- ✓ совершенствование системы управления: улучшение координации деятельности, повышение квалификации управленческих кадров, мотивации на достижение коллективного результата;
- ✓ сохранение на уровне города высокого показателя охвата детей качественным дополнительным образованием через расширение спектра дополнительных общеразвивающих программ, в том числе в системе персонифицированного финансирования;
- ✓ повышение эффективности деятельности ЦДТ «Ирбис» через совершенствование системы внутреннего и внешнего контроля образовательного процесса;
- ✓ проведение мониторинга востребованных направлений дополнительного образования в городе, с учётом объёма, возрастных параметров и форм реализации программ;
- ✓ развитие системы образовательного досуга детей и подростков, в том числе в каникулярное время;
- ✓ поддержка программ, ориентированных на группы детей, требующих особого внимания государства и общества;
- ✓ определение естественно-научного, туристско-краеведческого, технического и физкультурно-спортивного направлений как приоритетных в районе;
- ✓ расширение сотрудничества и механизмов сетевого взаимодействия для совершенствования деятельности учреждения как ресурсного центра по работе с одарёнными детьми и муниципального модельного (опорного) центра дополнительного образования детей;
- ✓ использование современных информационных технологий и интернет-ресурсов в качестве источника трансляции и пропаганды деятельности и формирования позитивного имиджа учреждения на рынке образовательных услуг;
- ✓ эффективное и качественное использование дополнительных платных услуг, в том числе образовательных, для развития приоритетных направлений деятельности учреждения.

Основные направления деятельности

- ❖ Проведение работы по разработке и корректировке локальных нормативных актов ЦДТ «Ирбис», отвечающих требованиям актуальных нормативных документов федерального и регионального уровней.
- ❖ Совершенствование материально-технической базы учреждения путем повышения эффективности распределения средств с учётом реализации приоритетных направлений деятельности (в том числе, реализации части программ по системе ПФДОД); привлечения внебюджетных средств через введение дополнительных платных услуг; включения в различные целевые программы, направленные на совершенствование МТБ.
- ❖ Повышение эффективности деятельности ЦДТ «Ирбис» с использованием механизмов внутреннего педагогического аудита, независимой оценки качества образования (НОКО) и мониторинга удовлетворенности родителей (законных представителей) качеством и многообразием предоставляемых дополнительных образовательных услуг.
- ❖ Осуществление процесса непрерывного повышения квалификации педагогических и управленческих кадров с опорой на требования профессиональных стандартов, в том

числе обеспечение запроса педагогического коллектива района на получение знаний в области информационных технологий через внутренний отдел, занимающийся данным направлением.

- ❖ Совершенствование механизма материального стимулирования педагогических работников путём использования системы эффективного контракта.
- ❖ Проведение мониторинга и определение рейтинга востребованных направлений дополнительного образования путём открытого голосования через портал или анкетирование, а также через АИС «Навигатор дополнительного образования детей Ленинградской области» (рейтинг программ, мероприятий и т. д.).
- ❖ Оптимизация объема и содержания дополнительных общеразвивающих программ с опорой на осуществление контроля соответствия достигнутых результатов деятельности учащихся заявленным на основе диагностики предметных, метапредметных, личностных результатов, особенно для программ со сроком реализации более двух лет.
- ❖ Развитие системы освещения и пропаганды деятельности ЦДТ «Ирбис» с использованием различных способов и средств (официальный сайт учреждения, группа ВКонтакте, канал ЦДТ «Ирбис» в видеохостинге YouTube, SMM-продвижение бренда ЦДТ «Ирбис», сотрудничество с местными и областными СМИ, организация очных массовых мероприятий: праздников, фестивалей, конкурсов, соревнований, онлайн-трансляций и др.).
- ❖ Совершенствование программно-методического и ресурсного обеспечения дополнительных общеразвивающих программ и мероприятий, направленных на поддержку групп детей, требующих особого внимания государства и общества и организацию досуга учащихся в каникулярное время, в том числе с применением дистанционных технологий.
- ❖ Развитие материально-технической базы для реализации программ и организации мероприятий естественно-научного, технического и туристско-краеведческого профиля, в том числе за счёт привлечения внебюджетных средств.
- ❖ Расширение сетевого взаимодействия для повышения качества функционирования ЦДТ «Ирбис».
- ❖ Совершенствование механизмов финансово-экономической деятельности ЦДТ «Ирбис» и развитие системы электронного документооборота.

Ресурсное обеспечение проекта.

Методическое обеспечение:

- локальные нормативные акты, соответствующие современным требованиям законодательства Российской Федерации;
- Мониторинг востребованности и оценки качества дополнительных общеразвивающих программ, реализуемых ЦДТ «Ирбис»;
- система диагностики реализации освоения дополнительных общеразвивающих программ с учётом предметных, метапредметных и личностных результатов.

Кадровое обеспечение:

- o поиск и привлечение новых специалистов в целях освоения перспективных направлений;
- o усиление профессиональной и педагогической подготовленности педагогов дополни-

тельного образования путём совершенствования методической работы, систематического повышения их квалификации, обмена опытом работы;

- стимулирование перспективных педагогических работников путём оптимизации использования эффективного контракта.

Материально-техническое обеспечение:

- использование возможностей материально-технических баз образовательных организаций, учреждений культуры и спорта г.о. Самара;
- приобретение необходимого оборудования и техники для оснащения образовательной деятельности приоритетных направлений: технического творчества, туристско-краеведческого и естественно-научного профиля;
- совершенствование материально-технической базы учреждения за счёт средств, полученных в результате внедрения дополнительных платных услуг.

Ожидаемые результаты:

- сохранение у ЦДТ «Ирбис» статуса одного из крупных учреждений дополнительного образования в г. о. Самара;
- полное соответствие нормативно-правовой базы учреждения требованиям федерального и регионального законодательства;
- наличие инфраструктуры, необходимой для осуществления образовательной деятельности, соответствующей современным требованиям качества дополнительного образования;
- сохранение и увеличение контингента охвата детей;
- реализация в г. о. Самара востребованных и качественных дополнительных общеразвивающих программ;
- продолжение функционирования ЦДТ «Ирбис» как центра по работе с одарёнными детьми по шахматному образованию и естественно-научному направлению;
- повышение разноплановости и качества работы, организуемой для детей и подростков в летний период;
- эффективное сетевое взаимодействие и конструктивное сотрудничество с социальными партнёрами на разных уровнях при осуществлении образовательного процесса, организации и проведении мероприятий и образовательных событий;
- наличие материально-технической базы, необходимой для реализации программы развития ЦДТ «Ирбис» на 2023–2027 годы, за счет активного привлечения внебюджетных средств, в том числе с учётом обеспечения образовательной деятельности по приоритетным направлениям: естественно-научному, туристско-краеведческому и техническому.

Проект № 2
«К вершинам педагогического мастерства»
Кураторы: методисты ЦДТ «Ирбис»

Пояснительная записка

В настоящее время одним из ключевых направлений государственной социальной политики является развитие педагогического кадрового потенциала. Современные условия изменяющейся социокультурной и экономической ситуации, совершенствование российского законодательства в сфере дополнительного образования предъявляют высокие требования к компетентности педагогов. Их научно-методическое сопровождение имеет большое значение в инновационном развитии системы дополнительного образования детей.

Федеральные нормативные документы, такие как «Концепция развития дополнительного образования детей до 2030 года», проект «Успех каждого ребёнка» предусматривают обновление содержания дополнительного образования, повышение качества и вариативности образовательных программ. Все эти преобразования невозможны без совершенствования профессионального мастерства педагогов. Огромное значение приобретают вопросы формирования кадрового потенциала, а особенно остро стоит задача привлечения и закрепления молодых специалистов в образовательных организациях.

Работа методистов ЦДТ «Ирбис» ориентирована на поддержку, развитие и обновление образовательной деятельности по всем направлениям. В рамках проекта «К вершинам педагогического мастерства» разрабатываются механизмы накопления и систематизации педагогического опыта, непрерывного образования и постоянного саморазвития педагогов для решения актуальных вопросов в сфере дополнительного образования.

Для обеспечения развития образовательной деятельности ЦДТ «Ирбис» с учётом новейших педагогических достижений научно-методический отдел выполняет такие важные функции, как:

- обновление и внедрение в образовательный процесс методического и программного обеспечения, соответствующего современным требованиям и запросам;
- организация профессионального развития педагогов, помощь в выборе направления профессионального и личностного развития, форм обучения, в т. ч. дистанционного;
- осуществление деятельности экспертно-методического совета, сопровождение творческих и проектных групп педагогов, которые участвуют в освоении и продвижении разнообразных инициатив;
- распространение информации о новшествах, ознакомление педагогического коллектива с достижениями педагогической науки и практики в области дополнительного образования;
- осуществление диагностики и мониторинга профессиональной компетентности педагогов, анализ их профессиональных дефицитов;
- организация и проведение мероприятий различного уровня и масштаба.

Проект «К вершинам педагогического мастерства» ориентирован и на наставничество, которое вновь начинает занимать приоритетные позиции в современной педагогической практике. В настоящее время наставничество в освоении обучающимися дополнительных общеобразовательных программ, а также содержание и технологический инструмента-

рий сопровождения данного вида деятельности становится трендом. В национальном проекте «Образование», определяющем основные стратегии модернизации российского образования, наставничество рассматривается как эффективный механизм повышения качества образовательной деятельности.

Наставничество помогает создать условия для формирования активной гражданской позиции у каждого обучающегося и способствует воспитанию гармонично развитой и социально ответственной личности на основе духовно-нравственных ценностей народов Российской Федерации, исторических и национально-культурных традиций. Во многом наставничество определяет профессиональное и творческое становление детей и молодёжи, что позволяет повысить эффективность в любой сфере деятельности через максимальное использование потенциала и возможностей человека в условиях вызовов инновационного развития России.

Наставничество как метод передачи опыта в нашей стране начиная с 30-х годов XX века было направлено на воспитание молодой смены и доверялось людям с высокой профессиональной подготовкой и богатым жизненным опытом. Сегодня наставничество выходит на новый уровень, и к классическому типу «лучшие ученики помогают отстающим» добавляются перспективные направления: развитие талантов; профориентация; профессиональная подготовка; учебная мотивация; поддержка в инклюзивном образовании; реализация индивидуальных образовательных маршрутов.

Наставничество предполагает такую систему обучения, при которой передача знаний происходит непосредственно на рабочем месте, когда более опытный педагог передает свои навыки новичку. Но в системе образования можно говорить о наставничестве не только между педагогами, но и между обучающимися и родителями.

Дополнительное образование становится конструктивной образовательной средой для внедрения системы наставничества, так как оно опирается преимущественно на социальный заказ детей, их родителей, других социальных институтов, ориентируется на создание мотивирующего пространства для персонального жизнетворчества ребёнка.

Цель проекта – создание условий для повышения профессиональной компетентности и развития творческого и личностного потенциала педагогических работников ЦДТ «Ирбис».

Задачи проекта:

- совершенствование программно-методического обеспечения образовательного процесса;
- активизация процесса внедрения в образовательную деятельность современных технологий, в том числе дистанционных;
- разработка и внедрение механизмов наставничества в профессиональной деятельности педагогов;
- координация и поддержка инновационной деятельности педагогов;
- создание в учреждении мотивирующей образовательной среды, способствующей личностному и профессионально значимому развитию педагогов;
- выявление, обобщение (оформление) и распространение передовых педагогических практик, реализуемых педагогами ЦДТ «Ирбис» (лучшего опыта работы педагогов ЦДТ «Ирбис»);
- поддержка участия педагогов ЦДТ «Ирбис» в профессиональных конкурсах разного уровня;

- ❖ укрепление и расширение связей с учреждениями культуры, образования, спорта, общественными организациями, представителями бизнеса на основе взаимовыгодного сотрудничества.

Основные направления деятельности

- ✓ Оказание методической помощи педагогам по созданию дополнительных общеобразовательных программ различного формата с учётом запроса детей и их родителей (законных представителей) и перспективных направлений развития дополнительного образования.
- ✓ Разработка методических материалов (рекомендаций, пособий, сборников, проектов и др.) по актуальным проблемам дополнительного образования.
- ✓ Выявление лучших педагогических практик и определение уровня профессиональной компетентности педагогов через организацию и проведение профессиональных конкурсов внутри учреждения, посещение открытых занятий и мероприятий.
- ✓ Оказание методической помощи по обобщению, оформлению и распространению лучших педагогических идей и опыта работы педагогов ЦДТ «Ирбис».
- ✓ Сопровождение профессионально-личностного развития педагогов дополнительного образования через включение в систему повышения квалификации, организацию механизма наставничества, разработку индивидуальных образовательных траекторий.
- ✓ Организация работы временных творческих групп для разработки и апробации педагогических проектов, в том числе инновационных.
- ✓ Сопровождение участия педагогов в профессиональных конкурсах разного уровня.
- ✓ Проведение обучающих семинаров, деловых игр, тренингов.
- ✓ Координация работы методических объединений на уровне учреждения.
- ✓ Привлечение ведущих специалистов по различным направлениям деятельности как из ЦДТ «Ирбис», так и других организаций для проведения мастер-классов, тренингов, мастерских.
- ✓ Осуществление сетевого взаимодействия с другими учреждениями при проведении совместных мероприятий, реализации интегрированных проектов.

Педагог XXI века	Фестиваль педагогических практик для педагогов ДО, педагогов-организаторов, методистов ЦДТ «Ирбис»	Выявление, поддержка и распространение передового педагогического опыта в области содержания и технологий дополнительного образования; активизация деятельности педагогов по использованию инновационных технологий в учебном процессе; создание условий для сотрудничества инициативных педагогов; мотивация педагогов на инновационную, творческую деятельность.	Положение, публикация материалов по итогам Фестиваля, пострелиз	2023-2027

Школа молодого специалиста «По ступенькам мастерства»	Оказание методической помощи молодым педагогам, создание условий для их творческой работы, профессионального становления и роста; адаптация молодого педагога в педагогическом коллективе; повышения научно-методического уровня и развитие творческого потенциала молодого специалиста.	Положение, пострелизы, программы мероприятий	2023-2027
Курс занятий по эффективному использованию компьютерных технологий «Прокачка цифрой»	Получение педагогами новых знаний в области применения компьютерных технологий в образовательном процессе; отработка полученных навыков на практике; развитие профессиональных умений в изученной области	Положение, пострелизы, программы мероприятий	2023-2027
Мастерская проектирования «Креативный кластер»	Комплексное обучение социальному проектированию педагогов и обучающихся ЦДТ «Ирбис», школ района; инициация новых проектов; информационная и методологическая поддержка проектов.	Положение, пострелизы, программы мероприятий	2023-2027
Городское учебно-методическое объединение методистов, ответственных за работу естественно - научного образование и просвещение подрастающего поколения	Координация и организационно-методическое сопровождение деятельности методистов	Пострелиз, программы мероприятий	2023-2027
Стратегическая сессия «Основополагающие задачи в работе воспитательных служб ОУ»	Ознакомление педагогических кадров района с перспективными задачами повышения профессионального мастерства по вопросам воспитания и социализации учащихся	Пострелизы, программа мероприятия	2023-2027
Городское учебно-методическое объединение педагогов по шахматному образованию	Создание условий для профессионально- личностного роста педагогов- шахматистов; координация и организационно-методическое сопровождение их деятельности.	Положение, пострелизы, программы мероприятий	2023-2027
Организация и сопровождение мероприятий, естественнонаучной направленности в ЦДТ «Ирбис»	Проведение в ЦДТ «Ирбис» мероприятий естественнонаучной направленности	Пострелиз, программа мероприятия	2023-2027

	Организация и проведение мероприятий для педагогов ЦДТ «Ирбис»	Выявление, обобщение, трансляция передового педагогического опыта	Пост-релиз, программа мероприятия	2023-2027
Наставничество	Наставничество старших обучающихся над младшими в ЦДТ «Ирбис» (на занятиях, в поездках, концертной и конкурсной деятельности)	Разработана и внедрена система наставничества	Описание системы, аналитическая справка	2023-2027
	Система наставничества опытных сотрудников над молодыми специалистами ЦДТ «Ирбис»	Оказание помощи молодым педагогам илиспециалистам, назначенными на должность, по которой они не имеют опыта работы, в их профессиональном становлении.	Положение о наставничестве, план работы наставника с подшефным, отчет	2023-2027
	Проекты обучающихся, где наставником выступают НКО, общественные организации, предприятия	Разработка и внедрение механизма взаимодействия обучающихся ЦДТ «Ирбис» и организаций, предприятий Самары при реализации социальных проектов учащихся	Паспорт проекта, пост-релиз	2023-2027
	Практика студентов в детских объединениях ЦДТ «Ирбис»	Расширение социальных связей. Обмен опытом работы. Актуализация знаний педагогов.	Договор, план мероприятий, отчет	2023-2027

Ресурсное обеспечение проекта.

Методическое обеспечение:

- локальные акты ЦДТ «Ирбис», регламентирующие образовательную и научно- методическую деятельность учреждения в соответствии с нормативными документами федерального и регионального уровней;
- методические рекомендации и пособия по актуальным проблемам дополнительного образования;
- работа экспертно-методического совета, проведение обучающих семинаров, тренингов, деловых игр, система индивидуальных и групповых консультаций для педагогов и др., в том числе с использованием дистанционных образовательных технологий

Кадровое обеспечение:

- привлечение ведущих специалистов по различным направлениям деятельности как из ЦДТ «Ирбис», так и других организаций для проведения мастер-классов, тренингов,

мастерских;

- повышение профессиональной компетентности методистов путём систематического повышения их квалификации, обмена опытом работы.

Материально-техническое обеспечение:

- приобретение методических материалов, пособий, в том числе на электронных носителях;
- финансирование организации и проведения профессиональных конкурсов внутри ЦДТ «Ирбис», а также участия педагогов в профессиональных конкурсах регионального и федерального уровней;
- приобретение необходимых технических средств (фото-, видеоаппаратура, мультимедийное оборудование) для сопровождения просветительской и конкурсной деятельности.

Ожидаемые результаты:

- наличие нормативно-правовой базы научно-методического сопровождения образовательного процесса ЦДТ «Ирбис»;
- программно-методическое обеспечение образовательного процесса, полностью соответствующее современным требованиям;
- наличие системы наставничества в профессиональной деятельности педагогов;
- наличие системы непрерывного повышения педагогической компетентности через комплекс образовательных мероприятий (семинары, деловые игры, тренинги, круглые столы, методические часы, конференции и т.д.); развитие мотивирующих форматов профессионального развития (стажировки, кадровые школы, коучинг, наставничество со стороны признанных авторитетов в сфере спорта и искусства, лидеров бизнеса);
- активное включение педагогических работников ЦДТ «Ирбис» в современные модели повышения квалификации педагогов дополнительного образования, в том числе сетевые;
- вовлечение большего числа педагогических работников в инновационную деятельность, профессиональные конкурсы;
- расширение диссеминации передового педагогического опыта сотрудниками ДДЮТ в разных формах и на разных уровнях.

Проект № 3
«Старт в будущее»

Кураторы: методисты ЦДТ «Ирбис»

Пояснительная записка

Данное направление основано на концепции научно-практического образования. ЦДТ «Ирбис» играет большую роль в формировании единой, вариативной системы непрерывного образования. Существуют долгосрочные связи с ведущими ВУЗами Самарской области с целью организации деятельности научного общества учащихся, исследования проблем дополнительного образования, реализации совместных проектов организации образовательной деятельности.

Продолжаются договорные отношения с многочисленными социальными партнё-

рами по реализации программ дополнительного образования.

Сегодня ЦДТ «Ирбис» привлечен к активному действию многими городскими структурами: участие в организации и проведении муниципальных, региональных мероприятий. На базе ЦДТ «Ирбис» проводятся городские конкурсы естественно-научной и физкультурно-спортивной направленности.

Для развития интеллектуально-творческого потенциала личности учащихся путем совершенствования навыков исследовательского поведения и развития исследовательских способностей введено в практику проведение конференции научного общества учащихся «Горизонты познания». Работы охватывают разные направления науки: технология, социология, краеведение, художественная культура, краеведение. Увеличивается количество учащихся, включенных в различные формы проектной и исследовательской деятельности, что свидетельствует о приоритетном значении для педагогов получение метапредметных результатов в процессе обучения.

Цель: формирование эффективной системы выявления поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи.

Задачи:

Создать условия для раскрытия способностей и талантов ребенка через различные виды творческой и проектно-исследовательской деятельностей, способствовать раннему выявлению, поддержке и сопровождению одаренных детей, инклюзивному образованию в ЦДТ «Ирбис».

Создать условия для расширения спектра образовательных услуг и их эффективного использования в интересах детей, семьи, общества.

Обеспечить доступное качественное дополнительное образование учащихся за счет совершенствования образовательной среды ЦДТ «Ирбис».

Формирование исследовательской компетенции у дошкольников и школьников.

Организация научно-практических мероприятий, демонстрирующих достижения обучающихся в разных областях.

Выявление и развитие талантливых и одаренных в различных областях науки (включая и гуманитарные области) и техники учащихся.

Создание условий для выявления и развития творческой и спортивной одаренности

Становление системы мероприятий, включающих участие творческих конкурсах, выставках, соревнованиях выступления перед разными группами обучающихся, др.

Основные направления деятельности, обеспечивающих развитие и реализацию проекта

Направление	**Деятельность**	**Результат**	**Документ**	**Сроки**
Успех каждого ребенка - наш общий успех	Внедрение в образовательный процесс новых ДООП, соответствующих запросам обучающихся и трендам в образовании	Обновление содержания, технологии реализации ДООП с учетом персонифицированных образовательных запросов обучающихся и их родителей, расширен их спектр.	ДООП	2023-2027
	Создание портфолио (в том числе электронного) индивидуальных творческих достижений	Мониторинг и оценивание этапов формирования общих и профессиональных компетенций, динамики индивидуального развития и личностного	Положение об электронном портфолио,	2023-2027

	учащихся в творческих объединениях	роста, поддержка образовательной и профессиональной активности учащегося и его самостоятельности.	портфолио	
	Индивидуальные образовательные маршруты для учащихся с ОВЗ при реализации ДООП	Выявление, поддержка, включение учащихся с ОВЗ в образовательную и досуговую деятельность.	Индивидуальный образовательный маршрут	2023-2027
	Внедрение системы выявления, поддержки и сопровождения высокомотивированных обучающихся	Создана и функционирует система выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и подростков с учетом национального проекта «Успех каждого ребенка».	Индивидуальный образовательный маршрут	2023-2027
	Творческие выставки для обучающихся ЦДТ «Ирбис»	Приобретение обучающимися первичных навыков по направлению деятельности, мотивирование их к дальнейшим успехам	Пост-релиз	2023-2027
	Выставки детских работ к праздникам для учащихся ЦДТ «Ирбис»	Мотивирование детей к дальнейшим успехам в деятельности по направлению	Пост-релиз	2023-2027
	Проект «Моя малая Родина» для учащихся ЦДТ «Ирбис» (создание в электронном виде презентаций о своём микрорайоне)	Углубление знаний обучающихся по ИКТ, развитие знаний о своем микрорайоне.	Паспорт проекта, пост-релиз	2023-2027
	Проект «Скворечники для птиц» для учащихся ЦДТ «Ирбис»	Привлечение внимания обучающихся к сохранению и любви к природе родного края.	Паспорт проекта, пост-релиз	2023-2027
	Проект «Проба пера» (конкурс молодых хореографов)	Выявление и поддержка талантливых хореографов – обучающихся ЦДТ «Ирбис». Формирование потребности самосовершенствования учащихся, реализация личностных инициатив. Перспектива профессионального самоопределения	Паспорт проекта, пост-релиз	2023-2027
	Выезды на фестивали и конкурсы разного уровня по г. Самара и Самарской области, городам РФ	Реализация творческого потенциала учащихся ЦДТ «Ирбис». Трансляция творческого продукта коллективов в культурное пространство, культурный обмен. Предъявление учащимися творческих достижений.	Дипломы, сертификаты, грамоты	2023-2027

	Выезды в детские лагеря Самарской области и других регионов	Сохранение и укрепление здоровья обучающихся ЦДТ «Ирбис». Формирование детского коллектива, вовлечение учащихся в творческую деятельность. Адаптация в социуме.	Пострелиз	2023-2027
	Мастер-классы для учащихся творческих объединений от профильных специалистов. Встречи с ведущими артистами	Создание дополнительных условий для интеллектуального и творческого развития личности учащихся. Мотивация личностного самосовершенствования.	Пострелиз	2023-2027
	Встречи учащихся творческих объединений с выпускниками ЦДТ «Ирбис», учащихся в профильных ВУЗах и ССУЗах.	Перспектива профессионального самоопределения обучающихся в профильные ВУЗы и ССУЗы. Поддержание преемственности поколений.	Пострелиз	2023-2027

Ресурсное обеспечение.

Методическое обеспечение:

- локальные нормативные акты, соответствующие современным требованиям законодательства Российской Федерации;
- система диагностики реализации освоения дополнительных общеразвивающих программ с учётом предметных, метапредметных и личностных результатов.

Кадровое обеспечение:

- поиск и привлечение новых специалистов в целях освоения перспективных направлений;
- усиление профессиональной и педагогической подготовленности педагогов дополнительного образования путём совершенствования методической работы, систематического повышения их квалификации, обмена опытом работы;
- стимулирование перспективных педагогических работников путём оптимизации использования эффективного контракта.

Материально-техническое обеспечение:

- использование возможностей материально-технических баз образовательных организаций, учреждений культуры и спорта г.о. Самара;
- приобретение необходимого оборудования и техники для оснащения образовательной деятельности приоритетных направлений: технического творчества, туристско-краеведческого и естественно-научного профиля;
- совершенствование материально-технической базы учреждения за счёт средств, полученных в результате внедрения дополнительных платных услуг.

Ожидаемые результаты реализации проекта и критерии оценки результатов (количественные и/ или качественные)

Ожидаемые результаты	Критерии оценки (показатели
Исследование становится ресурсом для развития исследовательских компетен-	Рост числа участников научно-практических мероприятий.

ций, способности к самоопределению, конструктивному взаимодействию с другими.	Наличие достижений в области научно-практической деятельности.
Исследование становится способом профориентации и начальной профессиональной подготовки.	Рост числа участников профильных олимпиад, конкурсов, конференций. Уровень соответствия МТО требованиям законодательства в области образования. Наличие выступлений и публикаций в научно- практических мероприятиях.
Исследование становится средством обретения молодым поколением культурных ценностей, вхождения в мир культуры через культуру и традиции научного сообщества.	Расширение спектра сетевых образовательных программ и проектов.

Проект № 4
«На пути к успеху»
Куратор: заместитель директора

Пояснительная записка

Стремительное развитие новых технологий влечёт за собой потребность общества в людях, способных нестандартно мыслить и оперативно реагировать на происходящие изменения во всех сферах жизнедеятельности. В последнее десятилетие в нормативных и программно-целевых документах Российской Федерации особое внимание уделяется поддержке и развитию детской одарённости, сохранению и развитию творческого потенциала человека. Это связано еще и с такой особенностью XXI века, которая заключается в том, что конкурентоспособность государства в целом основывается на конкурентоспособности конкретных людей, представляющих свою страну в разных сферах научной, общественной и творческой деятельности.

Проект «На пути к успеху» связан с работой с одарёнными обучающимися, активным участием талантливых детей в конкурсах, соревнованиях, фестивалях, олимпиадах муниципального, регионального, всероссийского и международного уровней. Формирование эффективной системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодёжи определено в качестве одной из стратегических задач в Указе Президента Российской Федерации «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» № 204 от 07 мая 2018 года.

Педагоги ЦДТ «Ирбис» постоянно ведут работу с одарёнными обучающимися, основной из задач которой является выявление, мониторинг развития и продвижения одарённых детей в г. Самара через организацию образовательных мероприятий и реализацию целевых краткосрочных программ углубленного характера по различным направлениям интеллектуального и творческого развития.

В перспективе планируется создание в ЦДТ «Ирбис» тьюторского сопровождения учащихся в системе образования в г. Самара при организации тесного взаимодействия с педагогическими работниками общеобразовательных учреждений. Основными задачами таких

тьюторов станут анализ запросов одарённого ребёнка и ресурсов доступной образовательной среды для построения индивидуального образовательного маршрута и сопровождения процесса его обучения и развития. ЦДТ «Ирбис» рассматривает на такую должность молодых, энергичных и заинтересованных специалистов. Особенно этот вопрос становится важным в условиях внедрения онлайн обучения, а также при создании условий поддержки детей с ОВЗ, детей- инвалидов (руководствуясь прежде всего Письмом Министерства просвещения РФ от 20 февраля 2019 г. № ТС-551/07 «О сопровождении образования обучающихся с ОВЗ и инвалидностью»).

Цель проекта – создание условий для выявления и развития интеллектуального и творческого потенциала одаренных детей г. о. Самара через проведение предметных олимпиад и конкурсов, организацию образовательных мероприятий и реализацию краткосрочных программ.

Задачи:

- обеспечение проведения районных мероприятий, ориентированных на выявление и поддержку одарённых детей (олимпиад, конкурсов, конференций, профильных смен и т. д.);
- мониторинг развития и продвижения одарённых детей в г. о. Самара;
- разработка и реализация на муниципальном уровне краткосрочных дополнительных общеразвивающих программ, адресованных одарённым детям;
- разработка индивидуальных образовательных маршрутов и тьюторское сопровождение одарённых детей;
- расширение социального партнерства как инструмента совместной деятельности по решению социально значимых задач воспитания одарённых детей;
- пропаганда достижений одарённых детей через СМИ.

Основные направления деятельности

- Организация и проведение районных и городских мероприятий, проводимых с одарёнными детьми (олимпиад, конкурсов, профильных смен и т. д.).
- Подготовка и сопровождение участия одарённых детей в конкурсных мероприятиях разного уровня.
- Разработка краткосрочных дополнительных общеразвивающих программ, адресованных одарённым детям, индивидуальных образовательных маршрутов.
- Расширение спектра мероприятий, ориентированных на повышение эффективности работы с одарёнными детьми: проведение конференций, предметных конкурсов, обучающих семинаров и круглых столов для учащихся и педагогов, интеллектуальных игр, мастер-классов и т. д.
- Привлечение лучших учителей, преподавателей высшей школы, профильных специалистов для проведения образовательных мероприятий для одарённых детей.
- Установление социального партнёрства с различными образовательными и общественными организациями на муниципальном, региональном, федеральном и международном уровнях.
- Освещение на официальном сайте, страницах в социальных сетях, видеохостинге YouTube ЦДТ «Ирбис», в СМИ о достижениях одарённых детей.
- Издание сборников лучших исследовательских и проектных работ учащихся, являющихся дипломантами конкурсных мероприятий регионального, федерального и международного уровней.

Ресурсное обеспечение проекта

Методическое обеспечение:

локальные акты для обеспечения проведения образовательных и конкурсных мероприятий;

разработка краткосрочных программ, обеспечивающих интеллектуальное развитие учащихся с получением ими практических навыков и умений.

Кадровое обеспечение:

создание тьюторского и профессионального сопровождения одарённых обучающихся;

привлечение профильных специалистов для проведения образовательных мероприятий.

Материально-техническое обеспечение:

использование возможностей материально-технической базы образовательных организаций г. о. Самара;

совершенствование материально-технической базы, необходимой для реализации проекта.

Ожидаемые результаты:

- увеличение количества детей, участвующих в конкурсных мероприятиях для одарённых учащихся;
- организация и проведение районных и городских мероприятий, ориентированных на выявление и поддержку одарённых детей (олимпиад, конкурсов, конференций, профильных смен и т.д.);
- расширение спектра краткосрочных дополнительных общеобразовательных программ, ориентированных на работу с одарёнными детьми, в том числе реализуемых в сетевой форме и с использованием дистанционных технологий, разработка индивидуальных образовательных маршрутов;
- увеличение числа образовательных мероприятий для одарённых детей: интеллектуальных турниров, предметных олимпиад, научно-практических конференций, семинаров, мастер-классов и т. д.;
- усиление кадрового потенциала для работы с одарёнными детьми;
- публикация в СМИ информации о достижениях учащихся, печатных материалов, оформление сборников исследовательских и проектных работ одарённых детей;
- расширение социальных связей с различными образовательными и общественными, организациями на муниципальном, региональном, федеральном и международном уровнях.

Проект № 5
«Мы – граждане России!»

Кураторы: педагоги-организаторы и методисты

Пояснительная записка

Меняющаяся социально - политическая среда оказывает влияние на формирование личности ребенка. В условиях современной жизни нашего общества актуальной проблемой становится способность учащихся решать социально-значимые проблемы, формирование

активной гражданской позиции, патриотических убеждений, приверженность демократическим ценностям, позитивная социализация.

ЦДТ «Ирбис» - особое пространство социальных практик, это - пространство для реализации социально ориентированных проектов и программ для детей и подростков, самоорганизации молодежных движений, оказания поддержки в решении проблем жизненного становления молодого человека. Социально-педагогическая деятельность направлена на развитие данных качеств, напрямую зависит от наличия действенного механизма педагогического регулирования социального взаимодействия подростка с социальной средой, как указано в «Стратегии развития воспитания в Российской Федерации до 2025 года».

В основе механизмов развития проекта:

- включение подростка в активное взаимодействие с социальной средой;
- подключение родителей к разрешению возникающих проблем у ребенка;
- организация социально-профилактического пространства в образовательном учреждении;
- оказание социально-педагогической помощи детям, имеющим проблемы в процессе социализации.

В данном проекте основное внимание уделяется реализации дополнительных общеразвивающих программ и организации массовых мероприятий, направленных на развитие социальных и правовых компетенций, лидерских качеств и патриотических чувств у обучающихся г.о. Самара, в том числе конкурсного характера.

Цель проекта – создание условий для развития социальных и правовых компетенций, лидерских качеств и патриотических чувств у обучающихся в процессе образовательной, культурно-массовой и общественной деятельности, воспитание гармонично развитой и социально ответственной личности путем реализации талантов и способностей учащихся в формате общественных инициатив и проектов.

Задачи:

- Формирование у учащихся высокого уровня духовно-нравственного развития, чувства причастности к историко-культурной общности России.
- Повышение качества ресурсного, организационного, методического обеспечения воспитательной и досуговой деятельности.
- Совершенствование и обновление локальной нормативной документации в сфере воспитания.
- Развитие культуры семейного воспитания детей на основе традиционных семейных духовно-нравственных ценностей.
- Активизация деятельности детских и детско-взрослых сообществ.
- Улучшение условий для эффективного сетевого и социального взаимодействия.
- Совершенствование банка диагностического инструментария для проведения современных психолого- педагогических исследований в области воспитания.
- Содействие в формировании и приобретении компетенций, необходимых для получения профессии, развития карьеры, достижения успеха в жизни (встречи с выпускниками и др.)
- Развитие лидерского и творческого потенциала детей.
- Использование разных форм образовательной, общественной и культурно-массовой деятельности (в том числе, конкурсной), побуждающих к творческой, исследовательской и общественно-полезной деятельности, а также пробуждающих чувства патриотизма, при-

частности, неравнодушия к окружающей действительности и другие социальные компетенции.

- ❖ Использование потенциала ученического самоуправления, детского общественного движения для становления социально- ответственной личности, гражданской самореализации и самоопределения школьников.
- ❖ Развитие сетевого взаимодействия при организации и проведении массовых мероприятий гражданско-патриотического характера.
- ❖ Освещение деятельности в рамках проекта в средствах массовой информации г. о. Самара, в том числе посредством включения школьников в издательскую деятельность.

Основные направления деятельности:

- ➢ расширение и обновление программ социально-гуманитарной направленности, направленных на развитие у обучающихся социальных и правовых компетенций, организационных качеств и патриотических чувств;
- ➢ осуществление методической поддержки деятельности детских общественных объединений (в том числе деятельности по социальному проектированию);
- ➢ повышение роли ученического самоуправления в ЦДТ «Ирбис»;
- ➢ расширение спектра массовых мероприятий, способствующих повышению культурного уровня, освоению социальных компетенций и приобретению социальной практики обучающимися;
- ➢ разработка методической продукции, включающей в себя лучшие практики гражданско-патриотического воспитания обучающихся;
- ➢ подготовка и сопровождение участия социально одарённых школьников в конкурсных мероприятиях разного уровня;
- ➢ организация мониторинга достижения качественных, количественных и фактологических показателей эффективности работы в области воспитания и социализации;
- ➢ организация интеграционных мероприятий, основанных на принципе «Дети – детям»;
- ➢ реализация проектов для развития деловой и личной коммуникации;
- ➢ реализация цикла обучающих семинаров для педагогических кадров по распространению лучших практик в области воспитания.

Ресурсное обеспечение программы.

Методическое обеспечение:

обновление и разработка программ по повышению социальной активности детей, направленных на гражданско-патриотическое воспитание, развитие организаторских и лидерских способностей;

освоение новых педагогических технологий, связанных с проектной деятельностью, реализацией новаторских социальных практик в цифровой образовательной среде и на различных дистанционных платформах и видеохостингах.

Кадровое обеспечение:

поиск и привлечение специалистов в целях освоения востребованных направлений социально-гуманитарной направленности: лидерские практики, волонтерское движение, право, медиа журналистика, информационная и психологическая безопасность, патриотическое воспитание и др.;

осуществление консультационной работы по подготовке кадров для работы в орга-

нах ученического самоуправления, детских общественных объединениях.

Материально-техническое обеспечение:

развитие и укрепление сотрудничества при организации и проведении массовых мероприятий для улучшения координации деятельности и использования материально- технических ресурсов социальных партнеров (общеобразовательных учреждений, учреждений культуры и спорта, общественных организаций и др.).

Ожидаемые результаты:

- расширение дополнительных общеразвивающих программ, связанных с гражданско-патриотическим воспитанием и реализацией активных социальных практик;
- увеличение числа школьников, вовлеченных в деятельность детских общественных объединений (в том числе РДШ);
- развитие лидерских качеств социально одарённых школьников;
- повышение количества и качества массовых мероприятий, направленных на гражданско-патриотическое воспитание обучающихся;
- увеличение числа и масштаба реализуемых школьниками социальных проектов на территории г.о. Самара;
- увеличение количества участников в воспитательных, досуговых событиях ЦДТ «Ирбис», общественных и социальных акциях и проектах
- повышение роли ученического самоуправления в системе образования;
- повышение интереса обучающихся к истории и культуре родной страны;
- повышение интереса обучающихся к государственной службе (в том числе, службе в Вооружённых Силах Российской Федерации);
- повышение количества публикаций в СМИ о деятельности, направленной на гражданско-патриотическое воспитание школьников;
- повышение публикационной активности социально одарённых школьников;
- разработка и обновление методических кейсов с включением инновационных технологий и подходов в области воспитания и социализации.

Проект № 6 «Грани творчества»

Кураторы: педагоги-организаторы и ПДО художественной направленности

Пояснительная записка

Способность к творчеству – созданию новых объектов и ценностей – это качество, которое присуще только человеку. Особенность проявления этого качества в современном мире связана с высоким уровнем технологичности жизни и включенности человека в информационные системы с постоянным доступом к контенту, разнообразному по своим содержательным и ценностным характеристикам. Таким образом, приобщение к разным аспектам культуры, науки, искусства, также как и развлечений, происходит сейчас, особенно у молодого поколения, преимущественно через использование технических устройств и погружение в виртуальную реальность. То, что раньше существовало в параллельных мирах – художественное творчество и инженерная мысль – сейчас встречаются в едином медиапространстве. Из этого следует, что реальные условия повседневной жизни диктуют и новые правила

существования культуры и искусства в современном мире, когда технические средства и дистанционные технологии используются не только в качестве сохранения и трансляции продуктов художественной деятельности, но и являются активными его создателями. Задача образования – взять на вооружение позитивные стороны этого явления, максимально нейтрализовав многочисленные негативные последствия этого процесса. Особое значение это приобретает в свете усиления роли дополнительного образования для решения задач воспитания и взросления, о чём заявлено в «Концепции развития дополнительного образовании до 2030 года». Вместе с тем именно художественное творчество, опирающееся на высочайшие достижения мирового и отечественного искусства, а также традиции народного творчества и истории России, способно внести решающий вклад в создание условий для духовно-нравственного развития подрастающего поколения.

Проект «Грани творчества» объединяет в себе три актуальных направления, которые обеспечивают оптимальное развитие у детей креативных способностей, общекультурных компетенций и духовно-значимых личностных качеств. Это реализация дополнительных общеразвивающих программ и проектов в области художественного и технического творчества, а также культурно-просветительская деятельность. Кроме этого, ЦДТ «Ирбис», как крупнейшее учреждение дополнительного образования г. о. Самара, выступает в роли организатора на уровне муниципалитета массовых творческих мероприятий конкурсного, образовательного и культурно- развлекательного характера: фестивалей, конкурсов, праздников.

Направление художественного творчества представлено широким спектром дополнительных общеразвивающих программ художественной направленности, созданных при участии педагогов ЦДТ «Ирбис». Большинство учащихся имеют личные и коллективные награды за достижения в конкурсах разного уровня. Разные виды классической и современной хореографии, театральная деятельность, фольклорные коллективы и народное творчество, изобразительное и декоративно-прикладное искусство, дизайн – эти направления на протяжении многих лет успешно функционируют на разных площадках ЦДТ «Ирбис» и пользуются непреходящей востребованностью со стороны детей и их родителей.

Вторую часть проекта составляют программы технической направленности. Значительная часть из них объединяет в себе формирование у детей навыков работы со специальным техническим оборудованием и компьютерными программами параллельно с созданием продуктов художественного творчества: видеотворчество, фотография, мультипликация и медиажурналистика. В этих программах настолько велико значение создаваемых художественных образов, что эти программы можно отнести к художественной направленности. Вместе с тем программы, связанные с языками программирования, 3D-моделированием, лего-конструированием, авиа- и судомоделированием, разнообразными цифровыми технологиями, являются «техническими» в полной мере. Поддержка и развитие детского технического творчества соответствуют актуальным и перспективным потребностям личности и стратегическим национальным приоритетам Российской Федерации. Поэтому перед ЦДТ «Ирбис», как и перед другими образовательными организациями нашего города, ставится задача модернизации и расширения деятельности по развитию научно-технического творчества детей и молодёжи.

Проект «Грани творчества» ориентирован на интеграцию детей в социокультурное пространство г. Самара, когда их творческое и личностное развитие идёт не только через освоение ими конкретных направлений художественного и технического творчества на учебных занятиях, но и через социально значимую деятельность в составе постоянных и

временных творческих проектных коллективов.

В качестве перспективных направлений развития в ЦДТ «Ирбис» художественного и технического творчества предполагается внесение следующих изменений в содержание, материально-техническое обеспечение и практику реализации дополнительных общеразвивающих программ соответствующих направленностей:

- использование современных образовательных технологий (проектная и исследовательская творческая деятельность, групповые интерактивные практики, разновозрастные группы, игровые технологии, социоигровые технологии, интегрированные технологии, полихудожественные технологии и др.);
- внедрение цифровых образовательных технологий, например, инновационных компьютерных программ для художественного и технического творчества, форм онлайн-обучения на различных дистанционных платформах;
- использование нового компьютерного программного обеспечения в преподавании дополнительных общеразвивающих программ по информационным технологиям, дизайну, изобразительному искусству, театральной деятельности, музыке и другим предметам художественно-эстетического цикла;
- использование современных технических устройств (электронные музыкальные инструменты, цифровые, графические инструменты, 3D-принтеры и др.) и материалов (полимерная глина, 3-D материалы, конструкторы и др.);
- развитие новых форм индустрии образования и творческого досуга, в том числе через организацию семейного досуга (мастер-классы, фестивали, семейные проекты и др.), совместных занятий детей и взрослых.

Цель проекта – создание условий для развития общекультурных компетенций, креативных и эстетических способностей, формирования духовно-нравственных ценностей и специальных навыков в процессе освоения традиционных и современных направлений художественного и технического творчества.

Задачи:

✓ создание культурной среды для развития эстетического и этического мировосприятия, актуализации потребностей детей и взрослых в художественном образовании и интеллектуальном росте;

✓ расширение спектра и вариативности дополнительных общеразвивающих программ художественной и технической направленностей, в том числе на основе модульной организации содержания и применения современных технических устройств, материалов и практик для оптимального удовлетворения запросов разных категорий обучающихся;

✓ мотивационная поддержка детских коллективов ЦДТ «Ирбис», в том числе через разработку программ углубленного уровня, индивидуальных образовательных маршрутов;

✓ использование современных образовательных технологий, в том числе цифровых, при разработке, реализации и продвижении образовательных программ и проектов, обеспечении учебно-исследовательской и проектной деятельности учащихся;

✓ создание условий для духовно-нравственного развития детей, этнокультурного воспитания на традициях Самарской области, приобщения к историко-культурному наследию страны через содержание образовательных программ и социокультурной деятельности детских творческих объединений;

✓ использование конвергентного подхода при разработке программ и проектов инте-

грации разных направлений художественного и технического творчества;

✓ обеспечение процесса освоения новых направлений художественного творчества, востребованных и перспективных в сфере современных профессий;

✓ развитие предложений и услуг дополнительного образования путём создания новых объединений по информационным технологиям;

✓ повышение результативности образовательной деятельности учащихся через систему соревнований, художественных и научно-технических конкурсов и фестивалей;

✓ обеспечение эффективности дополнительного образования в области художественного воспитания и научно-технического творчества на основе интеграции возможностей образовательного и культурного пространства района и города, привлечения родителей и общественности.

Основные направления деятельности

➢ Расширение знаний в области мирового и отечественного искусства, народного творчества, историко-культурного наследия страны и региона в рамках освоения образовательных программ и участия в просветительских мероприятиях.

➢ Развитие мотивации к интеллектуальному и общекультурному росту, занятиям художественным и техническим творчеством, в том числе через демонстрацию творческого опыта и достижений детских объединений с использованием ресурсов СМИ, социальных сетей, современных информационных технологий.

➢ Использование современных образовательных технологий, материалов, технических устройств при обучении в области художественного и технического творчества.

➢ Обновление и разработка актуальных программ художественной и технической направленности: модульных, углублённых, краткосрочных, интегративных, программ обучения для взрослых.

➢ Активное привлечение учащихся среднего и старшего возраста через создание новых жанровых коллективов для подростков.

➢ Использование воспитательного потенциала культурно-просветительских и досуговых мероприятий, опыта участия в социальных проектах для позитивной социализации детей, активизации у них процессов саморазвития и самовоспитания.

➢ Объединение разных направлений художественной и технической деятельности при реализации интеграционных программ, проектов, мероприятий.

➢ Использование различных организационных форм (клуб, творческие лаборатории, мастер-классы и т. д.) с привлечением родителей учащихся с целью организации диалога поколений и объединения разных культур.

➢ Функционирование единого информационного пространства для формирования сообщества детей, молодёжи, общественности, интересующихся и занимающихся техническим творчеством в районе и городе способствующее широкому вовлечению подрастающего поколения в сферу развития технического творчества.

➢ Расширение системы сотрудничества образовательных учреждений, учреждений других ведомств при реализации образовательных программ, проектов, организации и проведении мероприятий, в том числе конкурсного характера.

Ресурсное обеспечение.

Методическое обеспечение:

разработка вариативных образовательных программ художественной и технической направленностей: модульных, углублённых, краткосрочных, интегративных, программ обучения для взрослых;

разработка положений о проведении конкурсов, фестивалей и других творческих мероприятий с участием детских объединений;

разработка УМК образовательного процесса: методические рекомендации, пособия, сборники;

разработка методических материалов, рекламирующих деятельность детских объединений (буклеты, реклама и т. д.) и обобщающих опыт работы педагогов, в том числе с использованием электронных форм представления.

Кадровое обеспечение:

поиск и привлечение новых специалистов в целях освоения перспективных направлений художественного и технического творчества;

совершенствование профессиональной подготовки педагогов дополнительного образования через систематическое повышение их квалификации, обмен опытом работы.

Материально-техническое обеспечение:

использование возможностей материально-технической базы образовательных организаций Всеволожского района;

развитие инфраструктуры для полноценной реализации программ художественного и технического творчества;

приобретение необходимого оборудования для оснащения образовательной деятельности детских объединений художественной и технической направленности;

создание студии звукозаписи;

техническое оснащение для проведения массовых мероприятий;

совершенствование материально-технической базы, необходимой для реализации проекта.

Ожидаемые результаты:

❖ расширение спектра и вариативности дополнительных общеразвивающих программ художественной и технической направленностей;

❖ обеспечение доступности получения качественного образования в разнообразных направлениях художественного и технического творчества разными категориями детей и взрослых путём использования новых организационных форм и технологий, в том числе дистанционных;

❖ освоение учащимися новых форм и перспективных направлений практико- ориентированного обучения в областях художественного и технического творчества, обеспечивающих их личностное и профессиональное самоопределение;

❖ реализация разнообразных проектов: интегративных (на основе конвергенции направлений художественного и технического творчества), социальных, духовно- нравственных, детско-родительских, сетевых (совместных с педагогами школ, представителями учреждений культуры, общественных организаций и т. д.);

❖ повышение качества художественного и технического образования на основе интеграции возможностей образовательного и культурного пространства района и города, при-

влечения родителей и общественности;

❖ наличие системы выявления, поддержки и развития детской одарённости в сфере художественного и технического творчества, основанной на взаимодействии организаций общего, дополнительного, профессионального образования и учреждений культуры.

Проект № 7 «ЭКО-край»

Кураторы: заместители директора и ПДО

Пояснительная записка

В «Концепции развития дополнительного образования детей до 2030 года» говорится, что в связи со сменой технологического уклада и форм занятости, ростом конкуренции стран в научно-технологической сфере и креативных индустриях определяется необходимость роста вовлеченности детей в занятия естественно-научной направленности (связанных с приоритетными направлениями научно-технологической инициативы), новых образовательных практик туристско-краеведческой направленности (ориентированных на креативные индустрии), обновление содержания и технологий дополнительного образования детей для формирования универсальных компетентностей и новых грамотностей, поддержку профориентации в изменяющемся мире профессий, востребованных компетенций на рынке труда и занятости.

Угроза экологическому благополучию планеты/страны формирует запрос на формирование у подрастающего поколения *экологической грамотности* и *экологически ответственного поведения*. Под экологическим воспитанием подразумевается формирование экологически ответственного мировоззрения у всех слоев населения, прежде всего у детей и молодёжи. Это адекватно согласуется с современной социально- экономической и экологической ситуацией в стране. В этом понятии отражена не только система представлений об окружающем мире, но и деятельная позиция каждого члена общества по отношению к задаче охраны природы, поддержания биоразнообразия, сохранения природного наследия.

Ведущей целью дополнительного естественно-научного образования становится развитие *естественно-научной грамотности* обучающихся, которая в соответствии с принятыми трактовками понимается как способность использовать естественно-научные знания, выявлять проблемы, делать обоснованные выводы, необходимые для понимания окружающего мира и тех изменений, которые вносит в него деятельность человека, и для принятия соответствующих решений. *Занятия по программам естественно-научной направленности должны формировать у учащихся научную картину мира, удовлетворять их познавательные интересы в этой области, развивать исследовательскую активность, нацеленную на изучение объектов живой и неживой природы, взаимосвязей между ними, экологическое воспитание, приобретение практических навыков в области охраны природы и природопользования.*

Занятия по программам естественно-научной направленности и программам краеведческой деятельности предполагают ведение *учебно-исследовательской деятельности*. Применение этого вида деятельности является одним из путей обновления данного направления в системе дополнительного образования и возможностью сформировать у учеников *исследовательскую компетентность*, наличие которой может направить ребенка по пути самоопре-

деления в данной области деятельности и способствовать достижению высоких результатов. Занятия исследовательской деятельностью повышают мотивацию, создают условия для применения имеющихся знаний, учат самостоятельно ставить цель и двигаться по пути к её достижению, побуждают к творчеству, помогают в выборе будущей профессии, делают учебную деятельность эффективной, развивают способности в соответствии с потребностями ребенка.

В рамках работы инновационных проектных площадок естественнонаучной направленности, реализуемых ЦДТ «Ирбис», происходит формирование у школьников интереса к научно- исследовательской деятельности, развития экологического воспитания в районе, городе. Для осуществления поставленной цели педагогами дополнительного образования ЦДТ «Ирбис» с 2021 года реализуется дистанционная общеобразовательная общеразвивающая программа «Исследовательская и проектная деятельность: от А до Я» и с 2022 года реализуется городской инновационный проект «Экологический патруль», которые представляют собой программу исследовательской деятельности учащихся по изучению экологического состояния природных сред и экосистем. Проведение исследований по программе позволит приобщить большое количество учащихся к изучению своей местности, даст возможность формировать у них более глубокие знания по общим, региональным и локальным экологическим проблемам, углубить и закрепить знания по естественнонаучным предметам. Исследовательская деятельность способна вызвать у детей и подростков чувство сопричастности за судьбу природных объектов, осознание значимости практической помощи природе родного края.

Участие детей и молодёжи в проектах естественно-научной направленности, в работе по сохранению природы становится первым шагом к будущей профессиональной ориентации: оно не только позволяет им открыть и изучить удивительный мир природы, но и помогает многим из них определиться с выбором будущей профессии.

Одной из важнейших задач единой системы мероприятий естественно-научной направленности является *профессиональная ориентация* и допрофессиональная подготовка обучающихся. Эта задача решается не только путем приобретения соответствующих компетенций и информирования обучающихся о тех или иных профессиях, но и путём непосредственного их взаимодействия с представителями профессий, связанных с изучением и охраной природы, с различными аспектами природопользования.

Интегративный характер проекта предполагает объединение естественно-научного и краеведческого образования, а также формирование таких компетенций и грамотностей у учащихся, которые делают их экологически культурными, знающими историю своего края, гражданами и патриотами, вовлечёнными в природоохранную, поисково- исследовательскую, музейную деятельность.

Основу проекта составляют программы естественно-научной направленности.

Занятия по программам естественно-научной направленности формируют у ребёнка научные знания о природе, дают большой опыт практической деятельности, воспитывают патриотические чувства и нравственные качества. Они создают условия для ранней профессиональной ориентации и профессионального самоопределения учащегося, совершенствуют навыки и компетенции XXI века, такие как критическое мышление, креативность, умение работать в команде, коммуникативность и другие.

Второй блок проекта составляет развитие деятельности волонтерского отряда «ЭкоЗабота», созданного в ЦДТ «Ирбис».

Третий блок программ проекта связан с музейной деятельностью туристско- краеведческой направленности. Эти программы развивают личностные качества и познавательную активность учащихся через вовлечение их в исследовательскую деятельность, музейное дело. В ЦДТ «Ирбис» на базе клуба по месту жительства «Альбатрос» создается музей «История туризма и альпинизма Самарской области».

Цели и задачи проекта

Цель проекта - создание условий для формирования экологической культуры, естественно-научной грамотности учащихся через познание родного края и страны: природы, традиций, истории.

Задачи проекта:

- ✓ осуществление доступности дополнительного образования через расширение спектра дополнительных общеразвивающих программ естественно-научной и туристско- краеведческой направленности;
- ✓ разработка, апробация и внедрение новых педагогических технологий и форм дистанционного обучения в дополнительные общеразвивающие программы;
- ✓ воспитание экологической грамотности, мировоззрения и экологически ответственного поведения учащихся;
- ✓ развитие исследовательского краеведения, вовлечение обучающихся в изучение г. Самара и Самарской области как природно-культурной целостности;
- ✓ использование педагогических средств музейной деятельности как ресурса мотивации личности учащихся к познанию, творчеству, социальной активности;
- ✓ развитие ресурсной среды ЦДТ «Ирбис» для удовлетворения образовательных потребностей учащихся района в области естественных наук.

Основные направления деятельности

- ❖ обновление и разработка программ в области естествознания и краеведения, в том числе обеспечивающих предпрофессиональную ориентацию учащихся на освоение профессий, востребованных в научных отраслях и в экономике страны;
- ❖ участие/проведение массовых мероприятий, конкурсов, олимпиад и др.;
- ❖ организация интерактивных выставок и экспозиционных комплексов, коллекция растений, насекомых, лабораторно-диагностический комплекс и т. п.);
- ❖ расширение сетевого взаимодействия со школами района и города для проведения занятий в лаборатории Самарского областного детского эколого-биологического Центра, в том числе и по исследовательской деятельности;
- ❖ проведение/участие природоохранных акций в городе/районе, привлечение к этим акциям учащихся разных школ, друзей и родителей;
- ❖ проведение мастер-классов для педагогов школ по проведению занятий по экологии для младших школьников;
- ❖ развитие исследовательского краеведения, вовлечение обучающихся в изучение Самарской области как природно-культурной целостности;
- ❖ внедрение в работу музея новых ИКТ-технологий (виртуальные выставки и т. д.);
- ❖ участие в сетевых проектах (совместная учебно-познавательная, исследовательская, творческая или игровая деятельность учащихся-партнеров, организованная

на основе компьютерной телекоммуникации, имеющая общую проблему, цель, согласованные методы, способы деятельности, направленной на достижение совместного результата деятельности);

- развитие материально-технической базы, оснащение лабораторными, наглядными и методическими, учебно-методическими и дидактическими материалами;
- разработка и проведение краткосрочных образовательных программ, в том числе и в игровой форме (квесты, путешествия, экскурсии) для учащихся ОУ района и города.

Ресурсное обеспечение.

Методическое обеспечение:

- программно-методическое сопровождение педагогов при разработке ДОП, методических разработок, участия в профессиональных конкурсах;
- работа методического объединения педагогических работников естественно- научной направленности;
- проведение мастер-классов, тренингов, консультаций для педагогов, знакомство с новейшими технологиями в педагогике;
- разработка и проведение краткосрочных образовательных программ, в том числе и в игровой форме (квесты, путешествия, экскурсии) для учащихся ОУ района и города.

Кадровое обеспечение:

кадровое обеспечение педагогического процесса содержит:

- привлечение в образовательный процесс специалистов, чья профессиональная деятельность связана с естественно-научным и туристско-краеведческим профилем;
- совершенствование профессиональной подготовки педагогов дополнительного образования через систематическое повышение их квалификации, обмен опытом работы.

Материально-техническое обеспечение:

- приобретение специального оборудования для проведения экологического мониторинга и мероприятий, направленных на популяризацию экологической грамотности;
- развитие и укрепление сотрудничества при организации и проведении массовых мероприятий, туристско-краеведческих походов, для улучшения координации деятельности и использования материально-технических ресурсов социальных партнеров (общеобразовательных учреждений, учреждений культуры и спорта, общественных организаций и др.).

Ожидаемые результаты:

- расширение спектра общеразвивающих программ естественно-научной и туристско-краеведческой направленности с использованием новых педагогических технологий и дистанционного обучения, а также адаптированных для работы с одаренными детьми, детьми с ОВЗ, детьми в ТЖС;
- формирование эколого-развивающей среды, материальной-технической и методической базы ЦДТ «Ирбис»;
- участие в сетевом взаимодействии с общеобразовательными учреждениями, учреждениями культуры, общественными организациями для использования материально-технических, кадровых и научно-методических ресурсов социальных партнеров при организации культурно-массовых и конкурсных мероприятий;
- воспитание экологической грамотности, мировоззрения и экологически ответ-

ственного поведения учащихся;

❖ использование педагогических средств музейной деятельности, как ресурса мотивации личности учащихся к познанию, творчеству, социальной активности;

❖ предпрофессиональная ориентация учащихся на освоение профессий, востребованных в научных отраслях и в экономике страны;

❖ создание виртуальных экспозиций в музее.

Проект № 8
«Доступный спорт – каждому!»
Куратор: методист ЦДТ «Ирбис»

Пояснительная записка

Спорт в современном мире – это важное социальное явление, активно влияющее на развитие общества. Ведущие политики разных стран склонны считать спорт важнейшей объединяющей силой, национальной идеей, способствующей становлению сильного государства и здорового обществ. Проект направлен на улучшение условий и расширение деятельности ЦДТ «Ирбис» для занятий физической культурой и спортом детей и подростков, воспитание здорового образа жизни. Он складывается из ориентации личности на здоровье как абсолютную жизненную ценность, которая значима и в личном плане, и в государственном масштабе. Занятия физкультурой и спортом в детском и юношеском возрасте выполняют одну из важнейших функций во всестороннем развитии ребёнка. Пропаганда здорового образа жизни имеет большое значение в образовании детей школьного возраста. В настоящее время интерес к здоровьесберегающим технологиям приобретает всё большую актуальность в связи с приоритетной государственной политикой в области физической культуры и спорта.

Деятельность спортивных объединений ЦДТ «Ирбис» на последующие пять лет будет направлена на развитие массовых, доступных для каждого ребёнка видов спорта. Основные силы будут сосредоточены на реализации в ЦДТ «Ирбис» дополнительных общеразвивающих программ физкультурно-спортивной направленности, к числу которых относятся: шахматы, футбол, настольный теннис, восточные единоборства, программы по реализации всероссийского физкультурно- спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ГТО), а также спортивный туризм.

Причём направлению и развитию ГТО будет уделено особое внимание, так как это полноценная программная и нормативная основа физического воспитания населения страны, нацеленная на развитие массового спорта и оздоровление нации, и на базе ЦДТ «Ирбис» действует ***Центр тестирования ГТО***, через который ежегодно проходит около 600-700 обучающихся разных возрастов.

Вместе с тем, большое внимание будет уделено ***развитию шахматного спорта***, так как, во-первых, шахматы в России и в мире как спортивная дисциплина постоянно развиваются.

Во-вторых, имидж игры, профессиональных игроков и любителей среди населения России достаточно высок, что позволяет сказать о престижности этой дисциплины.

В-третьих, регулярно появляются новые программы, способствующие культурному, интеллектуальному, спортивному воспитанию детей и молодёжи. Более того, воспитанники

детских объединений по шахматам в ЦДТ «Ирбис» показывают стабильно высокие результаты на районных, региональных (и даже всероссийских) соревнованиях и придают положительный имидж учреждению в целом в данном направлении.

Нашему учреждению принадлежит особая роль в развитии в г. Самара ***спортивного туризма,*** так как ЦДТ «Ирбис» является образовательной организацией г.о. Самара, где реализуются программы по спортивному туризму, это направление среди детей и молодёжи заслуженно пользуется большой популярностью. Планируется укрепление и расширение деятельности детских объединений туристско- краеведческой направленности, так как спортивный туризм, в силу своей уникальности и разноплановости, способен не только улучшать физическую форму и сохранять здоровье детей, но и сделать их волевыми, ответственными и увлеченными людьми. Среди воспитанников ЦДТ «Ирбис» есть разрядники, кандидаты в мастера спорта. Спортсменов ЦДТ «Ирбис» знают далеко за пределами г. Самара.

Основные направления работы физкультурно-спортивных объединений:

- реализация соответствующих дополнительных общеразвивающих программ;
- пропаганда здорового образа жизни;
- участие в соревнованиях различного ранга;
- формирование из числа выпускников инструкторского звена, помогающего в организации соревнований и других мероприятий;
- изучение культуры и природы города, области и России.

Вторым важным направлением работы ЦДТ «Ирбис» в области спортивного туризма является организация массовых мероприятий, в которых принимают участие не только учащиеся ЦДТ «Ирбис», но и школьники из других учреждений г.о. Самара. ЦДТ «Ирбис» активно сотрудничает с Федерацией туризма и альпинизма Самарской области. За годы развития туризма в учреждении многие массовые мероприятия стали традиционными. Ежегодно проходят такие мероприятия, как туристские слёты, соревнования по спортивному туризму.

Организация массовых физкультурно-спортивных мероприятий и в дальнейшем будет одним из важных направлений деятельности учреждения. ЦДТ «Ирбис» является муниципальным координатором работы школьных спортивных клубов (ШСК) по шахматам, поэтому совместно с общеобразовательными организациями будет решать задачу по активному вовлечению учащихся города в спортивно-массовые и физкультурно-оздоровительные мероприятия, в том числе через реализацию всероссийского проекта «Школа – территория спорта».

Проект носит интеграционный характер, так как его реализация предполагает не только развитие физической культуры и спорта, но и формирование здорового образа жизни, патриотическое воспитание детей и подростков.

Цель проекта – развитие массовой физической культуры в образовательной среде г. Самара среди детей и подростков через реализацию дополнительных общеразвивающих программ по доступным и массовым видам спорта и организацию массовых физкультурно-спортивных мероприятий.

Задачи:

- ✓ совершенствование деятельности, направленной на формирование у детей и подростков устойчивого интереса к занятиям физической культурой и спортом, потребности в здоровом образе жизни, профилактике асоциального поведения;
- ✓ создание механизма интеграции организаций различного уровня и ведомственного подчинения для проведения спортивно-массовых мероприятий по различным видам

спорта;

- ✓ использование воспитательных возможностей занятий физической культурой, спортом для нравственного, патриотического воспитания детей и подростков;
- ✓ осуществление социально-педагогической поддержки категорий детей и подростков, нуждающихся в особом внимании (из группы социального риска, с ограниченными возможностями здоровья, из семей с низким социально-экономическим статусом);
- ✓ совершенствование информационно-просветительскойдеятельности, способствующей вовлечению детей, подростков и взрослых членов их семей в активные занятия физической культурой и спортом.

Основные направления

- ❖ Расширение спектра реализуемых программ физкультурно-спортивной и туристско-краеведческой направленностей.
- ❖ Привлечение детей и подростков к систематическим занятиям физической культурой и спортом.
- ❖ Привлечение детей к занятиям по программе всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ГТО).
- ❖ Разработка механизмов и реализация сетевого взаимодействия с различными организациями в сфере физической культуры и спорта в процессе реализации программ, проектов, организации и проведения мероприятий.
- ❖ Дальнейшее продвижение в муниципальных образовательных учреждениях всероссийского проекта «Школа – территория спорта» и популяризации физической культуры и массовых видов спорта среди обучающихся; выявление лучших команд и школьных спортивных клубов в районе.
- ❖ Организация и проведение мероприятий физкультурно-спортивного, туристско-краеведческого, военно-патриотического характера в течение учебного года на уровне ЦДТ «Ирбис» и города.
- ❖ Активное привлечение детей из групп «особого внимания» в детские физкультурно-спортивные объединения, расширение их участия в мероприятиях разного уровня и характера.
- ❖ Организация учебно-тренировочных сборов в каникулярное время для перспективных спортсменов.
- ❖ Укрепление материально-технической базы учреждения для повышения качества реализации программ физкультурно-спортивной и туристско-краеведческой направленностей.
- ❖ Оптимизация работы по информированию учащихся, родителей, общественных организаций с целью повышения интереса к занятиям физической культурой и спортом, пропаганде и реализации здорового образа жизни путем проведения совместных детско- родительских мероприятий, мастер-классов по видам спорта, флешмобов, наполнения сайта ЦДТ «Ирбис» и освещения в средствах массовых информаций деятельности спортивных объединений ЦДТ «Ирбис».

Ресурсное обеспечение проекта.

Методическое обеспечение:

- o совершенствование и расширение спектра программ физкультурно-спортивной и туристско-краеведческой направленностей: физкультурно-оздоровительных, ком-

плексных, по разным видам спорта;

- разработка индивидуальных, углубленных программ спортивного совершенствования по отдельным видам спорта и краткосрочных программ проведения спортивно-массовых мероприятий различного уровня;
- совершенствование диагностических методик, оценочных материалов на выявление уровня освоения программ;
- активизация работы по обобщению и распространению передового педагогического опыта;

Кадровое обеспечение:

привлечение новых специалистов в целях освоения новых перспективных направлений физкультурно-спортивной и туристско-краеведческой направленности;

совершенствование профессиональной подготовки педагогов дополнительного образования через систематическое повышение их квалификации;

повышение профессионального уровня педагогических кадров, способных эффективно использовать традиционные формы, средства и методы, развивать и создавать новые.

Материально-техническое обеспечение:

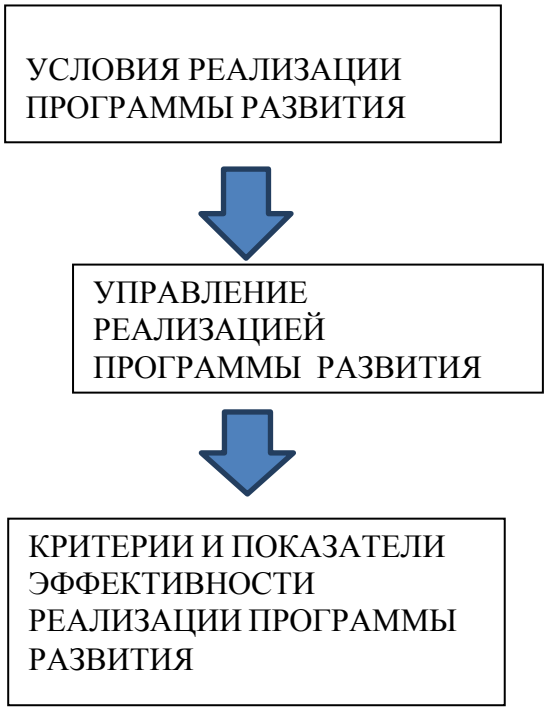
использование возможностей материально-технической базы образовательных организаций Всеволожского района;

использование существующей материально-технической базы учреждения для повышения качества реализации программ физкультурно-спортивной и туристско- краеведческой направленности.

Ожидаемые результаты:

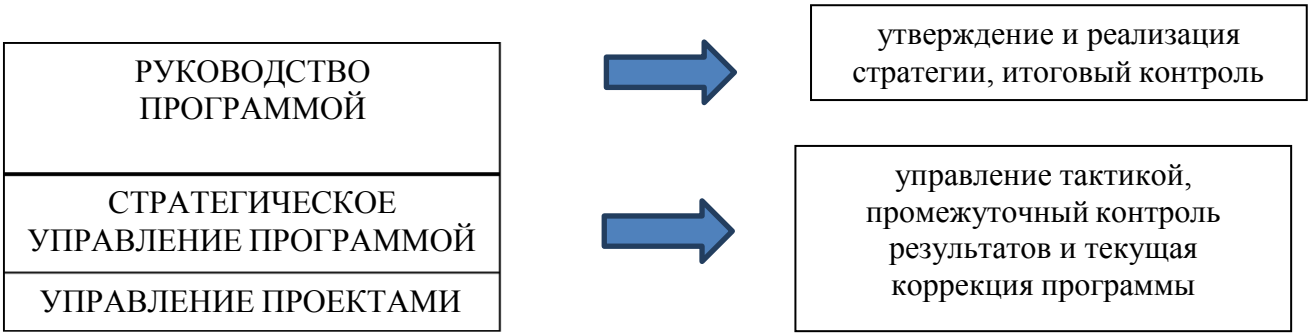
- ❖ увеличение числа детей и подростков, вовлеченных в мероприятия физкультурно- оздоровительного и спортивного профиля;
- ❖ укрепление здоровья подрастающего поколения;
- ❖ сохранность и увеличение контингента учащихся детских объединений по направлениям: физическая культура, виды спорта, спортивный туризм;
- ❖ формирование у молодого поколения активной жизненной позиции, гражданского патриотического мировоззрения;
- ❖ улучшение сетевого взаимодействия с различными организациями в сфере физической культуры и спорта в процессе реализации программ, проектов, организации и проведения мероприятий;
- ❖ повышение качества образовательной работы с детьми и подростками, особенно в рамках подготовки резерва для «спорта высших достижений»;
- ❖ социально-педагогическая поддержка категорий детей и подростков, нуждающихся в особом внимании (из группы социального риска, с ограниченными возможностями здоровья, из семей с низким социально-экономическим статусом);
- ❖ активное взаимодействие со школьными спортивными клубами г. о. Самара;
- ❖ укрепление материально-технической базы;
- ❖ повышение качества организации и проведения массовой физкультурно- оздоровительной и спортивной работы с детьми и подростками.

МЕХАНИЗМЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ЦДТ «ИРБИС»



Условия реализации программы

Управление реализацией программы



Руководство Программой развития

По каждому из проектов будут созданы проектные творческие группы, ответственные за их реализацию. Группу возглавляет один из заместителей директора или руководитель группы. В состав групп входят педагоги, родители, учащиеся, партнеры из других образовательных учреждений. Каждая группа имеет перспективный план работы и планирование на учебный год.

В конце учебного года на Педагогическом совете подводятся итоги работы проектных творческих групп и утверждаются планы их работы на новый учебный год.

Функцию общей координации реализации Программы выполняет Координационный совет ЦДТ «Ирбис».

Мероприятия по реализации стратегических направлений являются основой годового плана работы ЦДТ «Ирбис».

Информация о ходе реализации Программы в целом и отдельных направлений ежегодно представляется на Педсовете и Координационном совете ЦДТ «Ирбис».

Решения по вопросам оценки хода выполнения Программы, принятия решений о завершении отдельных проектов, внесения изменений в реализацию проектов принимает Координационный совет ЦДТ «Ирбис».

Организационная схема управления реализацией Программы развития	*Директор*: руководство всей Программой развития, организация работы по нормативно-правовому обеспечению *Координационный совет*: организация мероприятий по ресурсному обеспечению, организация общественной поддержки, организация экспертизы хода и результатов реализации программы развития, ее корректировка *Руководитель проектной творческой группы*: руководство и организация реализации проектов и программ *Проектные творческие группы:* реализация отдельных проектов и программ.
Формы и сроки отчётности о реализации Программы развития	1. Отчет о реализации Программы развития - ежегодно, в конце учебного года педагогический совет, сайт (директор, заместители директора) 2. Аналитический отчет по результатам мониторинговые исследований, ежегодно, в конце учебного года Координационный совет, сайт (педагог- психолог, заместители директора) 3. Информационные справки о результатах реализации проектов и программ в рамках реализации Программы развития ежегодно, в конце учебного года (руководители творческих групп).

Руководство программой включает в себя субъектов системы управления программой, а также их полномочия и ответственных должностных лиц в реализации программы развития в ЦДТ. Руководство программой предполагает коллегиально – совещательную структуру, состоящую из трех уровней:

Субъекты управления	**Полномочия**	**Ответственные и участники**
1.Педагогический совет	Высший уровень руководства программой. Стратегическое руководство принятие основных решений. 1.Утверждение программы. 2.Утверждение промежуточных и итогового отчетов по реализации программы.	Директор ЦДТ «Ирбис», педагогический коллектив
2.Координационный совет по реализации программы (координационный совет)	Первый уровень руководства. 1.Определяет концептуальную составляющую программыи основные механизмы реализации программы. 2. Проводит отбор и утверждение отдельных проектов, контролирует процесс реализации проектов. 3.Назначает руководителей проектов. 4. Утверждает промежуточные отчеты о реализации каждого проекта. 5. Разрабатывает и вносит на педагогический совет предложения о коррекции программы развития.	Директор, заместители директора
3. Проектные творческие группы	Второй уровень руководства. 1.Осуществляет руководство конкретным проектом. 2.Контролирует реализацию проекта, готовит к утверждению промежуточные и итоговый отчеты по проекту. 3.Корректирует проект. 4.Осуществляет мониторинг и оценку качества проектных мероприятий.	Руководитель проекта, проектная команда

Стратегическое управление программой

Управленческие мероприятия	**Сроки**	**Уровни руководства программой**	**Ответственные**
Утверждение программы развития	Декабрь 2022	Педагогический совет	директор ЦДТ «Ирбис»
Назначение руководителей проектов	декабрь 2022	Координационный совет	директор ЦДТ «Ирбис», заместители директора
Составление и утверждение календарного плана управления проектами	в начале каждого года реализации программы	Координационный совет Педагогический совет	директор ЦДТ «Ирбис», заместители директора
Контроль за исполнением проектов	в течение каждого года реализации программы	Проектные творческие группы Координационный совет	директор, заместители директора
Подведение и утверждение промежуточных результатов программы	в конце каждого года реализации программы.	Координационный совет Педагогический совет	директор , заместители директора
Подведение и утверждение итоговых результатов программы	сентябрь 2027 года	Педагогический совет	директор

Управление проектами

(циклограмма календарного плана управления проектами)

Этапы управления проектами	**Сроки**	**Уровень руководства**	**Ответственный**
Разработка проектных мероприятий на планируемый год реализации программы развития	Определяются Координационным советом на каждый год реализации программы развития	Проектные творческие группы	Руководитель проекта
Обсуждение проектных Мероприятий на планируемый год реализации программы развития	Определяются Координационным советом на каждый год реализации программы развития	Координационный Совет	директор ЦДТ, заместители директора, заведующий методическим
Утверждение проектных Мероприятий на Планируемый год реализации программы развития	Определяются координационным советом на каждый год реализации программы развития	Педагогический совет	директор ЦДТ

Подведение промежуточных результатов за отчетный год реализации программы развития	Определяются координационным советом на каждый год реализации программы развития	Проектные творческие группы	Руководитель проекта
Обсуждение промежуточных итогов за отчетный год реализации программы развития	Определяются координационным советом на каждый год реализации программы развития	Координационный совет	директор ЦДТ, заместители директора
Утверждение промежуточных итогов за отчетный год реализации программы развития	Определяются координационным советом на каждый год реализации программы развития	Педагогический совет	директор ЦДТ

Критерии и показатели эффективности реализации программы развития

№ №	Критерии	Показатели	Процедура получения показателей
1	Единство и наличие взаимосвязи всех компонентов образовательного процесса - обучения, воспитания и развития	Наличие и реализация в учреждении единой воспитательно- образовательной системы. Наличие нормативно-правовой базы, регулирующей развитие учреждения. Направленность учреждения на саморазвитие, непрерывное образование и самосовершенствование: наличие системы повышения квалификации педагогических кадров, системы стимулирования профессиональной успешности, профессионально-творческих смотров конкурсов, методических выставок, мероприятий. Наличие в образовательном учреждении инициатив, направленных на разнообразие и оптимизацию форм и методов образовательного процесса. Эффективность реализации в учреждении комплексно- целевых программ, направленных на решение конкретной проблемы или реализацию определенной инициативы. Опора в деятельности учреждения на научно - исследовательский подход и	Комплексный анализ данных о деятельности учреждения, Анализ документации и локальных актов учреждения. Методика статистического анализа. Методика оценки Воспитательной деятельности в учреждении. Комплексный анализ данных по организации методической работы в учреждении, анализ документации и локальных актов. Анализ информационного обеспечения, управления и самоуправления в ЦДТ «Ирбис». Анализ методического обеспечения, программ и планов. Методика статистического анализа, анализ сохранности детского контингента. Набор методик в зависимости от тематики программ.

		инновационную деятельность. Наличие в учреждении системы психолого – педагогической поддержки.	Фиксация наличия и реализации в учреждении научно-исследовательских программ и проектов, опытно-экспериментальных площадок, публикаций в психолого- педагогических и периодических изданиях. Наличие и реализация в учреждении целевых программ помощи субъектам воспитательного взаимодействия.
2.	Единство базовых компонентов деятельности учреждения	Непрерывное совершенствование программно - методической и дидактической базы образовательного учреждения Наличие, использование, развитие материально - технической базы образовательного учреждения. Наличие необходимого кадрового потенциала, эффективность системы работы с педагогическими кадрами.	Изучение и анализ программно- методической и дидактической базы, методика оценивания методического обеспечения, программ и планов. Методика статистического анализа. Методика оценивания обеспеченности педагогическими кадрами.
3	Конкурентоспособность образовательного учреждения. Соответствие деятельности учреждения социальному заказу.	Соответствие деятельности учреждения социальному заказу. Наличие широкого спектра направлений и видов деятельности, обеспечивающих возможность выбора и вариативность образовательного процесса. Наличие индивидуального стиля деятельности учреждения. Стремление педагогов, родителей и учащихся поддерживать внешний положительный имидж учреждения.	Внутренние и внешние Маркетинговые исследования. (Анкетирование, анализ результатов).
4	Удовлетворенность учащихся, педагогов родителей жизнедеятельностью в учреждении	Наличие положительной динамики степени удовлетворенности учащихся, родителей, педагогов организацией образовательного процесса. Усиление субъектной роли учащихся, родителей, педагогов. Развитие активности, инициативности и ответственности учащихся, родителей, педагогов. Наличие системы взаимодействия между учащимися, педагогами, родителями.	Внутренние маркетинговые исследования.

Критерии и показатели реализации программы развития ЦДТ «Ирбис» по основным компонентам деятельности учреждения.

Качество образовательных результатов:

Показатели	Процедура получения показателей
Активное привлечение учащихся к исследовательской и проектной деятельностям. Наличие вариативной части образовательных программ: • одарѐнные дети; • дети в ТЖС; • дети с ОВЗ; применение методик развития критического мышления и активного обучения; применение ИКТ и мультимедийных технологий;. применение нетрадиционных форм проведения занятий; организация дистанционного обучения.	-анализ планов и отчетов педагогов и заведующих структурными подразделениями, -проведение мониторинга качества образования, - сбор статистических данных, - организация педагогического наблюдения, - административный контроль результатов работы педагогов, - анализ программ и методических комплексов педагогов.

Качество деятельности педагогических кадров:

Показатели	Процедура получения показателей
Подбор и расстановка кадров с учетом требований организационной культуры ЦДТ «Ирбис».	- анализ планов и отчетов педагогов и руководителей структурных подразделений, - проведение мониторинга качества образования, сбор статистических данных, - организация педагогического наблюдения, административный контроль результатов работы педагогов, - анализ программ и методических комплексов педагогов. - анализ результатов повышения профессионального уровня педагогов.
Профессиональная и психологическая адаптация молодых и вновь принятых работников к действующей структуре связей и традициям организационной культуры учреждения.	
Непрерывная подготовка и повышение квалификации персонала применительно к задачам ЦДТ «Ирбис» и требованиям организационной культуры.	
Наличие в педагогическом коллективе ЦДТ «Ирбис» традиций и активного отношения к его развитию.	

Развитие организационно-педагогической культуры учреждения:

Показатели	Процедура получения показателей
Достижение желаемого профиля организационной культуры учреждения (по итогам работы проектных сессий педагогического коллектива).	- анализ планов и отчетов педагогов и заведующих структурными подразделениями, - проведение мониторинга качества образования, - организация педагогического наблюдения, - административный контроль результатов работы педагогов, - анализ результатов повышения профессионального уровня педагогов. - анализ управленческих процессов в учреждении; - анкетирование педагогов и администрации ЦДТ «Ирбис».
Управление обслуживанием потребителей образовательных услуг (сервис- менеджмент)	
применение на всех уровнях управления единого стиля руководства, способствующего развитию позитивных процессов самоорганизации.	
формирование у сотрудников идеологии мышления, способствующей более быстрой и легкой адаптации к нововведениям.	

Качество безопасности пребывания детей в ЦДТ «Ирбис»:

Показатели	Процедура получения показателей
Антитеррористическая защищенность и охрана; пожарная безопасность; защита от ЧС природного и техногенного характера. Гражданская оборона; охрана труда и электробезопасность, правопорядок и дисциплина; правовое обучение и формирование культуры безопасности учащихся и сотрудников; информационная, энергетическая, экономическая безопасность; обучение учащихся правилам безопасности жизнедеятельности; контроль санитарно – эпидемиологического состояния в ЦДТ «Ирбис»; работа по обеспечению охраны ЦДТ «Ирбис»; взаимодействие с правоохранительными органами города и района; обеспечение наглядными пособиями по безопасности все структурные подразделения ЦДТ «Ирбис»; профилактика правонарушений, в том числе ПДД; подготовка сотрудников основам оказания первой помощи.	- анализ планов и отчетов педагогов и руководителей структурных подразделений, - проведение мониторинга качества образования, - результаты внешних проверок, - административный контроль организации безопасности образовательного процесса, - анализ результатов повышения профессионального уровня педагогов; анализ управленческих процессов в учреждении; - анкетирование и тестирование педагогов и администрации ЦДТ «Ирбис».

Качество воспитательной работы:

Показатели	Процедура получения показателей
Организация внеучебной деятельности (реализация воспитательной компоненты); разработка и участие в социально-значимых проектах; высокий уровень проведения воспитательных мероприятий в творческом объединении; участие в реализации целевых программ; количество партнеров; эффективность взаимодействия; количество и качество воспитательных мероприятий в районе, охват учащихся.	- анализ планов и отчетов педагогов и руководителей структурных подразделений, - проведение мониторинга качества образования, - сбор статистических данных, - организация педагогического наблюдения, - административный контроль результатов работы педагогов, - анализ программ и методических комплексов педагогов.

Индикаторы реализации Программы развития

1. Охват детей, обучающихся по дополнительным общеразвивающим программам, в размере не менее 30% от общего количества учащихся в районе.
2. Удовлетворенность родителей (законных представителей) и учащихся качеством и многообразием услуг, предоставляемых ЦДТ «Ирбис».
3. Количество детей, вовлечённых в спортивно- оздоровительные мероприятия по системе функционирования школьных спортивных клубов и комплекса спортивных мероприятий «Готов к труду и обороне», а также в физкультурно-спортивные мероприятия, организованные ЦДТ «Ирбис».
4. Количество мероприятий гражданско-патриотического и духовно-нравственного направления, организованных ЦДТ «Ирбис» на уровне района и города; число детей, принявших в них участие.
5. Количество мероприятий, организованных ЦДТ «Ирбис» для одарённых детей; число учащихся, принявших в них участие.
6. Количество детей, обучающихся по программам (модулям), направленным на формирование исследовательских компетенций учащихся.
7. Количество мероприятий культурно-образовательного и просветительского характера, в том числе направленных на сохранение и развитие этнокультурного наследия страны и региона; число учащихся, принявших в них участие.
8. Функционирование системы применения дистанционных образовательных технологий при реализации дополнительных общеразвивающих программ и различных образовательных проектов.
9. Результативность участия детей в конкурсных и соревновательных мероприятиях разного уровня.
10. Функционирование и развитие системы наставничества.
11. Количество инновационных и образовательных проектов на городском и региональном уровнях.
12. Количество педагогов, участвующих в профессиональных конкурсах.
13. Количество методических материалов педагогов ЦДТ «Ирбис», опубликованных в печатных источниках и на информационных ресурсах сети Интернет, в том числе на официальном сайте учреждения.
14. Количество учреждений культуры, образования, науки и спорта, привлечённых к сетевому взаимодействию, совместной деятельности и социальному партнерству.
15. Показатели материально-технического оснащения ресурсов учреждения для повышения качества предоставляемых услуг по спектру реализуемых дополнительных общеразвивающих программ и мероприятий.
16. Доля внебюджетных средств, привлеченных к реализации дополнительных общеразвивающих программ и различных мероприятий для детей и взрослых.

Механизм мониторинга реализации Программы развития
ЦДТ «Ирбис»

Контроль за выполнением Программы возлагается на администрацию и Педагогический совет. Контроль включает в себя следующие мероприятия:

- анализ выполнения плана действий по реализации Программы и внесение предложений по его коррекции;
- осуществление информационного и методического обеспечения Программы;
- осуществление тематического, текущего, персонального контроля за деятельностью педагогов;
- ежегодное подведение итогов выполнения Программы.

Мониторинг проводится по оценке достижения целевых показателей программы, выполнению задач, реализации проектов и уникальных результатов инновационного развития образовательного учреждения. Результаты контроля представляются ежегодно на общем собрании работников и Советом ЦДТ «Ирбис», публикуются на официальном сайте ЦДТ «Ирбис».

При необходимости в Программу развития вносятся коррективы приказом директора.

Литература

1. Бабиева Н.А. Педагогическое управление в деятельности учреждения дополнительного образования для детей // Известия Российского государственного педагогического университета им. А. И. Герцена. – 2009. – № 116. – С. 110-115.

2. Березина В. А. Дополнительное образование детей в России [Текст]: учебно-методическое пособие / В. А. Березина. - М : АНО «Диалог культур», 2007. - 511 с.

3. Воробъев М.В., Гейн А.Г. Информационные технологии в управлении региональной системой дополнительного образования детей // Педагогическое образование в России. – 2014. – №8. – С. 23-27

4. Голованов В. П. Современное дополнительное образование детей: к вопросу о новой концепции развития [Текст] / В. П. Голованов //Евразийский образовательный диалог: материалы международного форума. - Ярославль: ГАОУ ЯО ИРО, 2014. - С. 60-64.

5. Голованов В. П. Методика и технология работы педагога дополнительного образования [Текст] : учеб. пособие / В. П. Голованов. - М.: Гуманитар. изд. центр ВЛАДОС, 2004. - 239 с.

6. Груздев М. В. Интеграция формального и неформального образования: новый сценарий развития [Текст] / М. В. Груздев, А. В. Золотарева // Народное образование. - 2014. - № 8. - С. 4-38.

7. Дополнительное образование детей как фактор развития региональной системы образования [Текст]: коллективная монография / под ред. А. В. Золотаревой, С. Л. Паладьева. - Ярославль: Изд-во ЯГПУ, 2009. - 300 с.

8. Евладова Е. Б. Дополнительное образование в школе: В поисках смыслов и ценностей [Текст]: практико-ориентированная монография / Е. Б. Евладова. - Ярославль : Изд-во ЯГПУ, 2013. - 186 с.

9. Золотарева А. В. Модели социализации детей, обучающихся по программам дополнительного образования [Текст] / А. В. Золотарева // Образование личности: научно-методический журнал. - 2014. - № 1. -С. 18- 25.

10. Золотарева А. В. Принципы организации дополнительного образования детей в России [Текст] / А. В. Золотарева // Ярославский педагогический вестник. Психолого-педагогические науки: научный журнал. - Ярославль: Изд-во ЯГПУ, 2013. - № 1. - Том II (Психолого-педагогические науки). - С. 194-199.

11. Золотарева А. В. Результаты согласованного исследования требований рынка труда, профессионального стандарта и ФГОС ВПО к компетенциям педагога дополнительного образования [Электронный ресурс] / А. В. Золотарева // Августовские педагогические чтения - 2014: сборник материалов международного научного е-симпозиума. Россия, г. Москва, 28- 30 августа 2014 г. / под ред. проф. И. В. Вагнер. - Киров : МЦНИП, 2014. - С. 123-136.

12. Золотарева А. В. Результаты исследования социального заказа на дополнительное образование детей [Текст] / А. В. Золотарева, Ю. В. Суханова // Ярославский педагогический вестник. Психолого-педагогические науки: научный журнал. - Ярославль: Изд-во ЯГПУ 2013. - № 2. - Том II (Психолого-педагогические науки). - С. 131.

13. Золотарева А. В. Дефициты реализации профессионального стандарта как основание для подготовки и развития педагога дополнительного образования детей [Текст] / А. В. Золотарева // Дополнительное образование детей в изменяющемся мире: развитие востребованности, привлекательности, результативности: материалы III Международной научно-

практической конференции / под. ред. А. В. Кислякова, А. В. Щербакова. - Челябинск: ЧИППКРО, 2017. - С. 145-158.

14. Золотарева А. В. Состояние и проблемы кадрового обеспечения сферы дополнительного образования детей в России [Текст] / А. В. Золотарева // Ярославский педагогический вестник. Психолого-педагогические науки: научный журнал. - Ярославль: Изд-во ЯГПУ, 2014. - № 4. -С. 178-186.

15. Золотарева А. В. Интегративно-вариативный подход к управлению учреждением дополнительного образования детей [Текст]: монография / А. В. Золотарева. - Ярославль: Изд-во ЯГПУ, 2006. -290 с.

16. Золотарева А. В, Синицын, И. С. Повышение доступности дополнительного образования детей - новый вектор реализации государственной образовательной политики [Текст] / А. В. Золотарева, И. С. Синицын // Образовательная панорама. - 2018. -№ 1 (9). - С. 8-16.

17. Золотарева А.В. Управление развитием учреждения дополнительного образования детей учебно-методическое пособие / А. В. Золотарѐва; М-во образования и науки Российской Федерации, ГОУ ВПО "Ярославский государственный педагогический университет им. К.Д. Ушинского". Ярославль, 2010.

18. Поволяева М. Н. Развитие информационно -методического обеспечения в пространстве дополнительного и неформального образования [Текст] / М. Н. Поволяева // Евразийский образовательный диалог : материалы международного форума. - Ярославль: ГАОУ ЯО ИРО, 2014. - С. 101-103. Реализация вариативных моделей сетевого взаимодействия общего, дополнительного и профессионального образования в рамках организации внеурочной деятельности [Текст]: методические рекомендации / под ред. А. В. Золотаревой. - Ярославль : Изд-во ЯГПУ, 2011. - 312 с.

19. Старовская Е.А. Методическое управление социальными взаимодействиями субъектов дополнительного образования детей в новых условиях // Вестник ТОГИРРО. 2015. № 1 (31). С. 365-366.